

ASZÓD VÁROS FENNTARTHATÓ VÁROSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

STRATÉGIAI MUNKARÉSZ

ASZÓD VÁROS ÖNKORMÁNYZAT KÉPVISELŐ-TESTÜLETÉNEK

29/2023. (II.24.) HATÁROZATÁVAL

JÓVÁHAGYOTT DOKUMENTÁCIÓ

2023. FEBRUÁR





Pro Regio Közép-Magyarországi Regionális Fejlesztési és Szolgáltató
Nonprofit Közhasznú Korlátolt Felelősségű Társaság
Cím: 1146 Budapest, Hermina út 17.
Tel: +36-1-471-8955
Fax: +36-1-471-8975
E-mail: proregio@proregio.hu
Honlap: www.proregio.hu

Felelős tervező	Dr. Gordos Tamás	
Irányító tervező	Vári Attila Dániel	településtervező (TT 01-609) településrendezési szakértő (SZTT 01-609)
Tervezők	Gutai Berta	településtervező (TT/1 01-4858)
	Szabó Sándor	okl. terület- és településfejlesztő geográfus
	Bóta-Bachraty Zsófia	okl. építészmérnök

TARTALOMJEGYZÉK

1	Stratégiai munkarész	5
1.1	Forgatókönyv elemzés	5
1.2	Jövőkép	23
1.3	A stratégia célrendszere	24
1.3.1	Átfogó és tematikus célok	26
1.3.1.1	A1: Az Gazdaság dinamizálása, partnerségi kapcsolatok kialakításával a közös érdekek mentén	26
1.3.1.2	A2: Népeségmegtartás, a helyi közösségi identitás megerősítésével	29
1.3.1.3	A3: Élhetőbb, fenntartható lakókörnyezet	30
1.3.1.4	A4: Egy okos város a digitális világban	33
1.3.1.5	A5: Aszód, a környezeti fenntarthatóság városa	35
1.3.2	Célrendszer összefüggései	38
1.3.2.1	A stratégiai célrendszer reziliencia dimenziókkal való összefüggései	38
1.3.2.2	A stratégiai részcélok várostérségi összefüggései	39
1.3.3	A reziliens város a stratégia célrendszerében	44
2	A Stratégia összhangja más stratégiákkal	49
3	Monitoring, kontrolling, indikátorok	54
3.1	FVS monitoring rendszere, nyomon követés a tervezés és végrehajtás során	54
3.2	Az FVS-hez kapcsolódó indikátorok és azok mérési módszertana	57
3.3	A beavatkozásokra vonatkozó adatok gyűjtésének és kezelésének helyi módszertana	65
4	Az irányítási és működési modell	65
4.1	A városirányítási modell indokolt módosításai	66
4.1.1	Az átfogó városirányítási rendszer változásai	66
4.1.2	A térségi koordináció mechanizmusainak változásai	66
4.1.3	Résztvételi akciók a stratégiai ciklus végrehajtási szakaszában	67
4.2	A városi működési modellt érintő tervezett változtatások	70
5	Cselekvési terv	73
5.1	Intézkedések és beavatkozási területek rendszerezése	73
5.2	Az akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklása	80
5.3	Városi szintű beavatkozási területek részletezése	84
5.3.1	Stratégiai célkitűzéseket támogató egyedi beavatkozások	85
5.3.2	Stratégiai célkitűzéseket támogató nagyobb városi területekre kiterjedő beavatkozások	91

5.3.3	Stratégiai célkitűzéseket támogató, átfogó szervezeti rendszerként működő stratégiai keretrendszerek (hálózatos, vonalas fejlesztések).....	97
	Iskolába járás segítése.....	98
	Város belső kapcsolatrendszerének erősítése, fenntarthatóságának növelése	98
5.4	Városterületi szintű beavatkozási területek részletezése	106
5.4.1	Stratégiai célkitűzésekkel rendelkező térségi bevonással megvalósítható egyedi projektek.....	106
5.4.2	Átfogó stratégiai megalapozottságú térségi keretrendszerek (térségi hálózatos, vonalas fejlesztések, nem materiális hálózatos fejlesztések)	107
5.5	Stratégia együttműködési menetrendek (zöld és digitális átállást elősegítő célok és intézkedések, opcionálisan innovációs menetrend)	110
5.5.1	Zöld átállás menetrend.....	110
5.5.2	Digitális átállás menetrend.....	137
6	Finanszírozási terv	149
6.1	Elérhető és bevonható források számbavétele.....	150
6.1.1	Aktorok, meghatározó szereplők	150
6.1.2	Kitekintés.....	151
6.1.3	Egyéb kötöttségek és lehetőségek	151
6.2	Az üzleti modell bemutatása	151
6.2.1	Beavatkozások adatainak gyűjtése és ismertetése dimenzióként összegezve	152
6.2.2	A finanszírozási terv összefoglalója	154
6.3	Fenntartható üzemeltetés.....	154

Mellékletek:

1. sz. melléklet: Finanszírozási tervtábla
2. sz. melléklet: Antiszegregációs terv
3. sz. melléklet: Aszód Város Önkormányzata TOP Plusz Városfejlesztési Programterve 2021-2027
4. Aszód Város Önkormányzat Képviselő-testületének 38/2022. (III.23.) határozata Fenntartható Városfejlesztési Stratégia jóváhagyásáról és az Irányító Hatóság részére történő megküldéséről

1 Stratégiai munkarész

1.1 Forgatókönyv elemzés

1.1.1. Standard forgatókönyv

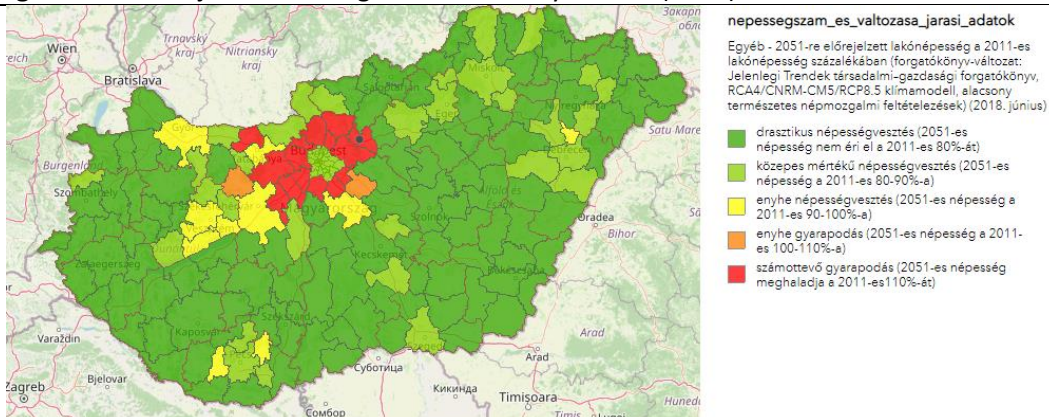
A helyzetértékelő munkarész utolsó alfejezetében számba vettük azokat a kockázatokat és lehetőségeket, melyekre a városnak és szűkebb térségének az elkövetkezendő időszakban kiemelt figyelmet kell fordítania. A település képes lesz intézkedéseket hozni egyes kockázati tényezők mérséklésére, azonban **a kockázatok túlnyomó többsége a településen messze túlmutató folyamatokból, és azok származtatott hatásaiból ered.** A települések sikere, fejlődési pályája a következő években döntő mértékben függhet attól, hogy **milyen gyorsan és milyen hatékonyan tudnak reagálni a folyamatosan változó beazonosított külső tényezőkre / körülményekre,** így például az egészségügyi válsághelyzetekre, a lakosságszám növekedésére, a gazdasági konjunktúra ciklusokra vagy éppen visszaesésekre, az egyre szélsőséesebb időjárási helyzetekre, a településkép és a tájhasználat átalakulására.

Ahhoz, hogy a város minél hatékonyabban tudja kiaknázni a lehetőségeit, és minél hatékonyabb választ tudjon adni a következő évek kihívásaira, először érdemes megvizsgálni, hogy mi várható, ha a külső hatások akadálytalanul gyűrűznek be a település életébe. A következőkben először egy ún. kitettségi mátrix létrehozásával vizsgáljuk meg a korábbi fejezetben már beazonosított tényezők kockázati besorolását, majd a legfontosabb kockázatok tényleges hatását elemezzük számszerűsített prognózisokkal. A prognózisok felállításához a Magyar Földtani és Geofizikai Intézet által fejlesztett Nemzeti Alkalmazkodási Térinformatikai Rendszer (NATÉR)¹ szolgáltat adatokat számos tématerületen, általában 2050-ig, tízéves bontásban. A prognózisok során kiemelten érdemes figyelni a 2030-as évre vonatkoztatott trendeket, hiszen a most megalkotott települési stratégia középtávú megvalósulása ezen az időtávon várható, míg a 2050-es év értékei a hosszú távú megvalósíthatósághoz szolgáltathatnak információt. A bemutatott prognózisok a település jövőjének **standard forgatókönyvét** adják, vagyis **nem számolnak a társadalom és a gazdaság időközbeni alkalmazkodásával.**

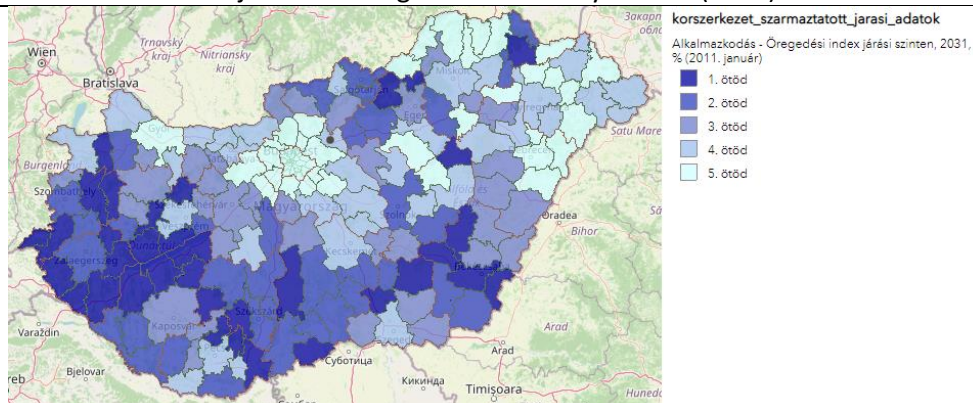
A stratégiai fejezet dinamikus keretként működik és támogatja a város jövőképeinek és célrendszerének meghatározását és szükség esetén felülvizsgálatát, kiigazítását.

¹ A fejezetben megjelenő valamennyi adat forrása: <https://nater.mbfisz.gov.hu/>

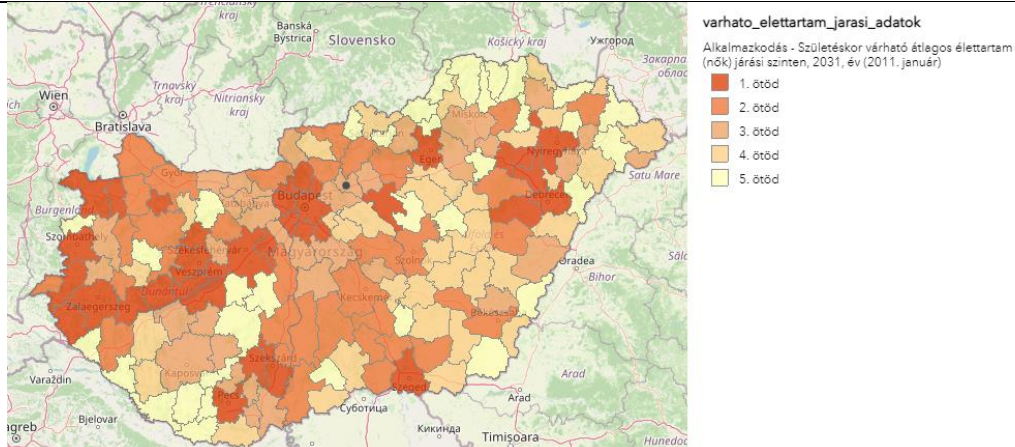
Demográfia – Aszódi járás az országos trend viszonylatában (2051)



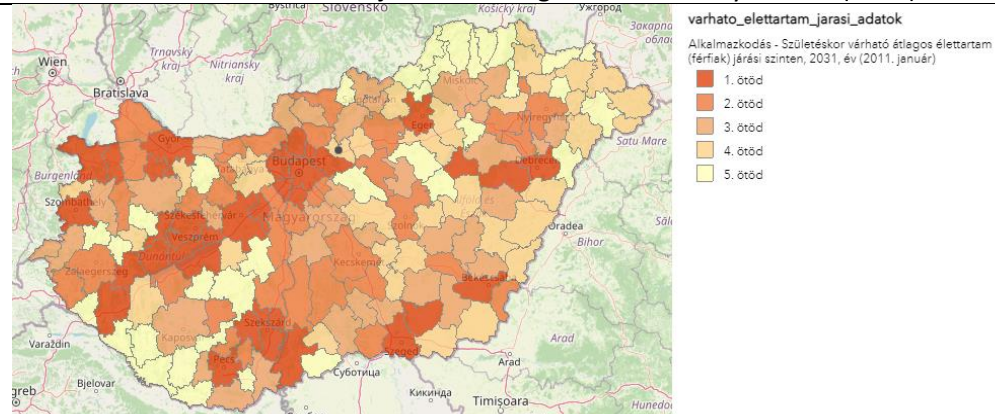
Öregedési index – Aszódi járás az országos trend viszonylatában (2031)



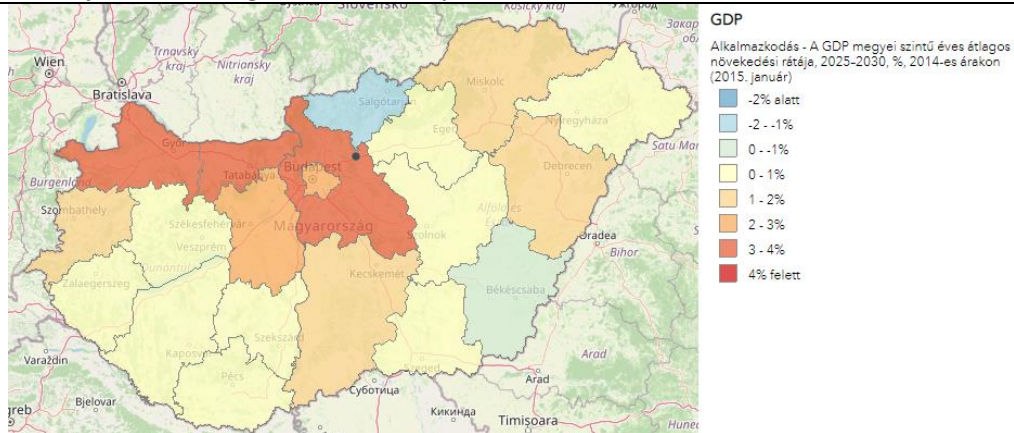
Nők várható élettartama – Aszódi járás az országos trend viszonylatában (2031)



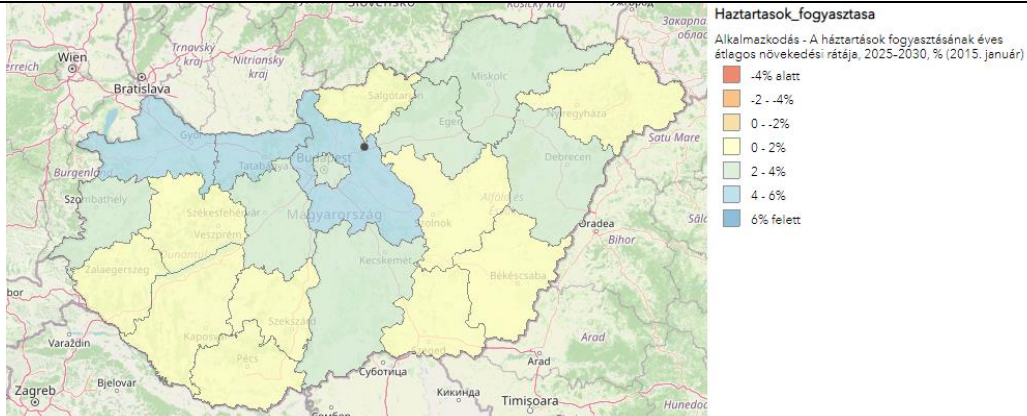
Férfiak várható élettartama – Aszódi járás az országos trend viszonylatában (2031)



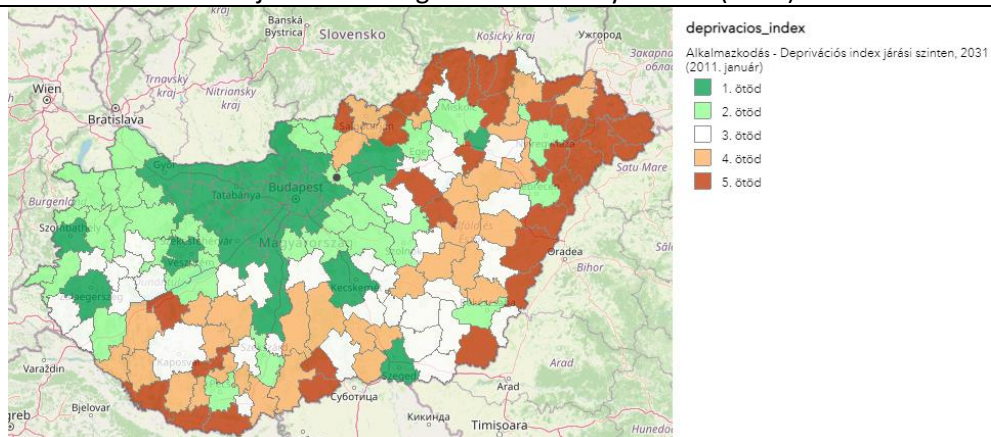
GDP – Aszódí járás az országos trend viszonylatában (2030)



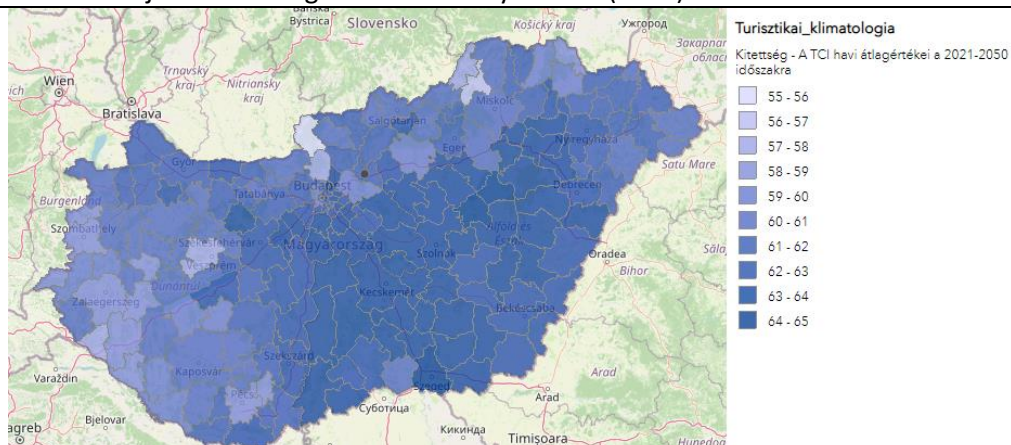
Fogyasztás – Aszódí járás az országos trend viszonylatában (2030)



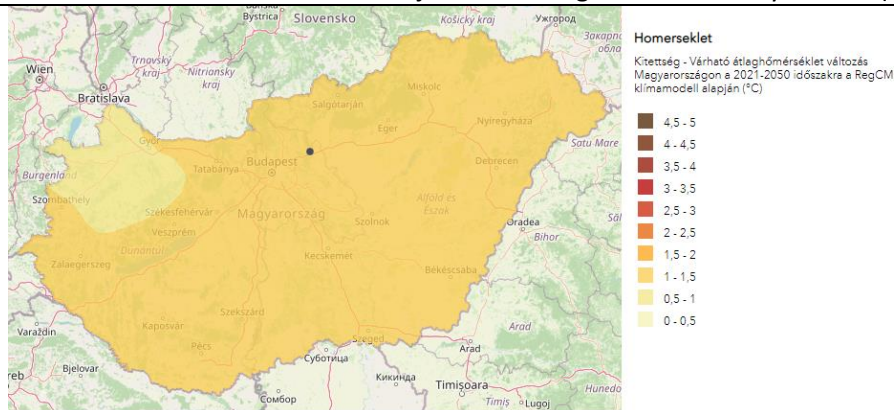
Deprivációs index – Aszódí járás az országos trend viszonylatában (2030)



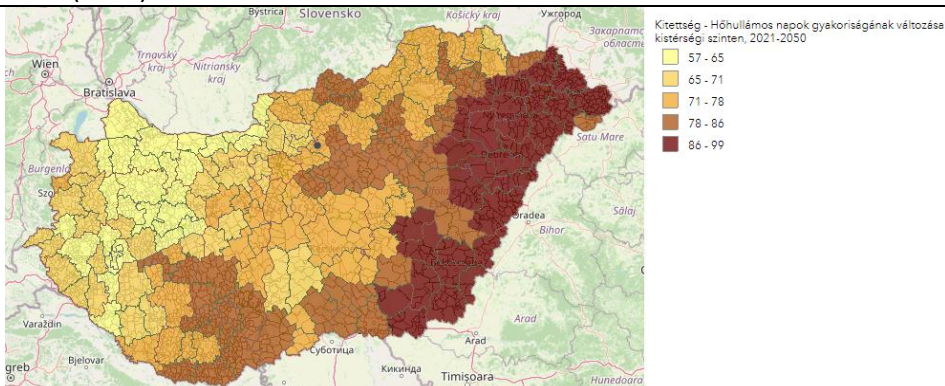
Turisztika - Aszódí járás az országos trend viszonylatában (2050)



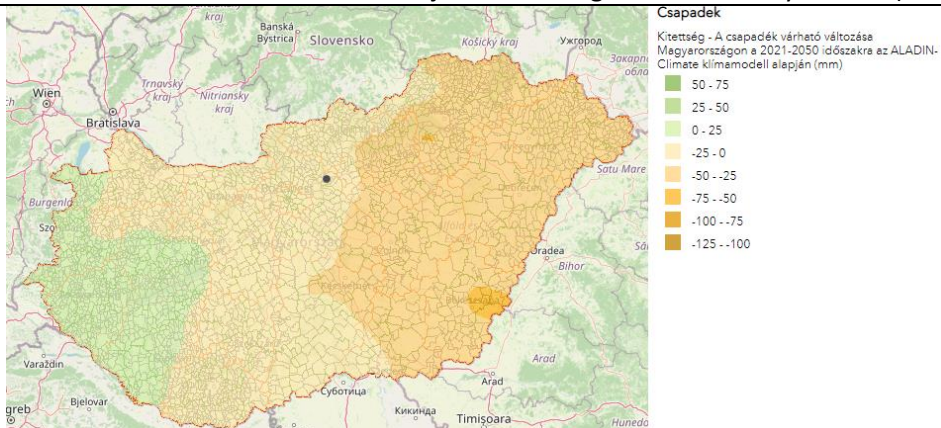
Átlaghőmérséklet várható változása - Aszódi járás az országos trend viszonylatában (2050)



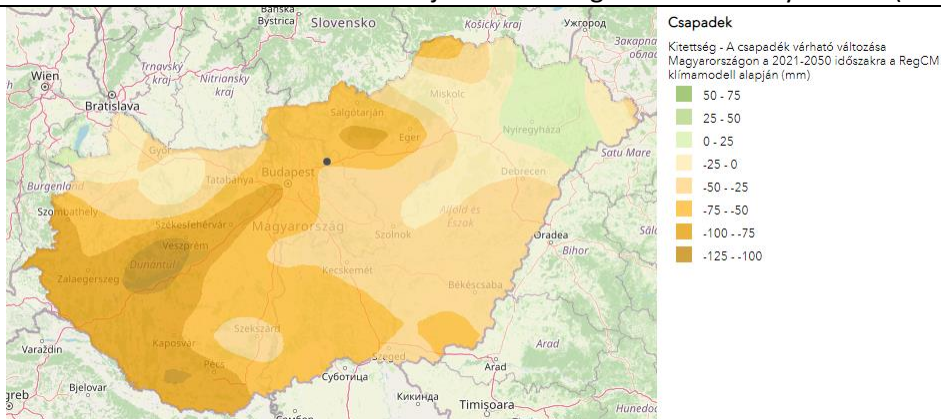
Hőhullámos napok gyakoriságának várható változása - Aszódi járás az országos trend viszonylatában (2050)



Csapadék várható változása model1 - Aszódi járás az országos trend viszonylatában (2050)



Csapadék várható változása model2 - Aszódi járás az országos trend viszonylatában (2050)



Demográfia

2051-re a népesség továbbra is jelentő számban fog koncentrálni a közép-magyarországi térségben, így az Aszódi járás esetében is jelentős népesség növekedést prognosztizálnak. Az előrejelzések szerint a népesség növekedés 2051-re az Aszódi járásban meghaladja a 2011-es érték 110%-át. E tekintetben Aszódon is népességyarapodás várható. A népesség növekedés mozgatórugója az odavándorlás lesz.

Viszont ez a népességyarapodás nem várható számottevőnek². Az elmúlt három évtizedben a népesség növekedését a lassú egyenletesség vagy a stagnálás jellemezte. Az 1990-es évek közepétől a település lakossága lassan, de egyenletesen növekedett, amelyet a fővároshoz való közelsége, az agglomerációs települések közvetlen szomszédsága indokolt. 2010-ig a város népességszáma 6395 főre gyarapodott, ami megközelítette az 1970-es évtized értékeit. 2016-ig stagnáló volt a népességszám majd ezt egy a lassú népességnövekedés újraindulása követte, melynek mozgatórugója a kismértékű pozitív vándorlási egyenleg. A város demográfiájában, a korcsoporti jellemzőkben nincs benne a jelentős természetes népességnövekedés. Aszód korstruktúrája országos kitekintésben ugyan kedvezőbb képet fest, ugyanakkor már beindult egy lassú előregedési folyamat, ami 2051-re tovább fog gyorsulni.

A pozitív vándorlási egyenleg sem fog jelentős népességtöbbletet biztosítani, ha nem fognak rendelkezési állni nagy számban beépíthető területek a városban. A jelenlegi városvezetésnek nem érdeke ilyen területek létrehozása és a népesség számának jelentős emelése. Meg kívánják őrizni Aszód kisvárosi hangulatát, miliójét a jelenlegi népességszám nagyságrendje mellett. A térkép 2051-re járási szinten ad egy előrejelzést és az abból kiolvasható dinamikus népségnövekedés a járás többi településnek várható népességnövekedését jelzi előre. Példaként megemlíthető, hogy 2019-ben Vácegresen (27,7), Hévízgyörkön (22,5), Versegen (20,0) kiugróan magas volt a vándorlási egyenleg.

Öregedés

A népesség öregedési folyamatait az egyik legjobban szemléltető mutató az öregedési index, amely az idős népesség (65–X éves) arányát mutatja meg a gyermeknépességhez (0–14 éves) viszonyítva. A 2010-2019 közötti idősort vizsgálva már kimutatható volt, hogy Aszód város népessége az országos trendekkel összhangban lassú előregedést mutat. Az Aszódi járásban 2031-re tovább fog erősödni az öregedés. A mutató 2031-ben várható értéke 151%-a lesz a 2011-es adatnak. A lassú előregedési folyamat már így is kimutatható Aszódon. Ez a folyamat tovább fog erősödni, melyet várhatóan az aktív korúak nagyszámú beköltözése, valamint a várható élettartam növekedése, ezáltal az idős korcsoportok számának a megemelkedése okozza majd. Az Aszódi járás és Aszód népességének előregedési folyamatai azonban országos kitekintésben kedvezőnek mondhatóak és ez tükröződik 2031-ben is.

Várható élettartam

Az öregedési folyamatnál jeleztük, hogy az öregedési index erősödésénél a várható élettartam növekedése is közrejátszik. Az Aszódi járásban 2021-ben a nők esetében a születéskor várható élettartam 80 év. 2031-re ez az érték várhatóan 82 évre fog emelkedni. A férfiak esetében a trendnek megfelelően alacsonyabb a születéskor várható élettartam a nőkhez képest. 2021-ben az Aszódi járásban ez az érték 72 év, amely várhatóan 74 évre fog emelkedni 2031-re.

² Megjegyzendő, hogy a hosszú távú demográfiai előrejelzések és számítások nem annyira megbízhatóak, sok bizonytalansági faktor van bennük.

GDP

A megyei szintnél részletesebb gazdasági előrejelzés létrehozása elméleti, módszertani és gyakorlati nehézségekbe ütközik, helyi döntések levezetésére nem szolgálhat, ezért csak megyei szinten állnak rendelkezésre gazdasági előrejelzések.

Az Aszódi járás Aszód Magyarország legdinamikusabb gazdasági térségben helyezkedik el. A gazdasági növekedés a továbbiakban is folytatódni fog Közép-Magyarországon és Pest megyében. . Mindez elsősorban a rendelkezésre álló korszerű infrastruktúrának, a tőke és a vállalkozások koncentrációjának, a meglévő K+F tevékenységnek és a kedvező munkaerő piaci viszonyoknak köszönhetően. A GDP megyei szintű éves átlagos növekedési rátája 2025–2030 között (2014-es árakon) 3,6%, amely a legmagasabb érték a megyék tekintetében ebben az időszakban.

Fogyasztás

Fogyasztási előrejelzési adatok szintén csak megyei szinten állnak rendelkezésre. A háztartások fogyasztása összekapcsolható a GDP növekedésével, ugyanis a háztartások fogyasztása együtt mozog a GDP növekedésével. Fogyasztási előrejelzési adatok szintén csak megyei szinten állnak rendelkezésre. A háztartások fogyasztásának éves átlagos növekedési rátája 2025–2030 között 5,3%-kal fog növekedni. Ez a bővülés a második legnagyobb érték a megyék között ebben az időszakban.

Szegénység

A nélkülözés és a szegénység leírására használt egyik mutatószám a deprivációs index. A deprivációs index szorosan összekapcsolódik demográfiai és szociális tényezőkkel. A deprivációs index több elemből álló komplex mutató. Értéke 0 és 1 közé eső szám, az alacsony értékek mutatják a kedvezőtlen helyzetet, minél közelebb van a 0 értékhez, annál jobban érinti a területet a szegénység. 2011-ben az Aszódi járás értéke 0,58. 2031-ben az index szinte hasonló értéket mutat: 0,57. A pozíciója nem mozdul el, továbbra is a kedvezőbb helyzetű térségek közé tartozik majd az Aszódi járás.

Éghajlat/klíma

Aszód hosszú távú stratégiai tervezésében nagyon fontos annak ismerete, hogy miként alakul a város és a térség klímája a következő évtizedekben. Aszód esetében a REG CM klímamodell alapján 1-1,5°C átlaghőmérséklet emelkedést vetítenek előre 2050-ig (egyes modellek 1,5-2°C-os emelkedést jósolnak). A nyári átlaghőmérséklet változás az elkövetkező évtizedekben ennél is jelentősebb lesz, várhatóan 2-2,5 °C. Az átlaghőmérséklet emelkedésével, a hosszabb nyári időszakokkal növekszik a hőhullámok száma is. Az Aszódi járás esetében a hőhullámos napok 71-78%-os növekedése várható 2050-re. Az Aszódi járás hőhullámokkal szembeni kitettsége közepes mértékű.

Fontos kérdés a csapadék összegének várható alakulása is. Aszódon várhatóan -25-0 mm közötti csapadékcsökkenést prognosztizálnak az elkövetkező évtizedekben 2050-ig (ALADIN-Climate klímamodell). A REG CM klímamodell ennél rosszabb verziót vetít előre (-75 - -50 mm).

A klíma változása sok dimenzióra kihat, így a turizmusra is. A Turisztikai Klíma Index (TCI) értékei azt szemléltetik, hogy a turizmust mennyire befolyásolja a klíma változása. A TCI mutatónál az eredmények 0 és 100 között szórnak, ezek közül a 80 feletti a turizmus szektor szempontjából kedvező, a 60-80 közöttiek mérsékelt kedvező feltételeket biztosítanak, 60 alatt pedig kevésbé kedvező körülményekről beszélhetünk. Az Aszódi járás esetében a TCI mutató értéke a 2021-2050 időszakra 61,64.

Az alábbi kitettségi mátrix vizsgálja a már beazonosított kockázati és lehetőségbeli tényezőket, vagyis kihívásokat, ahol az egyes külső tényezők begyűrzésének kockázatát, gyakoriságát és mértékét kell értékelni. A kockázati besorolást a várható gyakoriság és kifejtett hatás mértéke alapján lett értékelve, amennyiben egy hatás bármely kategória szerint 5-ös fokozatba kerül, akkor nagyon kockázatosnak kell tekinteni.

A kitettségi mátrix alapozza meg a standard forgatókönyvet, melyben a begyűrűző potenciális negatív, kiküszöbölendő hatásokat veszi figyelembe a város.

1. táblázat: Kitettségi mátrix

Potenciális negatív és pozitív hatás	Prosperáló város		
	Milyen a hatás kockázati besorolása? (5: nagyon kockázatos; 4: kockázatos; 3: közepesen kockázatos; 2: kicsit kockázatos; 1: elenyésző kockázatot jelent)	Milyen gyakoriságú a hatás? (5: napi, 4: évente többször, 3: többévente egyszer, 2: évtizedenként egyszer, 1: 20-30 évente egyszer)	Mekkora a várható hatás mértéke? (5: nagy területeket, sok szereplőt komolyan érintő kérdéskör; ... 1: elenyésző területre és kis hatással bíró hatások)
A városi munkaerő elszívása a szomszédos munkaerő vonzáskörzet által	5	4	4
A vállalkozói, fejlesztési együttműködések nem jönnek létre, nincs helyi vállalkozói ökoszisztéma	4	4	4
A globális klímaváltozás begyűrűzése kedvezőtlen gazdasági folyamatokat indít el helyben	4	4	3
Gazdasági szereplői láb igen gyenge, kisvállalkozások egyik hónapról a másikra élnek	4	5	4
Egyre csökkenő önkormányzati mozgástér (hatáskör, anyagi)	5	5	4
Kedvezőtlen ingázási viszonyok (nem áll rendelkezésre kellő számú helyi munkaerő)	4	4	4
A város turisztikai potenciáljaiban rejlő lehetőségek külső tényezők miatt kiaknázatlanok maradnak	5	5	3
Gazdasági területek aktivizálásának (pl.: előkészítés infrastrukturális	4	4	3

Prosperáló város			
Potenciális negatív és pozitív hatás	Milyen a hatás kockázati besorolása? (5: nagyon kockázatos; 4: kockázatos; 3: közepesen kockázatos; 2: kicsit kockázatos; 1: elenyésző kockázatot jelent)	Milyen gyakoriságú a hatás? (5: napi, 4: évente többször, 3: többévente egyszer, 2: évtizedenként egyszer, 1: 20-30 évente egyszer)	Mekkora a várható hatás mértéke? (5: nagy területeket, sok szereplőt komolyan érintő kérdéskör; ... 1: elenyésző területre és kis hatással bíró hatások)
beruházások) elmaradása			

Zöldülő város			
Potenciális negatív és pozitív hatás	Milyen a hatás kockázati besorolása? (5: nagyon kockázatos; 4: kockázatos; 3: közepesen kockázatos; 2: kicsit kockázatos; 1: elenyésző kockázatot jelent)	Milyen gyakoriságú a hatás? (5: napi, 4: évente többször, 3: többévente egyszer, 2: évtizedenként egyszer, 1: 20-30 évente egyszer)	Mekkora a várható hatás mértéke? (5: nagy területeket, sok szereplőt komolyan érintő kérdéskör; ... 1: elenyésző területre és kis hatással bíró hatások)
Az éghajlatváltozás hatására mind a csapadék előntések, mind az árvizek gyakorisága súlyossága növekedhet. Az extrém mennyiségű csapadék, hirtelen lezúdulása bizonyos településrészen komoly kockázati tényezőt jelent.	5	4	3
Szűk közlekedési keresztmetszetek, lokális környezeti túlterheltség egyes útszakaszokon és csomópontoknál	4	4	4
Az energiatudatosság és a zöldülő város menetrenddel kapcsolatos helyi lakossági közöny	4	5	5
Térségi, regionális függőség megmarad az energia hálózatok tekintetében	4	5	4
Intézményhálózat épületállománynak energiahatékonyság korszerűsítéseinek elmaradása	5	4	3

Zöldülő város			
Potenciális negatív és pozitív hatás	Milyen a hatás kockázati besorolása? (5: nagyon kockázatos; 4: kockázatos; 3: közepesen kockázatos; 2: kicsit kockázatos; 1: elenyésző kockázatot jelent)	Milyen gyakoriságú a hatás? (5: napi, 4: évente többször, 3: többévente egyszer, 2: évtizedenként egyszer, 1: 20-30 évente egyszer)	Mekkora a várható hatás mértéke? (5: nagy területeket, sok szereplőt komolyan érintő kérdéskör; ... 1: elenyésző területre és kis hatással bíró hatások)
Befogadói/szolgáltatói oldalon a szükséges fejlesztések elmaradása miatt nem valósulhatnak meg megújuló energia forrás átállására irányuló projektek	5	4	5

Digitális város			
Potenciális negatív és pozitív hatás	Milyen a hatás kockázati besorolása? (5: nagyon kockázatos; 4: kockázatos; 3: közepesen kockázatos; 2: kicsit kockázatos; 1: elenyésző kockázatot jelent)	Milyen gyakoriságú a hatás? (5: napi, 4: évente többször, 3: többévente egyszer, 2: évtizedenként egyszer, 1: 20-30 évente egyszer)	Mekkora a várható hatás mértéke? (5: nagy területeket, sok szereplőt komolyan érintő kérdéskör; ... 1: elenyésző területre és kis hatással bíró hatások)
Az intézmények digitális felzárkóztatásának elmaradása / elhúzódása	4	5	3
A munkaerő digitális felkészültségnek elmaradása, versenyhátrányos helyzetet teremthet	4	5	4
A digitalizáció és a digitális város menetrenddel kapcsolatos helyi lakossági közöny	4	5	3

Megtartó város			
Potenciális negatív és pozitív hatás	Milyen a hatás kockázati besorolása? (5: nagyon kockázatos; 4: kockázatos; 3: közepesen kockázatos; 2: kicsit kockázatos; 1: elenyésző kockázatot jelent)	Milyen gyakoriságú a hatás? (5: napi, 4: évente többször, 3: többévente egyszer, 2: évtizedenként egyszer, 1: 20-30 évente egyszer)	Mekkora a várható hatás mértéke? (5: nagy területeket, sok szereplőt komolyan érintő kérdéskör; ... 1: elenyésző területre és kis hatással bíró hatások)
A globális klímaváltozás begyűrűzése	4	5	3

Potenciális negatív és pozitív hatás	Megtartó város		
	Milyen a hatás kockázati besorolása? (5: nagyon kockázatos; 4: kockázatos; 3: közepesen kockázatos; 2: kicsit kockázatos; 1: elenyésző kockázatot jelent)	Milyen gyakoriságú a hatás? (5: napi, 4: évente többször, 3: többévente egyszer, 2: évtizedenként egyszer, 1: 20-30 évente egyszer)	Mekkora a várható hatás mértéke? (5: nagy területeket, sok szereplőt komolyan érintő kérdéskör; ... 1: elenyésző területre és kis hatással bíró hatások)
kedvezőtlen hatásokat fejt ki a város vonzerejére			
A globális egészségügyi válsághelyzetek, járványok negatívan hatnak a város vonzerejére	4	4	3
Önkormányzati gazdálkodás forráshiányos volta miatt csökkenő személyi és intézményi szolgáltatások	5	4	5
Kulturális terek bővítéseinek elmaradása	4	4	4
A város kiemelt városszöveti elemek (műemlékek, laktanya stb.) megújulásainak elmaradása	5	5	3
A térség lélekszám és ezzel együtt a motorizációs fok növekedésével nőnek a közúti közlekedési igények, nő az ingázás részaránya	4	4	3

Potenciális negatív és pozitív hatás	Kiszolgáló város		
	Milyen a hatás kockázati besorolása? (5: nagyon kockázatos; 4: kockázatos; 3: közepesen kockázatos; 2: kicsit kockázatos; 1: elenyésző kockázatot jelent)	Milyen gyakoriságú a hatás? (5: napi, 4: évente többször, 3: többévente egyszer, 2: évtizedenként egyszer, 1: 20-30 évente egyszer)	Mekkora a várható hatás mértéke? (5: nagy területeket, sok szereplőt komolyan érintő kérdéskör; ... 1: elenyésző területre és kis hatással bíró hatások)
Az egyre intenzívebb csapadékmennyiség az árhó hiánya valamint a meglévők nem megfelelő, hiányos	4	4	3

Potenciális negatív és pozitív hatás	Kiszolgáló város		
	Milyen a hatás kockázati besorolása? (5: nagyon kockázatos; 4: kockázatos; 3: közepesen kockázatos; 2: kicsit kockázatos; 1: elenyésző kockázatot jelent)	Milyen gyakoriságú a hatás? (5: napi, 4: évente többször, 3: többévente egyszer, 2: évtizedenként egyszer, 1: 20-30 évente egyszer)	Mekkora a várható hatás mértéke? (5: nagy területeket, sok szereplőt komolyan érintő kérdéskör; ... 1: elenyésző területre és kis hatással bíró hatások)
karbantartása miatt növekszik az előntés veszély			
Önkormányzatok további hatáskörök és bevételek vesztese miatt csökkenő lokális szolgáltatási szint	5	5	5
A legnagyobb társadalmi réteg (aktív korúak) a legkevésbé fogékonyak a közlekedési szokásaik megváltoztatására	4	5	4
Kerékpáros infrastruktúra teljes hiánya miatt a lakosság nem tekinti a kerékpárt városon belüli közlekedés alternatívájának	4	4	3
Kiszámíthatatlan jogszabályi környezet	5	5	5
Az agglomerációs folyamatok fokozódása meghaladja a város kapacitásait	5	4	4
Az Aszód közlekedési problémáit elsősorban külső, térségi közlekedés tényezői okozzák	4	4	4

1.1.2. Adaptív forgatókönyv

A fentiekben, a standard forgatókönyvben át lettek tekintve a következő években potenciálisan begyűrűző, negatív hatások, a következőkben pedig azt vesszük górcső alá, hogy **Aszód és térsége várhatóan mennyire tud majd alkalmazkodni, azaz mennyire felkészült és mennyire lesz képes kezelni, adaptálni ezeket a hatásokat.** Az adaptív forgatókönyv szintén egy mátrixon alapul, melyben az előző részekben már beazonosított, magas kockázatúként értelmezett negatív hatások kerültek be tervezési dimenzióként.

A táblázatban az egyes vizsgálati szempontokat tartalmazó oszlopok az alábbiakban részletezettek szerint lettek értékelve (1-5 skálán):

Milyen a Város abszorpciós képessége?

Ennél az értékelési szempontnál meg kell vizsgálni, hogy milyen a város elnyelő/felszívó képessége, vagyis hogy **a begyűrűző külső hatásokat mennyire képes elnyelnie/ellenállnia/kivédenie a „rendszernek”, anélkül, hogy ahhoz bármilyen változtatásra lenne szükség.** Az értékelésnél 5-ös értéket kapott, ha egy hatás begyűrűzését a város és térsége várhatóan teljes mértékben képes lesz kivédeni, kezelni, 1-es érték pedig az kapott, melyet egyáltalán nem tud ellenállni a negatív hatásnak. **Az alacsony abszorpciós képesség tehát arra mutat rá, hogy mennyire sebezhető a város az egyes kockázatként beazonosított tényezők tekintetében.**

Milyen a város adaptációs képessége?

Ennél az értékelési szempontnál meg kell vizsgálni, hogy a kockázatként beazonosított tényező által **megváltozott környezeti feltételekhez miként tud alkalmazkodni, az adott tényező bekövetkezését mennyire várja felkészülten a város.** Az 5-ös értékek, azt mutatják, hogy az egyes hatást már felkészülten várja a rendszer, azonnali megoldást tud adni a tényezőre, azaz település rugalmasan képes reagálni. Az 1-es azt mutatja, hogy az egyes hatás felkészületlenül éri a rendszert, melyre nem tud azonnali megoldást/választ adni. **Az alacsony adaptációs tényezőtől tehát arra lehet következtetni, hogy város és térsége az adott hatással szemben még teljesen felkészületlen.**

Milyen a város transzformációs képessége?

A transzformációs képesség vizsgálata során vizsgálni kell, hogy **a város és térsége a mennyire képes a saját változásaival reagálni a külső hatásokra, mennyire képes egy új kiinduló állapotra állni a rendszer egésze.** 5-ös értéket az a beazonosított kockázati tényező kap, melyet komplett rendszerek kerültek már kialakításra a hatások kezelésre, 1-es értéket értelemszerűen pedig az, mely vonatkozásában teljes folyamat átalakítás és eszközcsere szükséges a helyzet kezelésére.

2. táblázat: Városi felkészültségi mátrix

Tervezési dimenzió	A magas kockázatú (4-es, 5-ös) potenciális negatív hatások	Milyen a város abszorpciós képessége?	Milyen a város adaptációs képessége?	Milyen a város transzformációs képessége?
Prosperáló város	A városi munkaerő elszívása a szomszédos munkaerő vonzáskörzet által	3	2	3
	A vállalkozói, fejlesztési együttműködések nem jönnek létre, nincs helyi vállalkozói ökoszisztéma	2	2	2
	A globális klímaváltozás begyűrűzése kedvezőtlen gazdasági folyamatokat indít el helyben	3	4	4

Tervezési dimenzió	A magas kockázatú (4-es, 5-ös) potenciális negatív hatások	Milyen a város abszorpciós képessége?	Milyen a város adaptációs képessége?	Milyen a város transzformációs képessége?
	Gazdasági szereplői láb igen gyenge, kisvállalkozások egyik hónapról a másikra élnek	2	3	3
	Egyre csökkenő önkormányzati mozgástér (hatáskör, anyagi)	2	2	3
	Kedvezőtlen ingázási viszonyok (nem áll rendelkezésre kellő számú helyi munkaerő)	2	2	3
	A város turisztikai potenciáljaiban rejlő lehetőségek külső tényezők miatt kiaknázatlanok maradnak	2	3	2
	Gazdasági területek aktivizálásának (pl.: előkészítés infrastrukturális beruházások) elmaradása	3	3	2
Zöldülő város	Az éghajlatváltozás hatására mind a csapadék elöntések, mind az árvizek gyakorisága súlyossága növekedhet. Az extrém mennyiségű csapadék, hirtelen lezúdulása bizonyos településrészekben komoly kockázati tényezőt jelent.	2	3	3
	Szűk közlekedési keresztmetszetek, lokális környezeti túlterheltség egyes útszakaszokon és csomópontoknál	2	2	2
	Az energiatudatosság és a zöldülő város menetrenddel kapcsolatos helyi lakossági közöny	4	4	4
	Térségi, regionális függőség megmarad az energia hálózatok tekintetében	2	2	2
	épületállomány energiahatékonyság korszerűsítéseinek elmaradása	2	2	4

Tervezési dimenzió	A magas kockázatú (4-es, 5-ös) potenciális negatív hatások	Milyen a város abszorpció képessége?	Milyen a város adaptációs képessége?	Milyen a város transzformációs képessége?
	Befogadói/szolgáltatói oldalon a szükséges fejlesztések elmaradása miatt nem valósulhatnak meg megújuló energia forrás átállítására irányuló projektek	2	2	3
Digitális Város	Az intézmények digitális felzárkóztatásának elmaradása / elhúzódnása	2	2	3
	A munkaerő digitális felkészültségnek elmaradása, versenyhátrányos helyzetet teremthet	2	3	2
	A digitalizáció és a digitális város menetrenddel kapcsolatos helyi lakossági közöny	3	3	4
Megtartó Város	A globális klímaváltozás begyűrűzése kedvezőtlen hatásokat fejt ki a város vonzerejére	4	4	4
	A globális egészségügyi válsághelyzetek, járványok negatívan hatnak a város vonzerejére	2	3	3
	Önkormányzati gazdálkodás forráshiányos volta miatt csökkenő személyi és intézményi szolgáltatások	2	2	2
	Kulturális terek bővítéseinek elmaradása	3	3	4
	A város kiemelt városszöveti elemek (műemlékek, laktanya stb.) megújulásainak elmaradása	3	4	3
	A térség lélekszám és ezzel együtt a motorizációs fok növekedésével nőnek a közúti közlekedési igények, nő az ingázás részaránya	4	4	3
Kiszolgáló város	Az egyre intenzívebb csapadékmennyiség az árkok hiánya valamint a meglévők nem megfelelő,	2	2	3

Tervezési dimenzió	A magas kockázatú (4-es, 5-ös) potenciális negatív hatások	Milyen a város abszorpciós képessége?	Milyen a város adaptációs képessége?	Milyen a város transzformációs képessége?
	hiányos karbantartása miatt növekszik az elöntés veszély			
	Önkormányzatok további hatáskörök és bevételek vesztese miatt csökkenő lokális szolgáltatási szint	1	2	1
	A legnagyobb társadalmi réteg (aktív korúak) a legkevésbé fogékonyak a közlekedési szokásaik megváltoztatására	3	3	3
	Kerékpáros infrastruktúra teljes hiánya miatt a lakosság nem tekinti a kerékpárt városon belüli közlekedés alternatívájának	2	2	3
	Kiszámíthatatlan jogszabályi környezet	1	2	1
	Az agglomerációs folyamatok fokozódása meghaladja a város kapacitásait	2	3	3
	Az Aszód közlekedési problémáit elsősorban külső, térségi közlekedés tényezői okozzák	3	3	3

Fentiekben felsorolva és értékelve a várható hatásokat képet kaphatunk a város és környezetének felkészültségére, melyből egyből adódna a kérdés, hogy **milyen intézkedéseket hozhat az egyes tényezők kezelésének érdekében**, hogy a térség az elkövetkezendő időszakban minél kevesebb negatív hatás érje, és ne **gyűrűzzenek be a káros folyamatok / folyamat együttesek**.

Az önkormányzatok egyre szűkülő eszköztárral és forrással rendelkeznek a lokális, helyben keletkező problémák kezelésére, így igencsak kitettek az új problémák és feladatok állítására. Napjainkban is zajlanak olyan folyamatok, amelyek az egyes országos kormányzati szakmapolitikáját is komoly kihívások elé állítják, így sok esetben helyi szinten kevés lehetőséggel rendelkeznek bizonyos tényezők kezelésére. Jó példa lehet erre a népesség területi átrendeződése vagy az éghajlatváltozás. A népesség átrendeződésének problémája alapvetően a fogyó népességű kistelepülések kapcsán érzékelhető, holott ezen folyamat megállítására számos intézkedés született már hazánkban az elmúlt években. Ennek ellenkezőjét láthatjuk a nagyobb városok agglomerálódásával, mely urbanisztikai folyamatokat csak dinamizálták a 2020 óta tartó pandémia és a CSOK tényezői, mely jelentős kihívás elé állították az érintett településeket. Az agglomerációs települések jelenleg próbálják rendezni a soraikat és lépést tartani az intenzíven felmerülő igényekre. A népességnövekedés kihívásai, elsősorban a közszolgáltatások elégtelensége kapcsán ezek kezelése a helyi intézményhálózat kapacitás határainak

feszegetésében jelenítődik. A települések mozgásterét alapjaiban határozzák meg anyagi erőforrásaik is, tehát különösen a komoly adóbevételekkel nem rendelkező kisvárosok (mint Aszód is) továbbra is szüksége lesz a központi költségvetésből dedikált forrásokra és/vagy pályázati lehetőségekre az intézményi hálózat (egészségügyi, szociális, kulturális) vagy éppen a közlekedési infrastruktúra megfelelő szintre történő fejlesztéséhez. Aszódon jelenleg még nem jelentkeznek kiemelten a túlsúlyosság, de a jelenlegi trendekre való tekintettel csak idő kérdése, hogy elérje a várost a felfokozott igény.

A korlátozott pénzügyi erőforrásokkal és kompetenciákkal (pl. közoktatás, közlekedésszervezés terén) rendelkező helyi önkormányzatoknak elsősorban olyan intézkedéseket kell hozniuk, amelyek viszonylag alacsony ráfordítást igényelnek, a meglévő külső keretfeltételek közepette is érvényesíthetők, ugyanakkor nagyban támaszkodnak a helyben lévő tudásra és erőforrásokra, lelkesedésre, valamint a helyi társadalom bevonására. Mindez az intézkedések szempontjából erős legitimitást, a helyi lakosság számára beleszólási lehetőséget, a helyi önkormányzat számára pedig az aktuális finanszírozási lehetőségektől minél inkább függetlenül tervezhető működést jelent.

3. táblázat: Az adaptív forgatókönyvre adható válaszok

Tervezési dimenzió	Kockázatok helyi kezelhetőségeinek mértéke		
	Feltárt kockázat		Lehetséges intézkedések
Prosperáló város	A városi munkaerő elszívása a szomszédos munkaerő vonzáskörzet által	alacsony	- intenzívebb és tudatosabb helyi gazdaságfejlesztés
	A vállalkozói, fejlesztési együttműködések nem jönnek létre, nincs helyi vállalkozói ökoszisztéma	magas	- önkormányzati moderációs szerep felvállalása, a helyi vállalkozásokkal szoros kapcsolattartás, szükséges rendszerességgel közös megbeszélése tartása az igények felderítésére
	A globális klímaváltozás begyűrűzése kedvezőtlen gazdasági folyamatokat indít el helyben	közepes	- innovatív technológiát alkalmazó cégek támogatása; - fiatalokra helyi munkaerőpiacra jutásának elsegítése; - start – up és spin – off vállalkozások támogatása,
	Gazdasági szereplői láb igen gyenge, kisvállalkozások egyik hónapról a másikra élnek	közepes	- önkormányzati kkv támogatási program (kkv pályázat)
	Egyre csökkenő önkormányzati mozgáster (hatáskör, anyagi)	alacsony	- új, alternatív források bevonása a városfejlesztésbe (közösségi finanszírozás –crowdfunding, helyi CSR tevékenység aktivizálása)
	Kedvezőtlen ingázási viszonyok (nem áll rendelkezésre kellő számú helyi munkaerő)	közepes	- intenzívebb és tudatosabb helyi gazdaságfejlesztés
	A város turisztikai potenciáljaiban rejlő	alacsony	- Érdekközösségi kapcsolatok kialakítása a környező települési önkormányzatokkal a hatékonyabb

Tervezési dimenzió	Kockázatok helyi kezelhetőségeinek mértéke		Lehetséges intézkedések
	Feltárt kockázat		
	lehetőségek külső tényezők miatt kiaknázatlanok maradnak		érdekérvényesítés és a szinergikus fejlesztések megvalósítása érdekében (TDM szervezet); - a magas fejlesztési potenciállal rendelkező állami tulajdonú ingatlanokkal kapcsolatosan kezdeményező szerep felvállalása;
	Gazdasági területek aktivizálásának (pl.: előkészítés infrastrukturális beruházások) elmaradása	közepes	- a fejlesztők bevonása; - koordinációs szerep felvállalása a befektetők és az érintett tulajdonosok között; - szükség szerinti településrendezési szerződések előkészítése, koordinálása;
Zöldülő város	Az éghajlatváltozás hatására mind a csapadék előntések, mind az árvizek gyakorisága súlyossága növekedhet. Az extrém mennyiségű csapadék, hirtelen lezúdulása bizonyos településrészekben komoly kockázati tényezőt jelent.	közepes	- vízrendezési tervek készítése, ütemezett megvalósítása (pályázati forrás szükséges); - állékonysági geotechnikai vizsgálatok, intézkedési tervek elkészítése a csúszásveszélyes területek vonatkozásában, mely után ütemezett megvalósítás (pályázati forrás szükséges);
	Szűk közlekedési keresztmetszetek, lokális környezeti túlterheltség egyes útszakaszokon és csomópontoknál	közepes	- A SUMP-ben foglalt fejlesztések prioritizált előkészítése, majd ütemezett megvalósításai, jellemzően pályázati forrásból.
	Térségi, regionális függőség megmarad az energia hálózatok tekintetében	közepes	- önkormányzati energiapolitika kialakítása és elfogadása; - energiastratégia készítése; - energiafelhasználásra irányuló programok; - önkormányzati ingatlan stratégia elkészítése; - szemléletformálás az energiafelhasználásban;
	épületállomány energiahatékonyság korszerűsítéseinek elmaradása	közepes	- igények felmérése, koncepcióalkotás; - pályázati lehetőségek keresése;
	Befogadói/szolgáltatói oldalon a szükséges fejlesztések elmaradása miatt nem valósulhatnak meg megújuló energia forrás átállítására irányuló projektek	közepes	- térség szintű összefogás és érdekérvényesítés minden szinten, - szolgáltatóknál az igények bejelentése, hogy a szükséges háttérfejlesztéseket elő tudják készíteni és meg tudják valósítani;
	Az intézmények digitális felzárkóztatásának elmaradása / elhúzódása	közepes	- igények felmérése; - pályázati lehetőségek keresése;

Tervezési dimenzió		Kockázatok helyi kezelhetőségeinek mértéke	Lehetséges intézkedések
Digitális város	A munkaerő digitális felkészültségnek elmaradása, versenyhátrányos helyzetet teremthet	alacsony	- törekedni kell a digitális szolgáltatók bevonására, esetleges pilotprojekt meghonosítása kísérleti jelleggel;
	A digitalizáció és a digitális város menetrenddel kapcsolatos helyi lakossági közöny	közepes	- önkormányzati szerepvállalás a szemléletformálásban és az iránymutatásban;
	A globális klímaváltozás begyűrűzése kedvezőtlen hatásokat fejt ki a város vonzerejére	közepes	- helyi klímaalkalmazkodási stratégiák kialakítása; - klímaváltozás hatásainak csökkentése építészeti és városrendezési eszközökkel (pl. esővíztárolók, zöld átállás menetrendjének megvalósítása fásítások, közterületi árnyékolás);
Megtartó város	A globális egészségügyi válsághelyzetek, járványok negatívan hatnak a város vonzerejére	alacsony	- helyi válságkezelési stratégiák és intézkedések kidolgozása;
	Önkormányzati gazdálkodás forráshiányos volta miatt csökkenő személyi és intézményi szolgáltatások	alacsony	- önkormányzati gazdálkodás optimalizálása;
	Kulturális terek bővítéseinek elmaradása	alacsony	- igények felmérése, koncepció alkotás; - terveztetés; - pályázati lehetőségek keresése;
	A város kiemelt városszöveti elemek (műemlékek, laktanya stb.) megújulásainak elmaradása	alacsony	- kapcsolatépítés az állami szereplőkkel, lobbizás
	A térség lélekszám és ezzel együtt a motorizációs fok növekedésével nőnek a közúti közlekedési igények, nő az ingázás részaránya	közepes	A SUMP-ban foglalt fejlesztések előkészítése, majd ütemezett megvalósítása jellemezően pályázati forrásból.
	Az egyre intenzívebb csapadékmennyiség az árhok hiánya valamint a meglévők nem megfelelő, hiányos karbantartása miatt	közepes	- vízrendezési tervek készítése, ütemezett megvalósítása (pályázati forrás szükséges);

Tervezési dimenzió	Kockázatok helyi kezelhetőségeinek mértéke		
	Feltárt kockázat		Lehetséges intézkedések
	növekszik az előntés veszély		
Kiszolgáló város	Önkormányzatok további hatáskörök és bevételek vesztese miatt csökkenő lokális szolgáltatási szint	alacsony	- új, alternatív források bevonása a városfejlesztésbe (közösségi finanszírozás –crowdfunding, helyi CSR tevékenység aktivizálása)
	A legnagyobb társadalmi réteg (aktív korúak) a legkevésbé fogékonyak a közlekedési szokásaik megváltoztatására	közepes	- önkormányzati szerepvállalás a szemléletformálásban és az iránymutatásban;
	Kerékpáros infrastruktúra teljes hiánya miatt a lakosság nem tekinti a kerékpárt városon belüli közlekedés alternatívájának	alacsony	- A SUMP alapján a lehetséges nyomvonaltervek kidolgozása; - az érintett szomszédos településekkel egyeztetni a lehetséges nyomvonalváltoztatokat;
	Kiszámíthatatlan jogszabályi környezet	nincs	-
	Az agglomerációs folyamatok fokozódása meghaladja a város kapacitásait	alacsony	- a településrendezési eszközökben (Településtervezési terv, településrendezési terv) a kedvezőtlen beépítési folyamatok szigorúbb szabályozása; - az intézményhálózat kapacitáshatárát figyelembevevő területhasználat (ne legyen új lakóterület kijelölve);
	Az Aszód közlekedési problémáit elsősorban külső, térségi közlekedési tényezők okozzák	alacsony	Szomszédos településekkel közös koncepció kialakításával magasabb szinten lobbizás a helyi érdekekért

1.2 Jövőkép

A stratégiaalkotás következő mozzanataként, de még mindig a stratégiai ciklus 2. lépésében a jövőképalakításra kerül sor, amelyet a jövőképet támogató stratégiai célrendszer kijelölése követ majd. A vízió, és az arra épülő célkitűzések biztosítják, hogy a célrendszer mögött felsorakoztatott eszközök és cselekvések a település és térsége fejlődését szolgálják, valamint élvezik a helyi szereplők támogatottságát. A jövőkép szükségszerűen igazodik a város sajátosságaihoz (helyzetfeltárás), a külső kihívások által generált fejlődési trendekhez (adaptív forgatókönyv) és azokhoz a referenciadokumentumokhoz, amelyek a területfejlesztés külső feltételrendszerét adják (uniós, nemzeti, térségi, ágazati fejlesztési dokumentumok, szabályozási környezet).

A jövőkép definiálásával azt az irányt jelöli ki a város, hogy a komplex városi funkciók, szolgáltatások, jellemzők és sajátosságok köréből melyek lesznek a hangsúlyosak, melyek élveznek prioritást a hosszú távú városfejlesztési horizonton.

Mindezek alapján, illetve az elmúlt évek társadalmi, gazdasági és környezeti változásait is figyelembe **Aszód Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájának jövőképe:**

Aszód iskolaváros, amely belső erőforrásait dinamizálva képes megújulva egyensúlyozni és versenyképes maradni a holnap változó világában is. Aszód előretekintő intelligens kisváros, mely élhető környezetben magas életminőséget nyújt, ahol biztonságban van a múlt, a jelen és a jövő.

A fenti jövőkép megvalósításához az alábbi **mottó** tekinthető ösztönzőként az elkövetkezendő időszakban a célok megvalósításához:

Aszód, közel mindenkihez.

1.3 A stratégia célrendszere

A stratégiai célok meghatározása a jövőképen alapul. Miközben a vízió egy stabil célállapotot rögzít, a stratégiai célrendszer dinamikus, egyértelmű üzeneteket fogalmaz meg, és kellő rugalmasságot biztosító részcélokra bontja a jövőképhez vezető beavatkozásokat.

A stratégiai célokat célhierarchiába rendezve lettek meghatározva és a részcélokat ezekhez lettek hozzákapcsolva, majd ezek összefüggése / kapcsolati rendszerei lettek összevetve az öt tervezési dimenzióval, melyek összességében a város adaptív, transzformációs és rugalmas alkalmazkodóképességét növelik.

A stratégiai célrendszerhez az egyes dimenziók mentén közös FVS indikátorok lesznek meghatározva, melyek a stratégia megvalósulásának mérhető mérőszámai lesznek.

„Aszód iskolaváros, amely belső erőforrásait dinamizálva képes megújulva egyensúlyozni és versenyképes maradni a holnap változó világában is. Aszód előretekintő intelligens kisváros, mely élhető környezetben magas életminőséget nyújt, ahol biztonságban van a múlt, a jelen és a jövő”				
A1: Gazdaság dinamizálása, partnerségi kapcsolatok kialakításával a közös érdekek mentén	A2: Népeségmegtartás, a helyi közösségi identitás megerősítésével	A3: Élhetőbb, fenntartható lakókörnyezet	A4: Egy okos város a digitális világban	A5: Aszód a környezeti fenntarthatóság városa
A1/1: ösztönzött helyi vállalkozások, megfelelően képzett munkaerő, innovatív technológiát alkalmazó gazdasági szereplők	A2/1: közösségi terek, találkozási pontok fejlesztése	A3/1: javuló lakhatási lehetőségek	A4/1: intelligens okosvárosiasodás fenntartható város	A5/1: - okos technológiák alkalmazása a szolgálatában
A1/2: befektetés-ösztönzés, befektetőbarát környezet	A2/2: kulturális sokszínűség	A3/2: fejlődő és átalakuló belváros, megújuló helyi-és országos védett épületállomány	A4/2: digitális technológiák bevonása a városba	A5/2: fenntartható vízgazdálkodás
				A5/3: az energiahatékonyság és a megújuló energiatermelés szerepének növelése
A1/3: új helyi gazdasági dimenziók	A2/3: a helyi kulturális alapú közösségfejlesztés	A3/3: Korszerű intézményi infrastruktúra, közszolgáltatások, közellátás	A4/3: a technológia előrelépés technikai feltételeinek megteremtése Aszódon	A5/4: fenntartható hulladékgazdálkodás
A1/4: vállalkozói hálózatosodás	A2/4: a társadalmi befogadás erősítése és a szegénység elleni küzdelem, a leszakadó társadalmi rétegek felzárkóztatásával	A3/4: alulhasznosított ingatlanok, és gazdasági területek aktiválása	A4/4: digitális szemléletformálás	A5/5: környezeti szemléletformálás
A1/5: gazdasági/ipari területek környezettudatos aktiválása		A3/5: változó igényeknek megfelelő funkcióbővítések		
A1/6: önkormányzati partneri együttműködések erősítése	A2/5: partnerségi alapokon megerősödő civil szervezetek	A3/6: korszerű közösségi közlekedés-, kerékpárhálózati-, közúthálózat fejlesztése és parkolási problémák feloldása (fenntartható mobilitási terv)		A5/6: élhetőbb települési zöldfelületi rendszerek
A1/7: alternatív foglalkoztatási formák elterjedése	A2/6: idős és a fiatal korosztály igényeire alapozott fejlesztés	A3/7: Javuló közbiztonság		A5/7: Aszód klímaturó képességének előmozdítása
A1/8: vállalkozások támogatása a fenntartható működés, a körforgásos gazdaság modelljének adaptációjában	A2/7: a változó helyi igényeknek monitoringozása	A3/8: veszélyeztetett területek kezelése (pl.: állékonyság, elöntés)		A5/8: fenntartható városi közlekedési rendszer

4. táblázat: Aszód város FVS célrendszere

Prosperáló város (P) A prosperáló város a belső erőforrásokat és adottságokat fenntartható és innovatív módon hasznosítja. A külső (gazdasági) környezet által biztosított lehetőségeket és kihívásokat felismerve a gazdasági szereplőket facilitáló infrastruktúra és szolgáltatások biztosításával, következetes befektetés- és fejlesztéspolitikát alkalmazva hozzájárul a helyi vállalkozások versenyképességéhez és a dinamikus, több lábon álló gazdasági struktúra kialakulásához.	Zöldülő város (Z) A zöldülő város valósítja meg a zöld átállást, melynek részét képezi az éghajlatváltozás hatásainak mérséklése, illetve ahhoz való alkalmazkodás, az erőforrások fenntartható használata, a körforgásos gazdaságra való átállás, szennyezés megelőzése, és a környezeti ökoszisztémák védelme.	Digitális város (D) Az okos város olyan város, amely a természeti és az épített környezetét, a digitális infrastruktúráját, valamint a települési szolgáltatások minőségét és gazdasági hatékonyságát korszerű és innovatív információtechnológiák alkalmazásával, fenntartható módon, a lakosság fokozott bevonásával fejleszti.	Megtartó város (M) A társadalmi befogadás, integráció feltételeit biztosító város, amely intézkedéseken, valamint tervezett és spontán akciókon keresztül, különféle partnerekkel együttműködve gondoskodik a befogadás kedvező körülményeinek, feltételeinek biztosításáról. A befogadó város egyben megtartó város is, amely az elvándorlást lassító és a vissza- ill. letelepedést támogató intézkedések/tevékenységek keretében biztosítja a kedvező feltételeket elsősorban a fiatalok helyben maradásához. A megtartó város intézkedései szoros összefüggést mutatnak a prosperáló város beavatkozásaival és végeredményben a teljes lakosságot érintik.	Kiszolgáló város (K) A társadalmi elégedettséghez hozzájáruló, kedvező településszerkezetű, a táji és környezeti adottságokhoz igazodó, takarékos területfelhasználású, az építészeti sokszínűséget magában hordozó, műszaki elvárásoknak eleget tevő város.
--	--	---	---	--

Reziliens város

A reziliens város esetében kiemelkedik a település azon képessége, amelynek köszönhetően a rendszer a külső negatív hatásoknak ellenáll (abszorpciós képesség), a külső behatásokra megváltozik (transzformációs képesség), avagy a megváltozott külső körülményekhez adaptálódik (adaptációs képesség). A reziliens város rugalmasan alkalmazkodik a begyűrűző, akár sokszerűen megjelenő változásokra és azokat követően képes viszonylag rövid idő alatt újra működőképessé válni vagy új pályára állni.

1.3.1 Átfogó és tematikus célok

1.3.1.1 A1: A Gazdaság dinamizálása, partnerségi kapcsolatok kialakításával a közös érdekek mentén

Aszód lakossága országos viszonylatban is magasan kvalifikált, ugyanakkor a foglalkoztatottak meghatározó része elingázik a településről, közép- és nagyvállalkozások jelenléte nem jellemző a városban. Mindezek fényében a városfejlesztés egyik fő célja az igényalapú-, iránymutató- és kiszolgáló szemléletű helyi gazdasági dinamizálása, mely közös érdeke minden szereplőnek, amiből mindenki profitálhat. A megerősített gazdasági szereplőkkel a városi fejlesztésekbe való bevonásuk felmutatható közös eredmény lehet.

Agglomerációs trend a településen tapasztalható magas ingázók száma a térség többi településein is jelen van, melynek egyik legkézzelfoghatóbb hátránya a közúthálózat „fullasztó” telítettsége, így ennek könnyítése érdekében is fontos célkitűzés **a helyi gazdasági láb megerősítése az integrált szemléletű fejlesztéseinek elősegítésével, melynek elemei:**

A1/1 Ösztönzött helyi vállalkozások, megfelelően képzett munkaerő, innovatív technológiát alkalmazó gazdasági szereplők.

A helyi gazdaságfejlesztés egyik fontos eszközét a soft programok képezik, melyek képesek hozzájárulni egyes vállalkozások vagy egész szektorok estében ahhoz, hogy a fejlődés egy magasabb szintjére lépjenek. Aszód esetében a soft programok fontos csoportját lehet és kell a képzett a munkaerőre alapozni, aminek megléte fontos alapkövét képezi a helyi vállalkozások versenyképességének. Mindehhez az önkormányzat, a vállalkozások és a szakképző intézmények közötti együttműködések fejlesztései, elmélyítései szükségesek. Valamennyi érintett elemi érdeke, a szakképzés beruházói igényekhez igazítása, ami biztosítja a vállalkozások számára a megfelelően képzett munkaerő jelenlétét, a szakképző intézmények számára az általuk kínált képzésekre irányuló keresletet, az önkormányzat számára pedig a helyi gazdaság és képzési rendszer versenyképességének javulása által. Hasonlóan fontos a felnőttképzés rendszerének támogatásával a foglalkoztathatóság oldaláról hozzájárulni a helyi foglalkoztatási szint növeléséhez.

Mindemellett fontos a vállalkozói aktivitás, a vállalkozóvá válás ösztönzése, a kezdő, helyi vállalkozások támogatása, akár vállalkozói tanácsadás biztosításával, a vállalkozások kapcsolatépítését biztosító fórumok, rendezvények szervezésével, a klaszteresedés támogatásával. A településen támogatni kell az innovatív technológiát alkalmazó vállalkozásokat a vállalati együttműködések kiépítése területén, a termékeik- szolgáltatásaik bemutatathatósága, piacra jutásának támogatása útján, illetve az esetleges kutatási együttműködések területén egyaránt. Az innovatív technológiák megjelenése, az üzleti szektor modernizációja sok esetben képes új piacok megnyitására, nagyvállalatokhoz köthető beszállítói hálózatokba történő bekapcsolódásra. Ezen termelési, beszállítói hálózatok fejlődése, az azokban történő szerepvállalás érdemben járulhat hozzá az aszódi vállalkozások tőkeerejének és növekedési potenciáljának javulásához.

A1/2 Befektetés ösztönzés, befektetőbarát környezet feltételeinek megteremtése.

A helyi gazdaság fejlesztése szempontjából a **befektetés ösztönzés**, a már meglévő vállalatok bővülésének, illetve az újonnan érkezők letelepedésének a segítése kulcsfontosságú. A külső munkaerő elszívás érdekében mindenképpen szükséges lenne a lakosság helyben tartását elősegítő befektetések ösztönzése egyrésztől beruházás jellegű- (például vállalkozói inkubátorház) és soft tényezők (pl.: ügyintézés hatékony koordinálása) párhuzamos fejlesztésével érhető el.

A1/3 Új helyi gazdasági dimenziók kialakítása (pl.: turizmus potenciál).

A helyi munkaerő aktivizálásával és helyben tartásának ösztönzésével egy új gazdasági ökoszisztéma alakulhatna ki.

Korábbi fejlesztési dokumentumok egyértelműen beazonosították a Város turisztikai potenciáljának kiaknázatlanságát. Ezen dimenzió feltárása / aktiválása jelentős dinamizáló hatással lehetne a helyi gazdaságra.

A turizmusban rejlő gazdasági potenciál kiaknázása Aszód adottságainak, lehetőségeinek figyelembevételével mindenképpen célját kell, hogy képezze a település középtávú fejlesztési célkitűzéseinek. Aszód esetében a turisztikai ágazat egyelőre nem valós gazdasági erőként, hanem lehetőséggént jelenik meg, melynek alapját, a kastélyok képezik, melyek jelentős vonzerőt képviselő turisztikai attrakcióként értékelhetők. A kastélyok bekerültek a Pest megyében 19 kastélyt érintő felújítási programba, ami reálisan megvalósíthatóvá teszi a település turizmusfejlesztési elképzeléseit. Természetesen ahhoz, hogy a kastélyok ténylegesen turisztikai attrakcióvá válhassanak a program megvalósulása esetén, a kastélyok majdani funkcióját mielőbb tisztázni kell a helyi települési érdekek integrálásával.

A fejlesztéseknek kiemelt hangsúlyt kell fektetniük a kereskedelmi és magánszálláshelyek, kapcsolódó turisztikai és vendéglátó ipari szolgáltatások kialakítására, mely magántőke bevonásával történhet. Turisztikai szempontból potenciális akcióterületek a belváros, illetve a pincesor melyek vonatkozásában az Aszódi Önkormányzat részéről már történtek előkészületek, településrendezési eszköz készült, melyek műszakilag megalapozzák a fejlesztéseket. Mindemellett kiemelendő, hogy Aszódon rendelkezésre állnak a fejlesztésekhez nélkülözhetetlen önkormányzati tulajdonú ingatlanok is. Tekintettel arra, hogy a turisztikai ágazatot a településen szinte a nulláról kell felépíteni, mindez csak tervezetten, az egyes fejlesztési elemek megfelelő ütemezésével és összehangolásával lehetséges.

Mindenképpen szükség lenne a szomszédos települések összefogására, mert az egyedüli attrakciókhoz kevesek lennének az érintett települések, így mindenképpen közösen kialakított stratégia – melyben minden település portfóliója megjelenne - mentén lenne érdemes megjelenni a Galga mente turisztikai térség desztinációinak kínálatában, szükség esetén szervezeti formába történő szerveződéssel.

A1/4 Vállalkozói hálózatosodás elősegítése, együttműködések támogatása fokozza a helyi gazdaság versenyképességét, előmozdítja a település és egyben a térség gazdaságának dinamizálását. Aszódon jelenleg kis számban jelenlévő mikro- és kisvállalkozások közötti együttműködések javíthatják ezeknek a vállalkozásoknak a piaci pozícióit, ezáltal elősegítve bővülésüket, valamint a lakosság helyben történő foglalkoztatását. Az önkormányzat személyes interjúk, megkeresésekkel tárja fel azokat az elemeket, melyek a vállalkozások helyi optimális működéséhez és fejlődéséhez fontosak lehetnek. A vizsgálat eredményeire alapozottan célzott vállalkozásokat segítő intézkedéseket tehet, de a rendszeres találkozók, megbeszélések szervezésével, partneri együttműködési szerződések megkötésével tovább lehetne a kapcsolatok mélyíteni. A térségi szintű együttműködésre is lehetőség nyílna a környező települések összefogásával a helyi munkaerő szükséglet igényeinek feltárásával. helyben való munkavállalás/munkahelyteremtés segítségével (pl.: közös honlap, közösségi felület létrehozásával).

A1/5 Gazdasági/ipari területek környezettudatos aktiválása.

A jelenleg hatályos településrendezési eszközök újonnan beépíthető gazdasági / iparterületi fejlesztések térbeli fejlődési kereteit tartalmazzák, melyek a terület előkészítése (tulajdonrendezés – szükség szerint önkormányzati tulajdonszerzéssel-, telekalakítások, belterületbe vonás, közterületi infrastrukturális fejlesztések stb.) után alkalmasak lennének új telephelyek letelepedésére. Tekintettel a térség kiemelkedő közlekedési kapcsolataira a megyei terv ipari park fejlesztésére javasolt települések felsorolásában is szerepel Aszód, így ezen potenciál kihasználásával az új iparterületek benépesülésével erős dinamizáló hatása lehet a helyi gazdaságra. Erős hangsúlyt kell fektetni az innovatív / környezettudatos fejlődés fizikai kereteit biztosító gazdasági területfejlesztésre.

A1/6 Önkormányzati partneri együttműködések erősítése.

A városnak kiemelt kezdeményező szerepet kell vállalnia a belső erőforrásokra támaszkodva a térség településeinek együttműködéseinek előmozdításában, ezáltal a közös érdekek menti hálózatos projektek koncepcióalkotási és megvalósítás előkészítésének folyamatában. A közösen kialakított koncepcionális- és stratégiai prioritásokként megfogalmazott célokkal, valamint azok eszközrendszerével összhangban, az ebben szereplő célok elérése érdekében hajtja végre marketingtevékenységét. Ehhez szorosan kapcsolódik a település (a térségi érdekekkel összhangban) a marketingkommunikáció, mint eszköz a magánbefektetők bevonására, a lehetséges, kölcsönösen eredményes partneri együttműködések kialakítására, valamint a létesítmények kihasználtságának növelésére. Mindez a fejlesztési eredmények ismertebbé tételét, a város által tervezett programok minél nagyobb vonzerejének kialakítását szolgálja. A fejlesztési dokumentumokban is célként lett megfogalmazva, hogy a városnak jelentős marketing tevékenységet és PR akciókat kell indítania az új gazdasági irányok, a turisztikai vonzerők, kínálat célzott megismertetésére.

A1/7 Alternatív foglalkoztatási formák (pl.: részmunkaidő, távmunka) elterjedésének ösztönzésével a város közlekedési terhelésének csökkentését, a helyi szolgáltatók forgalombővülését és az esélyegyenlőség biztosítását egyaránt előmozdítják. Ezen foglalkozási formák dinamikus elterjedésével kell számolnunk már rövidtávon is, melyek helyi pozitívumaiból előnyt lehet kovácsolni és ezzel is lehet erősíteni a helyi munkaerő vállalatát.

A1/8 Vállalkozások támogatása a fenntartható működés, a körforgásos gazdaság modelljének adaptációjában

A körforgásos gazdaságnak nagyon fontos része a környezetbarát terméktervezés, amely során a termékeket már az életciklusuk további szakaszait szem előtt tartva úgy tervezik meg, hogy minél tartósabbak, javíthatók, újrahasználatosak, illetve hulladékká válásukat követően hasznosíthatók legyenek. A körforgásos gazdaság megvalósításában rendkívül fontos szerepe van a lakosságnak is, mert tartós termékek vásárlása, javíttatás, újra használat, illetve újra használatra történő átadás révén ők tudják biztosítani a termékek lehető legjobb kihasználását, hogy ezek minél később váljanak hulladékká, a termékek hulladékká válását követően pedig a szelektív hulladékgyűjtés révén elsősorban ők teszik lehetővé a hulladék újrafeldolgozását (anyagában történő hasznosítását). Az ipar, a kereskedelem, a szolgáltatás területén és a közintézmények esetében ugyanilyen fontos az anyaghatékonyság és a keletkező hulladékok elkülönített gyűjtése. A körforgásos gazdaságban ideális esetben a keletkező hulladék közel teljes mennyisége hasznosul, másodlagos nyersanyagként visszakérül az ipari termelésbe, és elsődleges nyersanyagok csak akkor kerülnek felhasználásra, ha másodlagos nyersanyagok nem állnak rendelkezésre.

A Város demográfiai adatok alapján a lakosság stagnáló (hol enyhén csökkenő, hol enyhén növekvő) tendenciát mutat, mely tendencia egyik irányban történő tartós elmozdulása sem kívánatos, egy agglomerációs tendencia Várost elérő dinamikusabb betelepülési hullámot nem tudna elviselni már a települési infrastruktúrahálózat (elsősorban a humán), így a jelenlegi népességszám „rögzítése”, mellett a helyi közösség identitásának megerősítése jelentkezik célkitűzésként az alábbi főbb beavatkozások mentén:

A2/1: Községi terek, találkozási pontok fejlesztései során szem előtt kell tartani, hogy a közösségépítéshez időjárástól függetlenül legyenek rendelkezésre álló megfelelő a közönség széles körű kiszolgálására alkalmas kiterjedésű kültéri- és beltéri terek (többfunkciós közösségi ház, befogadó ház kialakítása a Tiszti Klub hasznosításával) létrehozása, fejlesztése lenne szükséges. A város központjának folyamatos és a változó igényekhez igazodó fejlesztése mellett a közösségépítéshez célszerű alközpontokat is kialakítani.

A2/2: Kulturális sokszínűség, a város hagyományaihoz szervesen illeszkedő szolgáltatások és programok kínálatának bővítése.

Kiemelt célként fogalmazható meg, hogy Aszód váljon a térség valódi kulturális központjává. Az elmúlt pár év tendenciáit folytatva továbbra is a színesebb és vonzóbb programok kínálata a cél, bár ebben jelentős korlátozó tényezőként jelentkezik a 2020 óta mindennapjainkat is befolyásoló pandémiai világhelyzet. A város kulturális életének egyik motorja a Aszódi Petőfi Múzeum, mely tudományos tekintélyének helyreállítása, területi státuszának visszaszerzése fontos lenne. Petőfi Sándor születésének 200. évfordulójára, Aszód az országos ünnepségsorozat kiemelt helyszínévé kell, hogy megjelenjen. A méltó megemlékezés érdekében kezdeményezni kell a múzeumi épület felújításának és kiállításainak megújítását. 2022-ben, Tarr Gábor halálának 10. évfordulójának méltó megemlékezéssel.

A2/3: A helyi kulturális alapú közösségfejlesztés.

A közösségfejlesztés célja a helyi közösséghez és a társadalomhoz tartozás elősegítése. A végső cél, hogy mindenki tartozzon valahová és valakikhez, közösségi és társadalmi beágyazottságban éljen, legyen esélye-lehetősége saját életfeltételeinek javítására és képes legyen a pozitív változásokra irányuló közös cselekvésben való részvételre. A cél megvalósításánál mindenképpen fel kell tárni a helyi specifikumokat közösségi interjúkkal, felmérésekkel, beszélgetésekkel, melyre alapozva el kell készíteni a helyi cselekvési tervet, mely megalapozza a partnerségi együttműködések-, intézményi, ágazati együttműködések kialakítását, fejlesztését.

A2/4: A társadalmi befogadás erősítése és a szegénység elleni küzdelem, a leszakadó társadalmi rétegek felzárkóztatásával.

A Város ezen a téren szerencsés helyzetben van, hiszen kis, és a tendenciákat tekintve csökkenő számú réteget érint ez a kérdéskör, azonban ez nem jelenti azt, hogy ne lenne teendő ezen a téren. Továbbra is kiemelt figyelmet kell fordítani a fogyatékos emberek, a fiatalabb és idősebb munkavállalók, az alacsony képzettségű munkavállalók, a bevándorlók és az etnikai kisebbségek – így például a romák – a hátrányos helyzetű területeken élők és a nők munkaerő-piaci társadalmi befogadására.

A2/5: Civil szervezetek működésének partnerségi alapokon való megerősítése.

A civil szervezetek egy település életében számos alapvető fontosságú területen lehetnek aktívak, hozzájárulnak ahhoz, hogy a lakosság különböző települési ügyeket magáénak érezzen, sőt részt is vegyen a problémák feltárásában és azok megoldásában is. Az elkövetkezendő időszakban a megerősödő civil szervezeti jelenlét további partnerségi alapon történő elmélyítése jelölhető meg célkitűzésként, hogy azok minél szélesebb problémakörben legyenek jelen a döntés-előkészítési- és projektmegvalósítási folyamatokban.

A2/6: Idős és a fiatal korosztály igényeire alapozott kínálati paletta bővítés.

A város életében kiemelt célcsoportot képeznek a *fiatalok* (akik jövőjüket meghatározó mobilitási döntésükkel meghatározzák a város jövőjét), és az *idősek* (akinek elégedettsége, és életminősége fokozott jelentőséget kap, mivel részarányuk egyre növekvő a helyi társadalmakon belül). A település vezetőségének speciális figyelmet fordítania ennek a két korcsoportra, amellyel, hogy a munkavállaló korosztálynak is széles körű szolgáltatásokat igyekszik nyújtani a családdal összefüggő intézményi és rekreációs szolgáltatások fejlesztésével.

A2/7: A változó helyi igényeknek monitoringozása. Végül, de nem utolsósorban a humán dimenzió tekinthető a legdinamikusabban változó szegmensnek a város életében, így legfontosabb feladatként jelentkezik a valós igények feltárására a megfelelő fejlesztési irányok, prioritások, hangsúlyok esetleges eltolódásának időbeni felismeréséhez, azok szükség szerinti újragondolása érdekében.

1.3.1.3 A3: Élhetőbb, fenntartható lakókörnyezet

A3/1: Lakhatási lehetőségek javítása hozzájárul a település élhetőségének növeléséhez. A hazai (és az Aszódai) lakásvizonyok alapvetően a magántulajdonra, ház- és lakásvásárlásra épülnek, amely azonban nehezíti a fiatal, megtakarítással nem rendelkező népesség helyzetét, illetve magát a költözést is. Ezért célszerű a városban a lehetőségekhez mérten a bérlakások számának igény szerinti emelése, ezáltal is segítve az aszódai fiatalok helyben maradását, identitásuk megőrzését.

A3/2: Fejlődő és átalakuló belváros (belvárosi rendezési terv), megújuló helyi- és országos védett épületállomány

A hatályos településrendezési eszközök a belváros rehabilitálását irányozzák elő, illetve tartalmazzák a területeinek átalakulásának és megújításának eszközrendszerét. A szabályozási tervben meghatározott tömbfeltárások, passzázsok kialakítása jól szolgálják a belváros arculatának a megújítását. A belváros rehabilitációját szolgálják a kijelölésre kerülő belvárosi akcióterület, illetve az ott megvalósítandó fejlesztések egyaránt. Az elkövetkezendő időszakban célként tűzhető ki, hogy a belvárosban található alulhasznosított ingatlanok rövid-, közép-, és hosszútávon hasznosításra kerüljenek. Meg kell vizsgálni, hogy településszerkezeti, társadalmi, vagy gazdasági szempontból az üresen álló vagy alul hasznosított ingatlan vonatkozásában ezen szempontok milyen jelentőséggel bírnak. A kialakult helyzet

elemzéséből igazolást nyert, hogy egy-egy ingatlan átmeneti hasznosításának (pl.: parkolási cél, zöldfelület stb.) is jelentős szerepe lehet az elmozdulásban.

A településképet mindenkor jelentősen meghatározzák az épített értékek, a kialakított településkép. A településkép alakítható egyrészt jogszabályi keretekkel, másrészt jó példák bemutatásával. Az arculat meghatározásával, karakter- és városképvédelemmel nem csak a helyben élők lakókörnyezetének a javítása a cél, hanem közvetett módon a település imázsának a javítása, így például az idelátogatók véleményének a javítása a városról. A településkép fontos eleme a rendezett utcakép, egyes településrészek karakterének a meghatározása, a karaktert hordozó elemek megőrzésének a biztosítása, átmentése a jövő épületeibe. A településkép formálását szolgáló dokumentumok (Településképi Arculati kézikönyv és Településképvédelmi rendelet) a Városban rendelkezésre állnak.

A településképet jelentősen meghatározzák a helyi és országos védelemben részesülő építmények, melyek a település történetéhez és kultúrájához hozzátartoznak, illetve a város több évszázados struktúrájának meghatározó elemei. A védelemben részesülő építmények helyreállítása, s az épületek méltó hasznosítási feltételeinek megteremtése fontos az értékközpontúság jegyében. Fontos, hogy a település, illetve az ott lakók felismerjék épületeik értékét, melyek megújításához a lehetőségekhez mérten az önkormányzat anyagi támogatást nyújthat.

A település folyamatosan változó, ám mégis felismerhető jellegzetes építészeti kultúrájának egységes jellegű fejlesztése, megőrzése csak átgondolt építési szabályok alkalmazásával, illetve az előírások helyi és hatósági betartatásával lehetséges.

A3/2: Intézményi infrastruktúra, közszolgáltatások, közellátás fejlesztése, kiemelt célkitűzésként jelentkezik a Város számára, hiszen az Iskolák és a javítóintézet Aszód féltett értékei, melyek a városi cím alapjai. Az intézményi infrastruktúra és a közszolgáltatások fejlesztése Aszódon kedvezőnek tekinthető, és az intézmények magas kihasználtsággal rendelkeznek, ezen a területen fejlesztendő a közintézmények fizikai és infokommunikációs akadálymentesítettségének biztosítása, a közintézmények jelenlegi nyitva tartásának rugalmasabbá tétele, igazodva például a gyermekes szülők munkarendjéhez, illetve a buszok menetrendjéhez.

Aszód számos kulturális és közművelődési intézménnyel rendelkezik: az Aszód Városi Kulturális Központot 2012-ben a Városi Könyvtár, a Petőfi Közérdekű Muzeális Gyűjtemény és a Korona Ház egyesítésével hozták létre. Az utóbbi években a közösségi szolgáltatások nagy mértékű csökkenése figyelhető meg. A közművelődési intézmények programjainak kiterjesztése hozzájárulhat a hátrányos helyzetű lakosság munkaerő piaci boldogulásához, emellett számos programmal lehet az idős lakosság élethosszig tartó tanulásnak teret biztosítani.

Aszód társadalma az országos trendeknek megfelelően lassú előregedést mutat, kis arányban, de folyamatosan növekszik az idősek aránya a város népességén belül. A településen jelenleg az idősek nappali ellátása megoldott, két Idősek Klubja működik. Ebben a település idős lakosságának mindössze 3-4%-a vesz részt. Emellett 6 fő házigondozó végez házi segítségnyújtást a Kistérségi Gondozási Központ szervezésében Aszódon és a környező településeken. Idősek bentlakásos ellátásának intézményi háttere jelenleg nem biztosított, nem működik idősek otthona vagy ápolóház a településen. A hosszú távú társadalmi trendek azonban jelzik, hogy ilyen intézmények a településen akár járási központként való működtetése szükséges.

Aszód Város Önkormányzat Gyermekétkeztetési Intézménye 20 éve működő intézmény. Jelenleg kapacitásunk 100%-át kihasználjuk. A Gyermekétkeztetési Intézmény az iskolák, óvodák és egyéb intézmények ellátása mellett a szociális étkeztetés keretében a rászorulóknak napi egyszeri meleg ételét is biztosítja. További igények kielégítése csak bővítés esetén lenne lehetséges. Az önkormányzat

felismerve a jelenlegi intézmény kapacitáshatárait és a szomszédos településvezetőkkel egyeztetve egy új főzőkonyha építését tűzte ki célul, mely biztosítani tudná a növekvő helyi és térségi igényeket.

Aszód Város Helyi Esélyegyenlőségi Tervében rögzíti a helyi esélyegyenlőség érdekében szükséges feladatokat, kiemelten foglalkozva a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok, különösen pedig a mélyszegénységben élők, romák, gyermekek, nők, idősek és fogyatékkal élők helyzetével, esélyegyenlőségének javításával. A terv számos konkrét javaslattal él a város közintézményei felé, melyekkel a helyi esélyegyenlőség további előmozdításáért tudnak tenni a helyi szabályozások, intézkedések és fejlesztési prioritások kitűzésekor.

A3/3: Alulhasznosított ingatlanok, és gazdasági területek aktiválása.

A településközpontban több értékes, alulhasznosított épület és hozzá tartozó terület található. A településkapuban, a Szabadság téren fekvő volt Tiszti Klub hasznosítása régen foglalkoztatja a várost. A közösségi funkció mellett különböző turizmushoz kapcsolódó szolgáltató funkciók megjelenésével is számolni szükséges - pl.: a városban nincsen jó minőségű szállás rendeltetés. A Szabadság tér északi részén fekvő Podmaniczky-Széchenyi kastély állami tulajdonban van. Az Önkormányzatnak a terület tulajdonosával egyeztetni szükséges az épületegyüttes hasznosításáról, hogy a települési igényekhez, fejlesztési célokhoz alkalmazkodó funkciók kapjanak helyet a megújuló ingatlanon, ami a város egyik ékköve, fontos turisztikai desztináció lehet.

A településközponton kívül is találhatóak aktivizálандó nagyterjedésű alulhasznosított területek (pl.: volt laktanya területe, az EMMI Aszódi Javítóintézet, Általános Iskola, Szakiskola és Speciális Szakiskola területe) és előkészítésre váró, településrendezési eszközökben gazdasági / ipari fejlesztési területek.

A3/4: Változó igényeknek megfelelő funkcióbővítések.

A területhasználat a helyi igényekhez igazodóan vegyes legyen, a könnyűipart kiskereskedelmi, irodai és műhelyterületekkel és szolgáltatásokkal tarkítva, hogy helyi munkahelyeket és társadalmi sokszínűséget teremtsenek.

A3/5: Közösségi közlekedés-, kerékpáros hálózat-, közúthálózat fejlesztése, parkolási problémák feloldása (fenntartható mobilitási terv alapján). A közösségi közlekedés fejlesztéseinél az alábbi célok és részcélokat azonosított be a fenntartható mobilitási terv:

- **A várost érintő külső motorizált közlekedési igények hatékony levezetése, lokális hatásainak csökkentése**
 - átmenő forgalom alternatív útvonalra terelése
 - kereskedelmi-hivatásforgalmi célforgalom biztosítása
 - parkolási feszültségek feloldása
- **Az itt élők közlekedési igények fenntartható és biztonságos módon történő lebonyolítása**
 - gyalogos és kerékpáros közlekedés fejlesztése
 - a közösségi közlekedési megállóinak könnyebb megközelíthetősége
- **A mobilitási szokások célzott befolyásolása**

- tudatos eszközválasztás
- bizonyos utazások szükségtelenné tétele
- utazás időbeliségének megváltoztatása
- útvonal megváltoztatása
- ösztönzők és korlátozások rendszere

A közlekedéshálózati rendszerszintű fejlesztéseknél mindenképpen ki kell tekinteni a település közigazgatási területén is és a jelentkező problémák kezelése, a megoldások keresésébe a szomszédos településekkel összhangban/összefogásban szükséges meghatározni a beavatkozásokat, mert legtöbb közlekedéshálózati probléma rendszerszinten kezelhető.

A3/6: Közbiztonság javítása kiemelt fontosságú a település élhetősége szempontjából, hogy az ott élők mennyire érzik magukat biztonságban, ezért a rendszert folyamatosan indokolt fejleszteni. Ennek egyik eszköze a térfigyelő rendszer fejlesztése, melynek kapcsán kiemelten fontos, hogy lehetőségeivel érdemes élni, ugyanakkor a visszaélések elkerülése mindenképp megakadályozandó. Egy térség szintű hatékonyabb fellépés érdekében a polgárőrség feladatainak és a kamerarendszerek technikailag történő összehangolása lenne preferált a szomszédos települések vezetői által.

A3/7: Veszélyeztetett területek kezelése (pl.: állékonyság, elöntés).

A városban a felszíni rétegek, az alapkőzet és a helytelen vízvezetés jelentik a veszélyforrást. A városban elsősorban fel kell tárnia azokat a területeket, amelyek leginkább veszélyeztetettek. Minden területtel kapcsolatban a veszélyelhárítás az elsődleges, ezt követően szükséges megvizsgálni a területek hosszú távú hasznosításának lehetőségeit.

A klímaváltozás, illetve ezzel összefüggésben a megváltozó időjárási körülmények miatt kiemelten fontos feladat felkészülni az év száraz periódusaira, illetve a hektikus csapadékeloszlásból, nagy csapadékmennyiségből vagy éppen a csapadékhányból következő vészhelyzetek megelőzésére. A helytelen csapadékvíz-elvezetés, illetve a nagy csapadékmennyiség előidézője lehet csúszás és elöntéses káresemények bekövetkezésének. A csapadékvíz gyűjtését és hasznosítását engedni, propagálni szükséges lakossági és intézményi szinten egyaránt.

A településen a belvizes, magas talajvíz állású területeken vízrendezés szükséges, illetve az építési tevékenységre vonatkozó egyedi szabályozás a helyi építési szabályzatban.

A befogadó patakokat, vízfolyásokat műszakilag fel kell készíteni a lökésszerűen érkező vízmennyiség mederben tartására. A vízrendezést a vízgyűjtő együttes figyelembevételével kell meghatározni. A vízvezetés biztosításához és fenntartásához a vízátfutások jogi megoldásait is meg kell találni. Aszód vízrendezése vízrendezési tanulmány terv alapján valósítható meg.

A klímaváltozás okán a csapadékmennyiség hiányával is számolni kell, ezért a vízvisszatartás lehetőségeire (mind a magán-, mind a közterületeken) is fel kell készülni.

1.3.1.4 A4: Egy okos város a digitális világban

Az okos város olyan város, amely a természeti és az épített környezetét, a digitális infrastruktúráját, valamint a települési szolgáltatások minőségét és gazdasági hatékonyságát korszerű és innovatív

információtechnológiák alkalmazásával, fenntartható módon, a lakosság fokozott bevonásával fejleszti. Az okos várossá válás során egy adott település célja többek között, hogy kiaknázza az új technológiai megoldásokban rejlő lehetőségeket az alábbi célok részcélok mentén:

A4/1: Intelligens okosvárosiasodás – okos technológiák alkalmazása a fenntartható város szolgáltatában

A cél a jelen keretek között és helyzetben az, hogy helyesen jelölje ki a Város az elkövetkezendő középtávú időszakban a viszonylag jól belátható időszak első lépéseit, amelyek jól szolgálják egy fenntartható város mindenkori lehetőségeinek folyamatos felismerését és kihasználását.

A **valós igények feltárásával** mielőbb alakuljon ki megbízható kép arról, hogy a város, teljes vertikuma (pl.: gazdasága és közönsége, közigazgatás, egészségügy, szociális háló, városüzemeltetés, oktatás, nevelés, környezet stb.) számára a digitális jövő mely elemei iránt milyen szükségleteknél merül fel valós érdeklődés (pl.: városüzemeltetés optimalizálása), szükséglet, igény, mely segítheti a város működését.

A város jövőjének közösségi stratégiai tervezés keretében kapjon jelentőségének megfelelő súlyt a **digitális jövő**, jöjjenek létre a tervezés intézményes keretei és „okos” technológiai támogatása.

A trendek és lehetőségek megismerése által valamennyi érintett kerüljön mérlegelési helyzetbe a digitális jövő számára mérvadó potenciális pozitív és negatív hatásairól, alakuljon ki a **befogadásuk** képessége.

Aszód Város törekedjen a digitális jövő felfedezésére versenyelőnyhöz juttatva az egyes témák iránti komoly érdeklődőket.

Egyes területen, a már elért eredményeket kiterjesztve valósuljanak meg aktuális és igényorientált „okos” fejlesztések, lehetőség szerint innovatív, jövőképes megoldásokkal.

A4/2: Digitális technológiák bevonása a városba, a szolgáltatók közötti verseny ösztönzése elősegíti azt, hogy a vonatkozó szolgáltatások megfelelő minőségben és széles kör számára megfizethető módon álljanak rendelkezésre. A város tegyen lépéseket a technológiai szolgáltatók felé a digitális technológiák bevonása érdekében, akár kísérleti „pilot-projekt” településen történő telepítésében és kipróbálásában, mely várhatóan a lakosság számára is ösztönző és előremutató lehet.

A4/3: A technológia előrelépés technikai feltételeinek megteremtése Aszódon A teljes intézményhálózat technológiai hátterének felülvizsgálata, a szükséges fejlesztési igények meghatározása az esetlegesen kiválasztott okos technológia.

A4/4: Digitális szemléletformálás

Ehhez elengedhetetlen a digitális átállás menetrendjének részletes kidolgozása jelen dokumentum keretei között, az okos település projekt elindítása, amely kiterjed az e-közigazgatás, az okos önkormányzás, valamint a közszolgáltatások (közösségi közlekedés, humán közszolgáltatások, közvilágítás, közbiztonság stb.) szükség szerinti digitalizációjára.

A szemléletformálás nagyon fontos, ugyanis erősíti a helyi társadalomban a digitális eszközök használatát és alkalmazását a mindennapokban. A cél megvalósítása érdekében a települési önkormányzat jó példákkal járhat elő, valamint a szolgáltatókkal való együttműködések kialakításával

elősegítheti, ösztönözheti a városüzemeltetés hatékonyabbá tételét. Az önkormányzatnak fel kell vállalni a szemléletformáló és iránymutató szerepet.

1.3.1.5 Aszód, a környezeti fenntarthatóság városa

A5/1 Intelligens okosvárosiasodás – okos technológiák alkalmazása a fenntartható város szolgáltatában

Intelligens, okos technológiák alkalmazása a fenntartható város érdekében. Az épített és természeti környezet értékőrző fenntartásában, fejlesztésében, megújításában, s nem utolsó sorban szolgáltatásainak élvezetében a digitális technológiáknak egyre növekvő szerepe lesz. Az épületeken, utakon és utcabútorokon, közműveken, a parkokon és a természet környezeten túl ebbe a fogalomkörbe tartozik a fény, a levegő, a víz, az energiaellátás, valamint a hulladékgyűjtés és hasznosítás témaköre is.

A5/2: Fenntartható vízgazdálkodás

A klímaváltozás hatásaira való tekintettel fel kell készülni az éves csapadékmennyiség csökkenésére és az intenzívebb özvényszerű esőzések rendszeresebb megjelenésével kell számolni. A helyi vizek vonatkozásában prioritásként kell meghatározni a vizek helyben tartását (mind magán, mind közterületeken) és hasznosítását, valamint az intenzív esőzésekre való tekintettel a felesleges vizek késleltetett rendszerbe történő bevezetésének kötelezését. A meglévő vízi közmű hálózat műszaki állapota leromlott, felújítást igényel.

A5/3: Az energiahatékonyság és a megújuló energiatermelés szerepének növelése

Az Aszódi Önkormányzat részéről megvan az elköteleződés a városi épületek energiahatékonyságának és a megújuló energiák városi szintű hasznosításának növelése irányában. A települési épületállomány (mind a magán, mind a közfenntartású) energetikai korszerűsítése, a települési közvilágítás energia megtakarítását célzó beruházások megvalósítása, különböző okos megoldások alkalmazása ezen a terület indokolt és kívánatos. A települési önkormányzat tervezett és megvalósított fejlesztéseivel jó példákkal járhat elő a lakosság és helyi gazdasági szereplők számára. Továbbá fontos lenne a közös projektek megvalósítása érdekében, a civil gazdaság – a közösségek, a vállalkozások és az érintett önkormányzatok, települések együttműködése ezen a területen.

A5/4: Fenntartható hulladékgazdálkodás

Veszélyes-hulladék (festék, elem, vegyszer, izzók stb.) átvevő hely kialakítása, megfelelő kezelése, galgamácsi elhelyezése. Szoros kapcsolat ápolása a Veszélyeshulladék-lerakó Teleppel, illegális hulladéklerakás felszámolása. A körforgásos gazdaságra való átállás előmozdításának ösztönzése. A körforgásos gazdaságra való áttérés megfogalmazza a város stratégiai irányát a hulladék keletkezésének megelőzéséhez vagy annak újra felhasználásához, növeli a termékek élettartamát, a melléktermékek másodlagos felhasználását és a veszélyes anyagok környezetbarátabb anyagokkal történő helyettesíthetőségét.

A5/5: Környezeti szemléletformálás

A – többek között a klímaváltozás okozta - energiaigény növekedése költségigényes energiatermelő beruházásokkal és üzemeltetéssel elégíthető ki, ennek okán megoldásokat kell találni az energiaellátás költségterheinek a mérséklésére (általános energiatakarékosságra nevelő szemléletformálás, nevelés; a gazdaságban optimális energiahordozók alkalmazása, megújuló energiahordozók bevonása).

A szemléletformálás nagyon fontos, ugyanis erősíti a helyi társadalomban a környezeti szemléletet a mindennapokban. A fenntarthatósági törekvéseink célja kiegyensúlyozott, fenntartható társadalom létrehozása. A törekvések csak akkor érhetnek célba, ha élvezik a társadalom támogatását, ha a lakók magukénak érzik ezen törekvéseket és aktívan tesznek a célok megvalósulásáért. Ehhez szükséges a lakosok környezetszemléletének megváltozása, környezettudatos viselkedésformák meghonosítása. Ezért meg kell ismertetni a lakókkal a globális összefüggéseket, döntéseik és cselekedeteik gazdasági, környezeti és humán-társadalmi vonatkozásainak elválaszthatatlan viszonyát. Erre a szemléletre alapozva kell építeni a környezettudatos, felelős és cselekvő állampolgárokból álló társadalmat az információközvetítés, szemléletformálás, oktatás-nevelés segítségével.

A cél megvalósítása érdekében a települési önkormányzat jó példákkal járhat elő. Továbbá fontos lenne közösségi projektek megvalósítása, a közösségek, a vállalkozások és az érintett önkormányzatok, települések együttműködése, közös fellépése a fenntarthatóság érdekében és a klímaváltozással szemben.

A5/6 Élhetőbb települési zöldfelületi rendszerek

A település vonzóbbá tételéhez, a lakosság komfortérzetének növeléséhez elengedhetetlen a településeken lévő zöldfelületek minőségi helyreállítása, mennyiségi növelése és fejlesztése. Ehhez szükséges a zöldfelületek felmérése, zöldfelület-fejlesztési terv majd - az egyes területekre, pl. lakótelep, tanösvény megteremtése. (Berek, Hosszú-völgy, Galga-part) - kertépítészeti terv készítése, és ezen tervek megvalósítása. Különösen fontos ez azokban a városrészekben, ahol hiányoznak a zöldfelületi hálózat elmei. Zöldterületek esetében meg kell vizsgálni, hogy rekreációs és közösségi célokra hogyan hasznosíthatók a területek.

A5/7 Aszód klímaturó képességének előmozdítása

Minden településnek, így Aszódnak is fel kell készülnie a változó klimatikus viszonyokhoz és az ezzel kapcsolatos kihívások kezelésére. Aszód hosszú távú stratégiai tervezésében nagyon fontos annak ismerete, hogy miként alakul a város és a térség klímája a következő évtizedekben. Az önkormányzat jelenleg még nem rendelkezik a szükséges eszköztárral, nem készült még el a Helyi Klímastratégia, és a Fenntartható Energia és Klíma Akcióterv (SECAP) sem. Ezen dokumentumok részleteiben feltárnák a helyi szükséges intézkedéseket, beavatkozási pontokat a mitigáció (az üvegházhatású gázok kibocsátása) csökkentése és az adaptáció (alkalmazkodó képesség) növelése érdekében. A dokumentumok elkészítése szükséges a hatékony és prioritást élvező projektek megvalósításához.

A5/8: Fenntartható városi közlekedési rendszer

Napjaikban a városok élhetőségének javításának elsődleges feltétele a közlekedési-mobilitási problémák kezelése. Ehhez széleskörű helyzetértékelésre alapozott stratégiai tervezésre van szükség. Aszód fenntartható városi mobilitási terve (SUMP) elkészült, melynek célja, hogy létrejöjjön egy fenntartható városi közlekedési rendszer, amely a társadalmi, gazdasági és környezeti elvek iránt is elkötelezett. A mobilitási tervben meghatározott intézkedések figyelembe veszik a fenntarthatóságot, a környezeti szempontokat, a különböző társadalmi folyamatokat és az üzemeltethetőséget is. Ezt az új alapokból építkező tervműfajt az új társadalmi igények hívták életre: szolgáltatások és a munkahelyek jobb

elérhetősége, a közlekedésbiztonság javítása; a személy és áruszállítás hatékonyságának növelése; az energiafogyasztás és a környezetterhelés csökkentése, valamint a jobb minőségű és vonzóbb városi környezet megvalósítása. A SUMP új szemléletet honosíthat meg a városfejlesztésben, akár a város működtetésében is, amely az elérhetőséget és életminőséget helyezi a fókuszba.

1.3.2 Célszisztéma összefüggései

1.3.2.1 A stratégiai célszisztéma reziliencia dimenziókkal való összefüggései

A reziliencia dimenziók végigkísérik a tervezés teljes folyamatát melyek irányt mutatnak a célszisztéma számára is az alábbiak szerint:

A **prosperáló város** a belső erőforrásokat és adottságokat fenntartható és innovatív módon hasznosítja. A külső (gazdasági) környezet által biztosított lehetőségeket és kihívásokat felismerve a gazdasági szereplőket facilitáló infrastruktúra és szolgáltatások biztosításával, következetes befektetés- és fejlesztéspolitikát alkalmazva hozzájárul a helyi vállalkozások versenyképességéhez és a dinamikus, több lábon álló gazdasági struktúra kialakulásához. A prosperáló város legerősebben az „A1 Gazdaság dinamizálása, partnerségi kapcsolatok kialakításával a közös érdekek mentén”- és az „A4: Okos város a digitális világban”, és kevésbé erős kapcsolatot mutat az „A3: Élhetőbb, fenntartható lakókörnyezet” átfogó célokkal.

A **zöldülő város** valósítja meg a zöld átállást, melynek részét képezi az éghajlatváltozás hatásainak mérséklése, illetve ahhoz való alkalmazkodás, az erőforrások fenntartható használata, a körforgásos gazdaságra való átállás, szennyezés megelőzése, és a környezeti ökoszisztémák védelme. A zöldülő város természetesen a legerősebben az „A5: Fenntartható infrastruktúra és környezetfejlesztés”, és kevésbé erős kapcsolatot mutat az „A1: Gazdaság dinamizálása, partnerségi kapcsolatok kialakításával a közös érdekek mentén”, az „A3: Élhetőbb, fenntartható lakókörnyezet” és az „A4: Okos város a digitális világban” átfogó célokkal.

Az **okos város** olyan város, amely a természeti és az épített környezetét, a digitális infrastruktúráját, valamint a települési szolgáltatások minőségét és gazdasági hatékonyságát korszerű és innovatív információtechnológiák alkalmazásával, fenntartható módon, a lakosság fokozott bevonásával fejleszti. A digitális város reziliencia dimenziója mindegyik átfogó célhoz kapcsolódik, de legerősebben az „A3: Élhetőbb, fenntartható lakókörnyezet”, az „A4: Okos város a digitális világban” és az „A5: Fenntartható infrastruktúra és környezetfejlesztés” átfogó célokhoz.

A befogadó város egyben **megtartó város** is, amely az elvándorlást lassító és a vissza- ill. letelepedést támogató intézkedések/tevékenységek keretében biztosítja a kedvező feltételeket elsősorban a fiatalok helyben maradásához. A megtartó város intézkedései szoros összefüggést mutatnak a prosperáló város beavatkozásaival és végeredményben a teljes lakosságot érintik.

A **kiszolgáló város** a társadalmi elégedettséghez hozzájáruló, kedvező településszerkezetű, a táji és környezeti adottságokhoz igazodó, takarékos területfelhasználású, az építészeti sokszínűséget magában hordozó, műszaki elvárásoknak eleget tevő város.

	<i>A1: Gazdaság dinamizálása, partnerségi kapcsolatok kialakításával a közös érdekek mentén</i>	<i>A2: Népességmegtartás, a helyi közösségi identitás megerősítésével</i>	<i>A3: Élhetőbb, fenntartható lakókörnyezet</i>	<i>A4: Okos város a digitális világban</i>	<i>A5: Fenntartható infrastruktúra és környezetfejlesztés</i>
Prosperáló város	A1/1; A1/2; A1/3; A1/4; A1/5; A1/6; A1/7; A1/8;		A3/4; A3/5;	A4/1; A4/2; A4/3; A4/4;	
Zöldülő város	A1/5; A1/8;		A3/6; A3/8;	A4/1; A4/3	A5/1; A5/2; A5/3; A5/4; A5/5; A5/6; A5/7; A5/8;
Digitális város	A1/1; A1/4; A1/8;	A2/1;	A3/6; A3/7;	A4/1; A4/2; A4/3; A4/4;	A5/1; A5/3; A5/1; A5/7; A5/8;
Megtartó város	A1/3; A1/6; A1/7; A1/8;	A2/1; A2/2; A2/3; A2/4; A2/5; A2/6; A2/7;	A3/1; A3/3;	A4/1; A4/2; A4/3; A4/4;	
Kiszolgáló város	A1/5;	A2/1; A2/6;	A3/1; A3/2; A3/4; A3/6;	A4/1;	A5/1; A5/2; A5/3; A5/6; A5/7; A5/8

5. táblázat: A stratégiai célrendszer reziliencia dimenziókkal való összefüggései

1.3.2.2 A stratégiai részcélok várostérségi összefüggései

A Megalapozó munkarészben bemutatott várostérség lehatárolás alapján, a város egészére vonatkozó **célstruktúra legtöbb eleme várostérségi szintre is leképezhető.**

A **prosperáló város** a versenyképes helyi gazdaságra épül, ami jellemzően várostérségi szinergiákon alapszik. A helyi gazdaság-fejlesztés fő irányait leginkább az „**A1: Gazdaság dinamizálása, partnerségi kapcsolatok kialakításával a közös érdekek mentén**” átfogó cél és azon belül részletezett tematikus célok határozzák meg. Aszód gazdasági lábai igen gyengék (ahogy a város térsége is), azért szinte minden rész cél a jelenlegi állapotból való kimozdulás irányába mutat. Ezen célok megvalósításához a helyi önkormányzat kevés lenne, ezért legfontosabb, hogy az önkormányzat a várostérségi partneri együttműködés hálózatának kiterjesztésére/erősítésére (A1/6) kellő hangsúlyt fektessen. A jól ápoltság és elmélyített várostérségi partneri együttműködések nagyon fontosak lennének és a legtöbb rész cél elérésénél, hiszen az együttműködésekben mindenki profitálhatna:

- a megerősített helyi vállalkozások a megfelelően képzett helyi munkaerő helyben tartására külön térségi platformot lehetne létrehozni (A1/1), a város erős oktatási potenciáljának várostérségi vonatkozásaiból komoly dinamizáló hatással lehet a térségre;
- a gazdasági láb erősítése érdekében új helyi gazdasági dimenziók (A1/3) feltárása, kiaknázása érdekében várostérségi szinten a turisztikai potenciálra felfűzött projektek jelenthetnének kitörési pontot a jelenlegi állapotból, ehhez mindenképpen a térségi

desztinációk összefűzése lenne a cél, hogy vonzó komplex térségi kínálati elemekkel jelenjen meg a palettán;

- Az alternatív foglalkoztatási formák elterjedése (A1/7) segítené a gazdaságilag aktív népesség szélesebb körének bevonását a munkaerőpiacra, illetve többletkeresletet generálna a helyi szolgáltatásokra;

A **zöldülő város** a környezeti aspektusok révén, összefüggő zöldhálózatok kialakításával fejt ki térségi hatását, például a zöldfelületi rendszer (A5/6) vagy a vízgazdálkodás (A5/2) révén. A térség gazdag természeti értékkel rendelkezik, így a helyi értékek megóvása, láthatóvá tétele is támogatja a zöldülő várost. Az alternatív foglalkoztatási formák elterjedése (A1/7) és fenntartható városi közlekedési rendszer (A5/8, itt elsősorban a térségi szintű kerékpáros hálózat koncepcióalkotása, majd annak megvalósítása lenne az elsődleges) szintén térségi szinten segíti elő a zöldülő város megvalósulását. Fontos szerepe lenne még térségi szinten is a környezeti szemléletformálásnak (A5/5), mert lakosság bevonása nélkül üres közhelyek maradnának a célkitűzések. A zöldülő város dimenzió megvalósításához kiemelkedő feladat az energiahatékonyság és a megújuló energiatermelés szerepének növelése (A5/3), mely szerteágazó műszaki előkészítést tesz szükségessé, ahol mindenképpen meg kell teremteni a szolgáltatói/befogadói oldal kapacitásnövelését.

A **digitális város** dimenziója jellegéből adódóan elsősorban az A5 (*Egy okos város a digitális világban*) átfogó célhoz kapcsolódik. Az átfogó célhoz tartozó tematikus céloknak vannak a várostérségre is gyakorolt hatásai. A technológiai előrelépés technikai feltételeinek megteremtése a városban (A4/3) különböző célcsoportok digitális kompetenciáinak fejlesztésébe a városi intézményekbe más településekről bejárók is bekapcsolódhatnak. A digitális technológiák bevonása a városba (A4/3) pedig nemcsak a városban, hanem a tágabb térségben is javíthatja a szolgáltatások színvonalát. Az intelligens okosvárosiasodás – okos technológiák alkalmazása a fenntartható város szolgáltatásban (A4/1 és A5/1) a város tágabb térségében is csökkenti a digitális kirekesztés veszélyét és a város minden szegmensében megjelenő digitalizáció (pl.: oktatás, szociális ellátás, hatékony városüzemeltetés stb.) okos megoldások alkalmazásával a különböző, így a térségi jelentőséggel bíró (köz)szolgáltatásokhoz való digitális hozzáférést teszi lehetővé. Fontos szerepe lenne még térségi szinten is a digitális szemléletformálásnak, mert lakosság bevonása nélkül üres közhelyek maradnának ebben a témában tett célkitűzések is.

A társadalmi jól-létet biztosító **megtartó város** kedvező hatásai a város térségében is érzékelhetőnek kell lennie. A gazdaság dinamizálása érdekében megfogalmazott részcélok közül:

- új gazdasági dimenziók (A1/3) vonatkozásában térségi kitörési pont lehet a turisztikai potenciálok csokorba gyűjtése és egységes megjelenítése a kínálati palettán, melynek elsődleges lépése a közös koncepcióalkotásnak kell lennie;
- az önkormányzati partneri együttműködések erősítésénél (A1/6) proaktív módon cselekvési szintre kell vinni a térség településeit egyaránt érintő kérdésköröket (pl.: munkaerő helyben tartása; közlekedést - közúti, kerékpáros, tömegközlekedési stb.- érintő problémák kezelése; közellátás, közbiztonság, kiemelt területek – laktanya, fiú intézet, kastélyok – stb.), partneri alapokon a mindenki számára kedvező megoldások megtalálása érdekében;
- Az alternatív foglalkoztatási formák elterjedésének ösztönzése (A1/7) pedig hozzájárulhat ahhoz, hogy a térségben élőknek a szűkebb lakóközösségükben töltött ideje növekedjen, ezáltal a településükhöz, térséghez való kötődésük erősödjön.

A népességmegtartás és a helyi közösségi identitás megerősítése célkitűzéshez hozzárendelt részcélok közül a közösségi terek, találkozási pontok (A2/1) és a kulturális sokszínűség (A2/2) célkitűzései mind

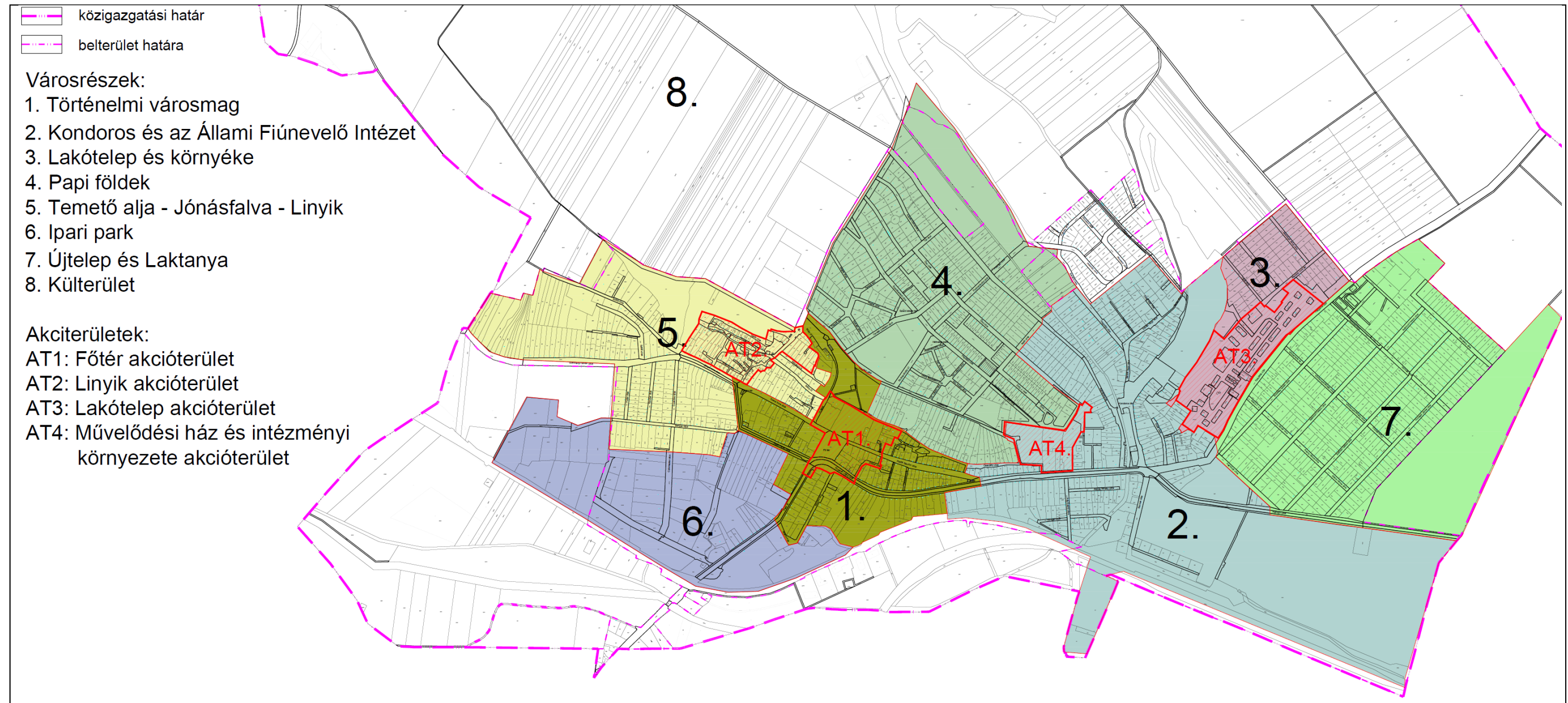
közigazgatási határon átívelő fejlesztések alapjául szolgálnak, mivel a kulturális szolgáltatások, programok kínálatának a bővítései növelik a város környező településekre, lakóikra gyakorolt vonzó hatását. Az élhetőbb, fenntartható akókönyezet vonatkozásában megfogalmazott intézményi, közellátás, közszolgáltatás infrastruktúra korszerűsítései (A3/3) célkitűzésnek a város vonzáskörzetének a lakosságának is napi szinten érzékelhető hatásai lesznek. Az élhető, fenntartható környezet biztosításában fontos szerepet játszik a szemléletformálás (A5/5) is, melynek hatása Aszód határain túl is érzékelhető a város és térsége között meglévő sokrétű kapcsolatrendszer miatt. Végül de nem utolsó sorban a digitális jólét, intelligens oksvárosiasodás eléréséhez kapcsolt célkitűzések jellegükből fakadóan a várostérségi dimenziókat is túlmenően értelmezhetőek.

A **kiszolgáló város** számos tekintetben kapcsolódik környezetéhez, illetve hatással van arra. A város fenntartható vízgazdálkodásának (A5/2), valamint zöldfelületi rendszerének (A5/6) fejlesztése, a fenntartható hulladékgazdálkodás (A5/4) és az energiahatékonyság és a megújuló energiatermelés szerepének növelése a térség egészére fókuszálva, rendszerben gondolkodva lehet csak eredményes. A humán közszolgáltatások fejlesztése, valamint a hatékony városüzemeltetés okos megoldások alkalmazásával a minőségibb közszolgáltatásokhoz való térségi hozzáférés javítását szolgálja.

1.3.2.3. Célszisztéma városrészi összefüggései

A 2015-ben elfogadott ITS-hez képest az Önkormányzat kis mértékben változtatott a Városrészek kiterjedésén és határai az alábbiakban bemutatott ábra szerint.

6. táblázat: Városrészek és akcióterületek lehatárolásai



Az alábbi táblázat a célrendszer átfogó és rész céljainak városrészi leképződését mutatja be.

7. táblázat: célrendszer városrészi leképződése

	<i>A1: Gazdaság dinamizálása, partnerségi kapcsolatok kialakításával a közös érdekek mentén</i>	<i>A2: Népességmegtartás, a helyi közösségi identitás megerősítésével</i>	<i>A3: Élhetőbb, fenntartható lakókörnyezet</i>	<i>A4: Okos város a digitális világban</i>	<i>A5: Fenntartható infrastruktúra és környezetfejlesztés</i>
Történelmi városmag	A1/1; A1/2; A1/3; A1/6; A1/7; A1/8;	A2/1; A2/2; A2/3; A2/4; A2/5; A2/6; A2/7;	A3/1; A3/2; A3/3; A3/4; A3/5; A3/6; A3/7; A3/8;	A4/1; A4/2; A4/3; A4/4;	A5/1; A5/2; A5/3; A5/4; A5/5; A5/6; A5/7; A5/8;
Kondoros és az Állami fiunevelő intézet	A1/1; A1/2; A1/3; A1/6; A1/7; A1/8;	A2/1; A2/2; A2/3; A2/4; A2/5; A2/6; A2/7;	A3/1; A3/2; A3/3; A3/4; A3/5; A3/6; A3/7; A3/8;	A4/1; A4/2; A4/3; A4/4;	A5/1; A5/2; A5/3; A5/4; A5/5; A5/6; A5/7; A5/8;
Lakótelep és környéke	A1/7; A1/8;	A2/1; A2/2; A2/3; A2/4; A2/5; A2/6; A2/7;	A3/6; A3/7;	A4/1; A4/2; A4/3; A4/4;	A5/1; A5/2; A5/3; A5/4; A5/5; A5/6; A5/7; A5/8;
Papi földek	A1/7; A1/8;	A2/1; A2/2; A2/3; A2/4; A2/5; A2/6; A2/7;	A3/1; A3/3; A3/5; A3/6; A3/7; A3/8;	A4/1; A4/2; A4/3; A4/4;	A5/1; A5/2; A5/3; A5/4; A5/5; A5/6; A5/7; A5/8;
Temetőalja – Jónásfalva – Linyik	A1/2; A1/3; A1/6; A1/7; A1/8;	A2/1; A2/2; A2/3; A2/4; A2/5; A2/6; A2/7;	A2/1; A2/3; A2/4; A2/5; A2/6; A2/7; A3/8;	A3/1; A3/2; A3/3; A3/4; A3/5; A3/6; A3/7; A3/8;	A5/1; A5/2; A5/3; A5/4; A5/5; A5/6; A5/7; A5/8;
Ipari park	A1/1; A1/2; A1/3; A1/6; A1/7; A1/8;	A2/7;	A2/4; A2/5; A2/6; A2/7;	A4/1; A4/2; A4/3; A4/4;	A5/1; A5/2; A5/3; A5/4; A5/5; A5/6; A5/7; A5/8;
Újtelep és laktanya	A1/1; A1/2; A1/7; A1/8;	A2/1; A2/2; A2/3; A2/4; A2/5; A2/6; A2/7;	A3/1; A3/3; A3/4; A3/5; A3/6; A3/7;	A4/1; A4/2; A4/3; A4/4;	A5/1; A5/2; A5/3; A5/4; A5/5; A5/6; A5/7; A5/8;
Külterület	A1/7; A1/8;	A2/6; A2/7;	A3/4; A3/5; A3/7;	A4/1; A4/2; A4/3; A4/4;	A5/1; A5/2; A5/3; A5/4; A5/5; A5/6; A5/7; A5/8;

1.3.3 A reziliens város a stratégia célrendszerében

A reziliencia dimenziók a város rugalmas alkalmazkodóképességét is meghatározzák, mely 3 fő komponensből tevődnek össze, a korábbi munkarészekben bemutatottak szerint (abszorpció, adaptáció, transzformáció).

A városi rezilienciája egyrészt egy **abszorpció**s képességre építhet, amikor a várost érő negatív hatásoknak egy bizonyos mértékig ellent tud állni a rendszer, a sokkhatás után pedig mindent vissza tud állítani a régi menetrendbe.

A városi reziliencia másrészt rugalmas reagálást igényel, azaz **adaptáció**s folyamatokat igényel mind intézményi/szervezeti, mind pedig eszközrendszer oldalról. A körülmények folyamatos monitoringozásával, a változások követésével állandó kiigazításra kerül a város reagálásának mértéke és módja.

A reziliencia harmadik eleme maga a változás elérése, bevezetése, azaz a **transzformáció**. Ez akkor következik be, amikor egy meglévő rendszert, egy alkalmazott eszközrendszert lecserélünk annak hatékonyságvesztése miatt.

Az adaptív forgatókönyv bemutatásánál be lettek mutatva a várható hatásokat és a város / várostérség felkészültsége, valamint az is, hogy milyen válaszok adhatóak annak érdekében, hogy a térség a következő években a károkat minimalizálja, s a begyűrűző folyamatokat akár előnyére is fordíthassa. Az ott megfogalmazott válaszok a célrendszer összefüggésében a következőkben foglalhatóak össze:

8. táblázat: Városi rezilienciát fejlesztő lépések mátrixa

TERVEZÉSI DIMENZIÓ	ADAPTÍV FORGATÓKÖNYV JELENTŐS TÉNYEZŐI	Alacsony abszorpció képesség esetén tervezett beavatkozások:	Alacsony adaptációs képesség esetén tervezett beavatkozások:	Alacsony transzformációs képesség esetén tervezett beavatkozások:
PROSPERÁLÓ VÁROS	A városi munkaerő elszívása a szomszédos munkaerő vonzáskörzet által		intenzívebb és tudatosabb helyi gazdaságfejlesztés	
	A vállalkozói, fejlesztési együttműködések nem jönnek létre, nincs helyi vállalkozói ökoszisztéma	önkormányzati moderációs szerep felvállalása, a helyi vállalkozásokkal szoros kapcsolattartás, szükséges rendszerességgel közös megbeszélés tartása az igények felderítésére		
	A globális klímaváltozás begyűrűzése kedvezőtlen gazdasági folyamatokat indít el helyben	helyi klímaalkalmazkodási stratégiák kidolgozása	önkormányzati moderációs szerep felvállalása, a helyi vállalkozásokkal szoros	klímaváltozás hatásainak csökkentése építészeti és városrendezési eszközökkel (pl.: esővíztározók kötelező előírása)

TERVEZÉSI DIMENZIÓ	ADAPTÍV FORGATÓKÖNYV JELENTŐS TÉNYEZŐI	Alacsony abszorpciós képesség esetén tervezett beavatkozások:	Alacsony adaptációs képesség esetén tervezett beavatkozások:	Alacsony transzformációs képesség esetén tervezett beavatkozások:
			kapcsolattartás, szükséges rendszerességgel	
	Gazdasági szereplői láb igen gyenge, kisvállalkozások egyik hónapról a másikra élnek	önkormányzati kkv támogatói program (kkv pályázat)		
	Egyre csökkenő önkormányzati mozgástér (hatáskör, anyagi)	új, alternatív források bevonása a városfejlesztésbe (közösségi finanszírozás –crowdfunding, helyi CSR tevékenység aktivizálása)		
	Kedvezőtlen ingázási viszonyok (nem áll rendelkezésre kellő számú helyi munkaerő)	intenzívebb és tudatosabb helyi gazdaságfejlesztés		
	A város turisztikai potenciáljaiban rejlő lehetőségek külső tényezők miatt kiaknázatlanok maradnak			- Érdekközösségi kapcsolatok kialakítása a környező települési önkormányzatokkal a hatékonyabb érdekérvényesítés és a szinergikus fejlesztések megvalósítása érdekében (TDM szervezet); - a magas fejlesztési potenciállal rendelkező állami tulajdonú ingatlanokkal kapcsolatosan kezdemenyező szerep felvállalása;
	Gazdasági területek aktivizálásának (pl.: előkészítés infrastrukturális beruházások) elmaradása			- a fejlesztők bevonása; - koordinációs szerep felvállalása a befektetők és az érintett tulajdonosok között;

TERVEZÉSI DIMENZIÓ	ADAPTÍV FORGATÓKÖNYV JELENTŐS TÉNYEZŐI	Alacsony abszorpciós képesség esetén tervezett beavatkozások:	Alacsony adaptációs képesség esetén tervezett beavatkozások:	Alacsony transzformációs képesség esetén tervezett beavatkozások:
				- szükség szerinti településrendezési szerződések előkészítése, koordinálása;
ZÖLDÜLŐ VÁROS	Az éghajlatváltozás hatására mind a csapadék előntések, mind az árvizek gyakorisága súlyossága növekedhet. Az extrém mennyiségű csapadék, hirtelen lezúdulása bizonyos településrészekben komoly kockázati tényezőt jelent.	- vízrendezési tervek készítése, ütemezett megvalósítása (pályázati forrás szükséges); - állékonysági geotechnikai vizsgálatok, intézkedési tervek elkészítése a csúszásveszélyes területek vonatkozásában, mely után ütemezett megvalósítás (pályázati forrás szükséges);		
	Szűk közlekedési keresztmetszetek, lokális környezeti túlterheltség egyes útszakaszokon és csomópontoknál	A SUMP-ben foglalt fejlesztések prioritizált előkészítése, majd ütemezett megvalósítása, jellemezően pályázati forrásból		
	Térségi, regionális függőség megmarad az energia hálózatok tekintetében	- önkormányzati energiapolitika kialakítása és elfogadása; - energiastratégia készítése; - energiafelhasználásra irányuló programok; - önkormányzati ingatlan stratégia elkészítése; - szemléletformálás az energiafelhasználásban;		
	épületállomány energiahatékonyság korszerűsítéseinek elmaradása	- igények felmérése, koncepcióalkotás; - pályázati lehetőségek keresése;		
	Befogadói/szolgáltatói oldalon a szükséges fejlesztések elmaradása miatt nem valósulhatnak meg megújuló energia forrás átállására irányuló projektek	- térség szintű összefogás és érdekérvényesítés minden szinten,		

TERVEZÉSI DIMENZIÓ	ADAPTÍV FORGATÓKÖNYV JELENTŐS TÉNYEZŐI	Alacsony abszorpciós képesség esetén tervezett beavatkozások:	Alacsony adaptációs képesség esetén tervezett beavatkozások:	Alacsony transzformációs képesség esetén tervezett beavatkozások:
		- szolgáltatóknál az igények bejelentése, hogy a szükséges háttérfejlesztéseket elő tudják készteni és meg tudják valósítani;		
DIGITÁLIS VÁROS	Az intézmények digitális felzárkóztatásának elmaradása / elhúzódása	- igények felmérése; - pályázati lehetőségek keresése;		
	A munkaerő digitális felkészültségnek elmaradása, versenyhátrányos helyzetet teremthet	- törekedni kell a digitális szolgáltatók bevonására, esetleges pilotprojekt meghonosítása kísérleti jelleggel;		
	A digitalizáció és a digitális város menetrenddel kapcsolatos helyi lakossági közöny	- önkormányzati szerepvállalás a szemléletformálásban és az iránymutatásban;		
MEGTARTÓ VÁROS	A globális egészségügyi válsághelyzetek, járványok negatívan hatnak a város vonzerejére	- helyi válságkezelési stratégiák és intézkedések kidolgozása;		
	Önkormányzati gazdálkodás forráshiányos volta miatt csökkenő személyi és intézményi szolgáltatások	- önkormányzati gazdálkodás optimalizálása;		
KISZOLGÁLÓ VÁROS	Az egyre intenzívebb csapadékmennyiség az árkok hiánya valamint a meglévők nem megfelelő, hiányos karbantartása miatt növekszik az elöntés veszély	- vízrendezési tervek készítése, ütemezett megvalósítása (pályázati forrás szükséges);		
	Önkormányzatok további hatáskörök és bevételek vesztese miatt csökkenő lokális szolgáltatási szint	- új, alternatív források bevonása a városfejlesztésbe (közösségi finanszírozás –crowdfunding, helyi CSR tevékenység aktivizálása)		

TERVEZÉSI DIMENZIÓ	ADAPTÍV FORGATÓKÖNYV JELENTŐS TÉNYEZŐI	Alacsony abszorpciós képesség esetén tervezett beavatkozások:	Alacsony adaptációs képesség esetén tervezett beavatkozások:	Alacsony transzformációs képesség esetén tervezett beavatkozások:
	Kerékpáros infrastruktúra teljes hiánya miatt a lakosság nem tekinti a kerékpárt városon belüli közlekedés alternatívájának	- SUMP alapján a lehetséges nyomvonaltervek kidolgozása; - az érintett szomszédos településekkel egyeztetni a lehetséges nyomvonalváltoztatokat;		
	Kiszámíthatatlan jogszabályi környezet			
	Az agglomerációs folyamatok fokozódása meghaladja a város kapacitásait	- a településrendezési eszközökben (Településterv, településrendezési terv) a kedvezőtlen beépítési folyamatok szigorúbb szabályozása; - az intézményhálózat kapacitáshatárát figyelembevevő területhasználat (ne legyen új lakóterület kijelölve);		

2 A Stratégia összhangja más stratégiákkal

2.1. Ágazati fókuszú dokumentumok

Az ágazati koncepciók közül a város Gazdasági Programjával, Sport koncepciójával és Helyi Esélyegyenlőségi Programjával a prosperáló, a megtartó és kiszolgáló város reziliencia dimenziók mentén kapcsolódnak szorosan össze a dokumentumok. Aszód nem rendelkezik egyéb ágazati dokumentációval, így a magasabb szintű Pest megye Klímastratégiájával a zöldülő város reziliencia dimenziója mentén, a digitális város reziliencia dimenziója mentén pedig a Nemzeti Digitalizációs Stratégiával lehet jelenleg összevetni a célrendszert az alábbiakban bemutatottak szerint.

	erős kapcsolódás		közepes kapcsolódás
---	------------------	---	---------------------

9. táblázat: A stratégiai célrendszer összhangja az ágazati fókuszú dokumentumok célrendszerével

Átfogó célok	A1								A2								A3								A4				A5							
Tematikus célok	/1	/2	/3	/4	/5	/6	/7	/8	/1	/2	/3	/4	/5	/6	/7	/1	/2	/3	/4	/5	/6	/7	/8	/1	/2	/3	/4	/1	/2	/3	/4	/5	/6	/7	/8	
Aszód Város Gazdasági Programja (2019-2024)																																				
Közlekedésfejlesztés - Közlekedési koncepció kidolgozása és megvalósítása - Gyalogátkelőhelyek építése, fejlesztése																																				
Infrastruktúrafejlesztés - A belterületi úthálózat fejlesztése - Vízügyi és csapadékvízvezetés																																				
Környezeti fenntarthatóság - Környezeti szemlélet a rendeletalkotásban - Városrehabilitációs projekt																																				
Kultúra- és közösségfejlesztés - Kulturális színterek kialakítása és fejlesztése - Sportolási lehetőségek bővítése																																				

Átfogó célok	A1								A2								A3								A4				A5							
Tematikus célok	/1	/2	/3	/4	/5	/6	/7	/8	/1	/2	/3	/4	/5	/6	/7	/1	/2	/3	/4	/5	/6	/7	/8	/1	/2	/3	/4	/1	/2	/3	/4	/5	/6	/7	/8	
Pest megyei Klímastratégia																																				
Pest megye dekarbonizációja és ÜHG kibocsátásának csökkentése																																				
A különböző szektorok klímaváltozási hatásokkal szembeni alkalmazkodóképességének erősítése és felkészülésének segítése																																				
A helyi szereplők között a tudásmegosztás és együttműködés javítása Pest megye példamutató szerepének erősítéséért a klíma- és energiatudatosságban																																				

Átfogó célok	A1								A2								A3								A4				A5							
Tematikus célok	/1	/2	/3	/4	/5	/6	/7	/8	/1	/2	/3	/4	/5	/6	/7	/1	/2	/3	/4	/5	/6	/7	/8	/1	/2	/3	/4	/1	/2	/3	/4	/5	/6	/7	/8	
Nemzeti Digitalizációs Stratégia																																				
A megfelelő minőségű és lefedettségű vezetékes és vezeték nélküli digitális infrastruktúra rendelkezésre állása																																				
A polgárok digitális készségeinek és a munkavállalók digitális tudásának folyamatos fejlesztése																																				
A vállalkozások digitális felkészültségének, a digitális technológia integráltságának növelése, az innovatív digitális megoldások fejlesztésének és elterjedésének ösztönzése																																				
Az elérhető ügyfélbarát digitális közszolgáltatások körének bővítése és a használatuk iránti nyitottság és motiváció erősítése a lakosság és a vállalkozások körében, a határokon átvéelő szolgáltatásnyújtás megteremtése az EU által elvárt területeken, valamint mindezek támogatására a közigazgatási back-office folyamatok hatékonyságának növelése automatizálással és az adatalapú működéshez																																				

Átfogó célok	A1								A2								A3								A4				A5							
Tematikus célok	/1	/2	/3	/4	/5	/6	/7	/8	/1	/2	/3	/4	/5	/6	/7	/1	/2	/3	/4	/5	/6	/7	/8	/1	/2	/3	/4	/1	/2	/3	/4	/5	/6	/7	/8	
Aszód Város Településfejlesztési Koncepciója																																				
Erős identitástudattal rendelkező, funkciógazdag, családbarát Aszód																																				
Aszód szilárd gazdasági alapokkal rendelkező, kommunikáló település																																				
Aszód tiszta, kisvárosi környezeti arculatot hordozó település																																				
Aszód környezettudatosság jeles képviselője																																				

3 Monitoring, kontrolling, indikátorok

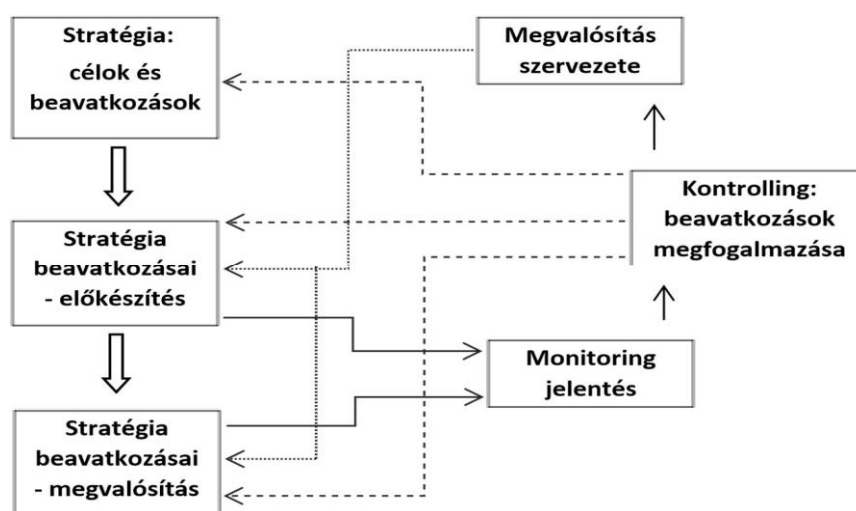
3.1 FVS monitoring rendszere, nyomon követés a tervezés és végrehajtás során

Az FVS tervezése számos olyan feltevésen alapul, amelyek a jelenlegi információk birtokában helyesnek és megalapozottnak tűnnek, s így okkal alapozhatjuk rájuk a stratégiai célokat és az azok elérése érdekében hozott intézkedéseket. Ugyanakkor részint az információk hiányos jellege, részint pedig a külső és a belső környezet folytonos változásai miatt a célok teljesülése, az elvárt eredmények és hatások létrejötte nem tekinthető automatikusnak. A hatásmechanizmusokat számos olyan tényező befolyásolja, amit jelenleg nem, vagy csak hiányosan ismerünk, illetve amelyek befolyásolhatósága a stratégia megvalósítását menedzselő szervezet számára erősen korlátozott.

Mindezekből adódóan a stratégia sikeres megvalósítása elképzelhetetlen egy olyan visszacsatolási mechanizmus nélkül, amely alapján a stratégia-alkotási folyamat minden pontján újból és újból beavatkozhatunk, elvégezve a szükséges korrekciókat. E visszacsatolást a monitoring rendszer biztosítja. Alapja a megvalósításra vonatkozó folyamatos adat- és információgyűjtés, ami alapján ellenőrizni lehet, hogy a kitűzött célok irányába haladnak-e a folyamatok, várható-e a tervezett hatások elérése. Ha ennek során kiderül, hogy a szándékolttól eltérően haladnak a folyamatok, s a célok várhatóan nem, vagy csak részben teljesülnek, akkor a monitoring rendszer feltárja az eltérés okait is, s ezzel lehetőséget teremt a döntéshozók számára, hogy beavatkozzanak a folyamatokba. Az eltérés jellegétől és mértékétől függ a szükséges korrekciós intézkedés, pl. módosítani szükséges a tevékenységek menetét, a stratégia végrehajtásának mikéntjét, a szervezeti kereteket, a feladatokhoz rendelt erőforrásokat. Ha a korrekció a meglévő tervek keretein belül nem végezhető el, akkor a tervek, de végső soron a stratégiai célok korrekciójára is sor kerülhet.

A monitoring a programalkotást követő nyomon követési folyamat, amely a program végrehajtásának eredményességét kíséri figyelemmel és visszacsatol a végrehajtás folyamatába, illetve indokolt esetben a program felülvizsgálatát eredményezheti. A monitoring célja, hogy elősegítse a stratégia hatékony megvalósítását, valamint biztosítsa, hogy a változó külső és belső körülmények mellett is megfelelő erőforrások álljanak rendelkezésre a megvalósításhoz. A monitoring elválaszthatatlan a kontrolling fogalmától, amely a monitoring eredményeit felhasználva, szükség szerint és tervezett módon a stratégia megvalósítási folyamataiba, vagy magába a stratégiába avatkozik be.

11. táblázat: A monitoring folyamata:



A képviselő-testület javaslatokat fogalmaz meg a monitoring folyamatokkal kapcsolatban, és a folyamatokkal, illetve a konkrét beavatkozásokkal kapcsolatos döntéseket hoz. A szakmai bizottságok javaslatot tesznek a képviselőtestület felé a stratégia megvalósítását érintő folyamatokra és konkrét beavatkozásokra. A monitoring vonatkozásában rendszeres/aktualizált jelentéseket kell készíteni, mely rendszeresen felülvizsgálja a stratégia megvalósításának folyamatát és javaslatokkal él a képviselő-testület felé, szükség szerint beavatkozási-, intézkedési javaslatokat fogalmaz meg a képviselő-testület felé.

A rendszeres monitoring jelentés elkészítésében javasolt résztvevők:

- Polgármester
- Jegyző
- A testületi bizottsági elnökök
- Főépítész
- Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet / személy(ek)

A stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezetnek / személynek (monitoring felelős) a végrehajtó szervezeten belül monitoringért felelős munkatársat kell kijelölni. A munkatárs feladata, hogy éves rendszerességgel elkészítse a megvalósítás folyamatáról szóló jelentést, azt az operatív szervezet vezetőjével egyeztesse, hogy a jelentés a képviselő-testület elé terjeszthető legyen.

Az eredményes monitoring tevékenység feltétele, hogy az nyomon követés rendszerének kialakítása az előkészítés és a megvalósítás integráns részét képezze, meghatározva a folyamatokat, határidőket és felelősöket.

A monitoring tevékenység alapvetően belső feladat, azaz az FVS végrehajtásáért felelős szervezet / személy felelősségi körébe tartozik. Célszerű kijelölni egy személyt, aki felelős a monitoring és értékelési tevékenység koordinációjáért és végrehajtásáért. A monitoringhoz kapcsolódó legfontosabb feladatok:

- a monitoring rendszer kereteinek kialakítása előre elkészített és folyamatosan frissítendő adatbázis megalkotásával;
- az indikátorok aktuális értékének – a terv szerinti gyakorisággal történő – összegyűjtése, rögzítése a monitoring rendszerben;
- rendszeres kapcsolattartás a projektek megvalósításért felelős személyekkel az indikátorok elérését nagymértékben befolyásoló projektek nyomon követése érdekében;
- éves monitoring jelentés készítése, amely tartalmazza a szükségesnek tartott beavatkozásokat a program végrehajtásába (a jelentést a menedzsmentért felelős döntéshozó testületnek kell jóváhagynia).

A monitoring tevékenység szervezeti háttérét az operatív menedzsment (kijelölt személyek) biztosítja, amely koordinálja a megvalósuló városfejlesztési beavatkozásokat, rendszeresen figyeli, gyűjti és rendszerezi azok indikátorainak alakulását. Minderről előterjesztést készül, amelyet az érintett Bizottságok tárgyalnak és a Képviselő-testület hagy jóvá. Az FVS végrehajtását és eredményeit a város Képviselőtestülete évenként áttekinti és értékeli. A beszámoló az alábbi témaköröket tartalmazza:

- a stratégia keretein belül megvalósuló projektek és azok végrehajtásának állapota,
- a stratégia keretein belül megvalósuló projektek finanszírozási információi (projekt költségvetése, források összetétele),

- a stratégia indikátorrendszere alapján mért előrehaladás (az indikátorok kiinduló és célértékeinek, valamint azok aktuális értékének feltüntetésével).

3.2 Az FVS-hez kapcsolódó indikátorok és azok mérési módszertana

Az FVS egy élő, dinamikusan fejlődő dokumentum, mely kijelöli a stratégiát hét éves időtávra, ugyanakkor a reziliencia és adaptivitás elvárásának megfelelően a külső és belső változásokra reflektálva adaptáció, módosítás is elképzelhető a hét éves időtávban. A specifikus célhoz és a részcélokhoz tartozó indikátorok körét és célértéküket a város maga határozza meg. Ebben az esetben az indikátorok meghatározásakor a központi adatbázisokban (pl. KSH, teir, stb.), illetve az önkormányzat saját nyilvántartásában elérhető adatok körére fókuszáltunk, amelyek néhol kiegészültek a következő fejezetben ismertetett FVS indikátorokkal.

12. táblázat: stratégiai célrendszer indikátorai

Átfogó / rész cél	indikátor neve	indikátor	mértékegység	bázisérték 2021	célérték 2027	definíció	mérés módszere
A1: Gazdaság dinamizálása, partnerségi kapcsolatok kialakításával a közös érdekek mentén	a városfejlesztésbe bevont gazdasági szereplők száma	<i>eredmény</i>	db	9	18	A helyi gazdasági láb megerősítése az integrált szemléletű fejlesztéseinek elősegítésével. a városfejlesztésbe bevont gazdasági szereplők számának	önkormányzati adatszolgáltatás módszer: projektekbe bevont gazdasági szereplők
A1/1: ösztönzött helyi vállalkozások, megfelelően képzett munkaerő, innovatív technológiát alkalmazó gazdasági szereplők	helyi gazdasági szereplők szemléletformálása	<i>eredmény</i>	db	1	6	Önkormányzati szerepvállalással szemléletformáló akciók.	önkormányzati adatszolgáltatás módszer: tájékoztatott gazdasági cégek / alkalom
A1/2: befektetésösztönzés, befektetőbarát környezet	<i>működő vállalkozások számára létrehozott platform</i>	<i>eredmény</i>	db	0	1	Önkormányzati szerepvállalással a <i>működő vállalkozások számára létrehozott platform</i>	önkormányzati adatszolgáltatás módszer: létrehozott aktív honlap
A1/3: új helyi gazdasági dimenziók	új gazdasági aktorok száma az új gazdasági dimenziók tükrében	<i>eredmény</i>	db	1	3	Önkormányzati szerepvállalással az új helyi gazdasági dimenziók kialakulásának ösztönzése.	önkormányzati adatszolgáltatás módszer: rendelkezésre álló nyilvántartásból

Átfogó / rész cél	indikátor neve	indikátor	mértékegység	bázisérték 2021	célérték 2027	definíció	mérés módszere
A1/4: vállalkozói hálózatosodás	aszódi vállalkozások egymás közötti megismerésének ösztönzése	eredmény	db	0	2	aszódi vállalkozások egymás közötti megismerésének önkormányzati ösztönzése	önkormányzati adatszolgáltatás módszer: tájékoztatott gazdasági cégek / alkalom
A1/5: gazdasági/ipari területek környezettudatos aktiválása	újonnan igénybe vett gazdasági/ipari területek	eredmény	m2	0	2000	Az újonnan belterületbe vont gazdasági területek nagysága (ha) (aktuális év) osztva a kihasználatlan gazdasági területek nagyságával (ha) (aktuális év).	önkormányzati adatszolgáltatás
A1/6: önkormányzati partneri együttműködések erősítése	a fejlesztésekbe bevont szereplők számának növelése	eredmény	db	20	35	A fejlesztésekbe bevont szereplők számának növelése.	önkormányzati adatszolgáltatás módszer: bevont szereplők (gazdasági, önkori)
A1/7: alternatív foglalkoztatási formák elterjedése	Alternatív foglalkoztatási formában foglalkoztatás ösztönzése	eredmény	alkalom	1	3	Alternatív foglalkoztatási formában foglalkoztatás szemléletformálása.	önkormányzati adatszolgáltatás szemléletformálás / alkalom
A1/8: vállalkozások támogatása a fenntartható működés, a körforgásos gazdaság modelljének adaptációjában	szemléletformálás a témában	eredmény	alkalom	1	3	A vállalkozások támogatásával, a fenntartható működéssel és a körforgásos gazdasággal kapcsolatos szemléletformálások.	önkormányzati adatszolgáltatás szemléletformálás / alkalom
A2: Népeségmegtartás, a helyi közösségi identitás megerősítésével							

Átfogó / rész cél	indikátor neve	indikátor	mértékegység	bázisérték 2021	célérték 2027	definíció	mérés módszere
A2/1: közösségi terek, találkozási pontok fejlesztése	új / megújult közterületek / közösségi terek	eredmény	db	1	6	Közösségi terek, találkozási pontok fejlesztése.	önkormányzati adatszolgáltatás módszer: kumuláltan a fejlesztések
A2/2: kulturális sokszínűség	kulturális rendezvénye száma az év folyamán	eredmény	db	141	180	Kulturális rendezvények számának növelése.	önkormányzati adatszolgáltatás
A2/3: a helyi kulturális alapú közösségfejlesztés	kulturális városi rendezvényeken résztvevők száma az évben	eredmény	db	10177	12000	Kulturális rendezvényeken résztvevők számának növelése.	önkormányzati adatszolgáltatás
A2/4: a társadalmi befogadás erősítése és a szegénység elleni küzdelem, a leszakadó társadalmi rétegek felzárkóztatásával	családsegítés elősegítése helyi és térségi szinten	eredmény	db	326	260	A nehéz helyzetben élők életkörülményeinek javítása.	önkormányzati adatszolgáltatás szociális segélyek száma
A2/5: partnerségi alapokon megerősödő civil szervezetek	civil és sport szervezeteknek biztosított forrás az év folyamán	eredmény	HUF	10 Mft	12 Mft	A civil szervezetek megerősítése forrásbiztosítással.	önkormányzati adatszolgáltatás
A2/6: idős és a fiatal korosztály igényeire alapozott fejlesztés	idős és a fiatal korosztály helyi szolgáltatásokkal való elégedettségének növelése	eredmény	1-5 skálán	3,1	3,5	Helyi szolgáltatásokkal elégedett idős és a fiatal korosztály.	önkormányzati adatszolgáltatás kérdőív elégedettség aránya
A2/7: a változó helyi igényeknek monitoringozása	kérdőíves felmérések száma az év folyamán	eredmény	db	2	4	Az állandóan változó helyi igények monitoringozása.	önkormányzati adatszolgáltatás kérdőívek

Átfogó / rész cél	indikátor neve	indikátor	mértékegység	bázisérték 2021	célérték 2027	definíció	mérés módszere
A3: Élhetőbb, fenntartható lakókörnyezet							
A3/1: javuló lakhatási lehetőségek	önkormányzati lakásbérlemények számának növelése	eredmény	db	30	31	Az érvényes lakásbérleti szerződéssel rendelkező önkormányzati lakásbérlemények aránya adott évben a város teljes lakásállományához viszonyítva.	önkormányzati adatszolgáltatás
A3/2: fejlődő és átalakuló belváros, megújuló helyi-és országos védett épületállomány	megújított védett épületállomány	eredmény	db	0	3	A helyi védett épületállomány megújításában részt vett ingatlan.	önkormányzati adatszolgáltatás kumuláltan
A3/3: Korszerű intézményi infrastruktúra, közszolgáltatások, közellátás	megújult / új intézményi, közszolgáltatási épület szintterület	eredmény	m2	30	1000	Megújított intézményi és közszolgáltatási épületállomány szintterülete.	önkormányzati adatszolgáltatás kumuláltan
A3/4: alulhasznosított ingatlanok, és gazdasági területek aktiválása	Önkormányzati ingatlanok megújításai.	eredmény	db	0	1	Megújult önkormányzati ingatlan	önkormányzati adatszolgáltatás kumuláltan
A3/5: változó igényeknek megfelelő funkcióbővítések	megújult / új intézményi, közszolgáltatási épület szintterület	eredmény	m2	30	1000	Megújított intézményi és közszolgáltatási épületállomány szintterülete.	önkormányzati adatszolgáltatás kumuláltan
A3/6: korszerű közösségi közlekedés-, közúthálózat fejlesztése és parkolási problémák feloldása (fenntartható mobilitási terv)	új parkolóhelyek kiépítése közterületen	eredmény	db	0	50	Megvalósult új parkolók.	önkormányzati adatszolgáltatás kumuláltan

Átfogó / rész cél	indikátor neve	indikátor	mértékegység	bázisérték 2021	célérték 2027	definíció	mérés módszere
A3/7: Javuló közbiztonság	közterületi kamerák elhelyezése	eredmény	db	23	40	közterületen elhelyezett kamerák száma	önkormányzati adatszolgáltatás kumuláltan
A3/8: veszélyeztetett területek kezelése (pl.: állékonyság, elöntés)	közterületi támfalak rézsűk megújítása	hatás	fm	10	100	új / magújult közterületi támfalak rézsűk	önkormányzati adatszolgáltatás kumuláltan
A4: Egy okos város a digitális világban							
A4/1: intelligens okosvárosiasodás - okos technológiák alkalmazása a fenntartható város szolgálatában	újonnan bevezetett okos technológiák száma	eredmény	db	1	3	Bevezetett okos technológiák száma a fenntartható város szolgálatában	önkormányzati és céges adatszolgáltatás kumuláltan
A4/2: digitális technológiák bevonása a városba	újonnan bevezetett digitális technológiák száma	eredmény	db	1	5	Bevezetett digitális technológiák száma a fenntartható város szolgálatában	önkormányzati és céges adatszolgáltatás kumuláltan
A4/3: a technológia előrelépés technikai feltételeinek megteremtése Aszódon	felülvizsgált intézmények száma	eredmény	db	3	7	Technológiai szempontból felülvizsgált intézmények száma	önkormányzati adatszolgáltatás kumuláltan
A4/4: digitális szemléletformálás	önkormányzati képzésben résztvevők száma	hatás	fő	0	120	Önkormányzati szervezésű digitális technológia képzésen részt vett személyek száma	önkormányzati adatszolgáltatás kumuláltan
A5: Aszód a környezeti fenntarthatóság városa							

Átfogó / rész cél	indikátor neve	indikátor	mértékegység	bázisérték 2021	célérték 2027	definíció	mérés módszere
A5/1: intelligens okosvárosiasodás - okos technológiák alkalmazása a fenntartható város szolgáltatásban	alkalmazott okos technológiák száma	eredmény	db	1	2	Alkalmazott okos technológiák száma a fenntartható város szolgáltatásban	önkormányzati adatszolgáltatás kumuláltan
A5/2: fenntartható vízgazdálkodás	tudatos vízgazdálkodás erősítése	eredmény	alkalom	0	6	Képzési alkalmak száma a tudatos és fenntartható vízgazdálkodásról	önkormányzati adatszolgáltatás szemléletformálása / alkalom
A5/3: az energiahatékonyság és a megújuló energiatermelés szerepének növelése	Megújuló energiahordozó bázisú villamosenergia termelés növekedése az önkormányzati épületállomány figyelembevételével	eredmény	KWh/év	7560	10000	A város területén az adott évben megtermelt megújuló villamosenergia-termelés összmenyisége	önkormányzati adatszolgáltatás
A5/4: fenntartható hulladékgazdálkodás	Komposztálással hasznosított szilárd hulladék nagysága	eredmény	kg/fő/év	5	15	A városban adott évben keletkezett szilárd hulladékból komposztálásra felhasznált mennyiség egy főre vetítve	önkormányzati adatszolgáltatás
A5/5: környezeti szemléletformálás	szemléletformálási kampányban résztvevők száma	hatás	db	5	10	környezeti szemléletformálási kampányban résztvevő lakosok száma	önkormányzati adatszolgáltatás kampány folytatása / alkalom
A5/6: élhetőbb települési zöldfelületi rendszerek	felújított zöldfelületi rendszerek nagysága	eredmény	m2	90	360	Adott évben a városban felújított zöldfelületi rendszerek nagysága	önkormányzati adatszolgáltatás
A5/7: Aszód klímaturó képességének előmozdítása	Elkészített stratégiák és akciótervek száma	hatás	db	1	5	klímavédelemmel kapcsolatos stratégiák kidolgozása a városra	önkormányzati adatszolgáltatás

Átfogó / rész cél	indikátor neve	indikátor	mértékegység	bázisérték 2021	célérték 2027	definíció	mérés módszere
A5/8: fenntartható városi közlekedési rendszer	Fenntartható városi mobilitási terv (SUMP) alapján megvalósított intézkedések száma	hatás	db	0	8	SUMP intézkedések megvalósítása a fenntartó városi közlekedési rendszer érdekében	önkormányzati adatszolgáltatás

FVS szintű egységes indikátorok – a rezilienciát, illetve az öt tervezési dimenzió mentén történő eredményeket vizsgáló indikátorok:

13. táblázat: FVS kötelező indikátorai

Rezilienciadimenzió	indikátor	mértékegység	bázisérték (bázisév)	célérték (2027)	mérés módszere
Reziliencia: a gazdaság több lábon állása	01: Helyi gazdaság diverzifikációjának mértéke	%	31	35	FVS Útmutató módszertani leírása alapján
Reziliencia: energiafüggőség alternatív energiaforrásokkal való oldása	02: Megújuló energiatermelés arányának növekedése	%	2,71	3 %	Áramszolgáltató adatai alapján a későbbiekben pontosítandó
Reziliencia: digitális város	03: Digitális ügymenetek aránya	%	10 %	20 %	FVS Útmutató módszertani leírása alapján
Reziliencia: megtartó város	04: Az életminőséget meghatározó szolgáltatásokkal való elégedettség	%	...	...	2022-ben elvégzendő kérdőíves felmérés alapján számítandó
Reziliencia: zöldfelületek	05: Zöld- és vízfelületek arányának változása	%	100	101	FVS Útmutató módszertani leírása alapján
Prosperáló város	06: Fejlesztésekbe bevont külső forrás aránya	%	0	100	Az FVS finanszírozási terv fejezetének véglegesítése után pontosítandó.
Zöldülő város	07: Éves ÜHG kibocsátás egyenérték	tonna CO ₂ egyenérték	49765	37328	MBFSZ Klímastratégia módszertan alapján
Digitális város	08: Digitálisan mért adattípusok száma	db	1	5	FVS Útmutató módszertani leírása alapján
Megtartó város	09: Vándorlási egyenleg	fő	1,9	1,2	KSH Tájékoztatási adatbázisa alapján

Kiszolgáló város	10: Újonnan belterületbe vont területek és a kihasználatlan városi területek aránya	%	o	o	FVS Útmutató módszertani leírása alapján
------------------	---	---	---	---	--

3.3 A beavatkozásokra vonatkozó adatok gyűjtésének és kezelésének helyi módszertana

A Polgármesteri Hivatallal közösen megfogalmazott indikátoroknál fontos szempont volt azok elérhetősége, valamint, hogy a beavatkozások hatásainak mérésére és az elvárt eredmények teljesüléseinek értékelésére alkalmasak legyenek. Az egyes méréseknél szükséges lehet az országos adatbázisok, szolgáltatók, vagy egyéb külső adatok bekérései, de elsődlegesen az indikátorok mérésére az önkormányzat rendelkezésére álló mérhető adatok élveztek prioritást a kiválasztásnál.

Az adatok gyűjtésével kapcsolatos koordinációs-, operatív és adminisztratív feladatok ellátására egy külön személy kijelölésére van szükség aki elsődlegesen kiépíti az adatok beszerzésének rendszerét. Az önkormányzati monitorig rendszerében gyűjtött indikátorokat 2 évente kiértékeli, az FVS kötelezően előírt indikátorainak és részadatainak előállításának határideje a tárgyévet követő szeptember 30-a.

A célrendszer alapján elsődlegesen minőségjavító beavatkozások lettek előirányozva rövid- és középtávon és a stratégia fókuszában a mindennapi élet minél magasabb szintű kiszolgálása áll, így az önkormányzati és az elérhető statisztikai- és egyéb szolgáltatóktól/szervektől beszerzett adatokon kívül elsősorban a kérdőíves felmérések adnak lehetőséget a lakosság és a vállalkozások elégedettségének mérésére az egyes területeken. A kérdőíves felmérés magában foglalja a Pénzügyminisztérium által előírt kötelező indikátorokhoz kapcsolódó kérdéseket, így ennek éves jelentési kötelezettsége miatt a kérdőíves vizsgálat lefolytatása minden év második negyedévében válik szükségessé.

A rendelkezésre álló adatokkal nem lefedhető intézkedések esetében primer adatfelvétel és erre épülő indikátor-rendszer kidolgozására van szükség ágazatközi koordinációval a hatékonyság, költségcsökkentés szempontjait is szem előtt tartva. Ezek elsősorban a szolgáltatásnyújtással kapcsolatos hiányok, fogyasztói elvárások és ügyfélművelés szisztematikus mérésére szolgáló mutatók. Ennek a városlakók igényeit középpontba állító rezilienciadimenziók, valamint a digitális átállást elősegítő menetrend megvalósításának kommunikációja szempontjából is nagy jelentősége van. Ennek alapján ki lehet alakítani egy összetett életminőségi indexet, amely jobban leírja a helyi sajátosságokat, nyomon követhetővé teszi a változásokat, közvetlenül összeköthető a város beavatkozásaival. Az önkormányzatnak közvetlen befolyása van a mutató értékének megváltoztatására.

A város területén egyéb érdekeltek által megvalósított fejlesztések, projektek adatbázisának kialakítása (ingatlanfejlesztések, kormányzati fejlesztések stb.), felhasználása az értékelési során (kontextus indikátorok), valamint tervezés-támogató adatbázisként.

4 Az irányítási és működési modell

A Megalapozó Dokumentum helyzetértékelésében részletesen bemutatásra került Aszód irányítási és működési modellje. A részletes elemzés lehetőséget adott arra, hogy a stratégia újszerű szemléletéből eredő irányítási és működési modellt érintő szükséges változtatások meghatározhatók és paraméterezhetők legyenek a város számára.

4.1 A városirányítási modell indokolt módosításai

A stratégia létrehozása során érdemes átgondolni a fenntartható városfejlesztési stratégia és kapcsolódó projektjeinek tervezésére, finanszírozására és lebonyolítására vonatkozó döntéshozatali mechanizmust és a bevont érintettek körét.

4.1.1 Az átfogó városirányítási rendszer változásai

Aszód Város Önkormányzatának feladat ellátását a képviselő-testület és szervei biztosítják. A Képviselő-testület döntéseinek előkészítésére, a döntések végrehajtásának szervezésére, ellenőrzésére 3 állandó bizottságot hozott létre. A stratégia létrehozásában és megvalósításában a legfontosabb szerepe a Városfejlesztési, Művelődési, Oktatási és Sport Bizottságnak lesz, mert kiemelt feladata a városfejlesztés és a városrendezés. Véleményezi a területfejlesztési és területrendezési koncepciókat, programokat, terveket. A zöld és digitális átállással kapcsolatos kérdések is ennek a bizottságnak a feladatkörébe tartoznak. A Pénzügyi Bizottság ezen projektek és beruházások finanszírozási oldaláról kap szerepet.

A stratégiai tervezési folyamatért és megvalósításért a Településfejlesztési és Üzemeltetési Osztály felelős. A tervezési és megvalósítási folyamat finanszírozási kérdéseiben közreműködik a Pénzügyi és Gazdálkodási Osztály. Mindkét osztályon rendelkezésre állnak a szükséges kompetenciák.

A Településfejlesztési és Üzemeltetési Osztály készíti elő a projekteket. A szükséges döntések meghozataláért (szakmai és pénzügyi) a polgármester előterjesztést terjeszt be a bizottságok és a képviselő-testület számára. Az érintett bizottságok megtárgyalják az előterjesztést és a polgármester által beterjesztett határozati javaslatról, rendelettervezetről véleményt nyilvánítanak és határozat formájában javaslatot tesznek a képviselő-testület számára. A szükséges döntést a képviselő-testület hozza meg határozat formájában. Továbbá a képviselő-testület kéri fel a polgármestert a szükséges intézkedések megtételére. Polgármesteri vagy jegyzői utasítás alapján a szükséges intézkedések végrehajtását az érintett szakirodák végzik. A szükséges döntést a képviselő-testület hozza meg határozat formájában. Továbbá a képviselő-testület kéri fel a polgármestert, jegyzőt a szükséges intézkedések megtételére. A polgármester és/vagy a jegyző az érintett szakirodákon keresztül gondoskodik a szükséges intézkedések végrehajtásáról.

Az irányítási és döntéshozatali mechanizmusokban szervezeti változtatások nem terveznek. Mind az önkormányzat képviselő-testülete és bizottságai, mind a Polgármesteri Hivatal kis létszámmal, de jól átláthatóan működik. A különböző szervezeti egységek közötti együttműködés hatékony. A speciális feladatok ellátása külső erőforrás igénybevételevel biztosítható. A zöld és digitális átállással kapcsolatos speciális feladatok ellátására külön munkaerő nem áll rendelkezésre, ezt a hivatal külső erőforrásból tervezi biztosítani.

4.1.2 A térségi koordináció mechanizmusainak változásai

Az Aszód és Társult Önkormányzatok Szociális és Gyermekjóléti Társulása a működési területén látja el a szociális és gyermekjóléti feladatokat annak érdekében, hogy a lakosság azonos eséllyel hozzájuthasson a helyi közszolgáltatások körébe tartozó gyermekjóléti és szociális alapellátáshoz. A

feladatot minden településre integrált szervezeti keretek között azonos feltételek mellett biztosítják. A Társulási Tanács évente 4 ülést tart. Elmondható, hogy a közös feladatellátás jól működik, de nem elég erős más területeken az együttműködés. A Társulási Tanács tagjainak erősíteni kell a kölcsönös együttműködésekben keresztül a térség fejlesztéséhez, fejlődéséhez és a fennálló társadalmi egyenlőtlenségek felszámolásához való hozzájárulást. Meg kell találni a szociális ellátó rendszeren kívüli kapcsolódási területeket. Gyakorítani kell a formális és informális találkozási pontokat. A Társulási Tanács létrehozhat Bizottságokat, ahol a Társulási Tanács tagjain kívül szakemberek bevonásával közös projektek kidolgozása, térségi szintű stratégiák kidolgozása történhetne. A Bizottság/ok létrehozásának jogi háttere a Társulási Megállapodásban biztosított. A döntések előkészítése, végrehajtása bizottsági szinten elősegítheti a turisztikai, közlekedési, közszolgáltatási együttműködés szakmai megalapozottságát. A települések Képviselő-testületei és a polgármesterek közösen nagyobb érdekérvényesítő szereppel bírhatnak, mint egy-egy önkormányzat. Az önkormányzatok együttesen, vagy egy-egy kapcsolódási területen a lakosság a szükségletek minél teljesebb kielégítésére irányuló törekvése, magatartása lenne a cél. A településeknek kötelezettsége a kölcsönös kötelesség- és segítségvállalás. Ennek a szemléletnek az erősítése hozzájárulhat egy sokkal hatékonyabban működő, egymáshoz szolidáris, a térség önkormányzatainak érdekeit szem előtt tartó együttműködéshez.

4.1.3 Részvételi akciók a stratégiai ciklus végrehajtási szakaszában

A stratégia végrehajtás folyamata alapvetően a konkrét beavatkozások megvalósítására koncentrál. A partnerség célja, az érintettek köre és a partnerségi bevonás eszközei is jelentősen eltérhetnek a stratégia megvalósítása során a jellemzőtől.

A hatékony részvételi folyamatban a stratégiai tervezés és végrehajtás során a partnerségi akciók révén biztosított az információk kölcsönös átadása, a következtetések visszacsatolása és a partneri/érintett csoport (stakeholderek) különféle fejlesztési és működési szempontjainak rugalmas érvényesítése, az érintettek bevonása.

A hatékony, eredményes és sikeres feladatmegvalósítás során elengedhetetlen a széleskörű partnerség kialakítása a civil szervezetekkel történő „strukturált párbeszéd” kereteinek kialakítása. Különös figyelmet kell fordítani az ún. „horizontális politikák” érvényesítéséért dolgozó szervezetek bevonására: az esélyegyenlőség és a környezet- és természetvédelem különböző területein aktív szervezetekre.

A partnerségi együttműködésbe bevonandó szereplők körét a Megalapozó Dokumentumban részleteztük.

A stratégia megvalósítása során kiemelten fontos az önkormányzat és az Aszódi Polgármesteri Hivatal szervezeti egységeinek szerepköre.

A megvalósításban különös tekintettel fontos a következő érintettek bevonása:

intézmények:

Önkormányzati intézmények

- Aranykapu Bölcsőde
- Aszódi Napsugár Óvoda

- Aszód Város Könyvtára, Művelődési Háza és Muzeális Gyűjteménye
- Aszód Város Önkormányzat Gyermekeképzési Intézmény

Állami köznevelési intézmények

- Váci SZC Petőfi Sándor Műszaki Technikum, Gimnázium és Kollégium Csegey Gusztáv Általános Iskola
- Podmaniczky Alapfokú Művészeti Iskola
- EMMI Aszódi Javítóintézet, Általános Iskola, Szakiskola és Speciális Szakiskola

Egyházi oktatási intézmények

- Aszódi Evangélikus Petőfi Gimnázium, Általános Iskola és Kollégium

Egyéb intézmény

- Aszód és Társult Önkormányzatok Szociális és Gyermejjóléti Társulása Kistérségi Gondozási Központ

Sport

- Aszód FC Utánpótlásáért
- Aszódi Szabadidősport Egyesület
- Galgamenti Darts Club Sportegyesület

társadalmi/civil szervezetek:

- Aszódi Városi Nyugdíjas Klub
- Galgamenti Nyugállományú Honvédők Egyesülete
- Galga Moped Klub Hagyományőrző Egyesület
- Podmaniczky Júlia Nőegylet
- Stellaria Media Nőikar
- Vöröskereszt Szervezet Pest Megyei Szervezetének Területi Szervezete
- Aszód Galga Polgárőr Egyesület
- Cukorbetegség Egyesülete Aszód
- Minden Csak Átmenet Lokálpatrióta Egyesület

vállalkozások:

- Şişecam Automotive Hungary Kft.
- Golden-Globe Trans Kft.
- Polisign Kft.
- Poligrat Kft.
- Lidl Stiftung & Co. KG
- Penny Market
- COOP

- K&H Bank Zrt.
- OTP Bank Zrt.
- Takarékbank Zrt.

és a helyi lakosság.

A különböző érintettek bevonása tématerületenként, projektenként eltérő lehet, attól függően, hogy az adott terület vonatkozásában mely érintett rendelkezik megfelelő kompetenciával. Mivel a végrehajtás már konkrét projektek szintjéhez kötött, ezért projektenként eltérő összetételű.

A stratégia megvalósítása során az alábbi partnerségi eszközök használatára nyílik lehetőség:

- szakmai egyeztetések: egy adott tématerülettel összefüggő kérdések, problémák intenzív elemzésére fókuszálnak. Célja az egyeztetéseken részt vevők véleményének részletes megismerése, az információk begyűjtése, a projektek tartalmának kidolgozása.
- kérdőíves felmérések (papír alapú vagy online): segíti a lakosság véleményének, további igényeinek felmérését.
- lakossági fórum: A lakosság tájékoztatása, összhangban a város Partnerségi egyeztetési szabályzatával.
- honlap/weboldal: Az Önkormányzat a partnerek tájékoztatásának elősegítésére a honlapján felületet biztosít a partnerségi egyeztetés tárgyát képező és az egyeztetés során keletkező dokumentációk megjeleníthetősége érdekében. Interaktív megoldások alkalmazása (pl. online szavazás egy témában).
- cikkek/sajtóközlemények, sajtótájékoztatók: A sajtó tájékoztatása, illetve a különböző sajtóorgánumokban való megjelenés minden esetben a helyi sajtó előzetes tájékoztatását követően a polgármesterrel, illetve a Városháza PR szakembereivel történő egyeztetést követően történik.
- nagy lakossági rendezvények/kitelepülések: A nagy, városi szintű lakossági rendezvények (fesztiválok), lehetőséget biztosítanak arra, hogy nagy számban és személyesen szólítsák meg az önkormányzat munkatársai és a szakemberek a lakosságot és kérjék ki véleményüket az adott témában. Interaktív megoldások alkalmazása.

A partnerségi bevonási eszközök projektenként eltérő kombinációs formában jelenhetnek meg. Melyek kiegészülhetnek városmarketing eszközökkel is, mint pl. projekt arculatfejlesztés.

A partnerségi akciók ütemezését az alábbitáblázat szerint tervezzük megvalósítani.

Feladatok	2023	2024	2025	2026	2027
Az adott évre tervezett projektek ismertetése					

Az arra az évre tervezett projektek előrehaladási és megvalósulási eredményeinek összegzése	X	X	X	X	X
Az arra az évre tervezett projektek társadalmatisítása	X	X	X	X	X
Az FVS megvalósulásának értékelése		X			X

13a táblázat Partnerségi akció ütemezése az FVS megvalósítási folyamatában

4.2 A városi működési modellt érintő tervezett változtatások

Az FVS megvalósítása során jelentkező operatív feladatok jelentős része a stratégiában megfogalmazott projektek megvalósításával függ össze, úgymint program- és projektmenedzsment, projekt-előkészítés, -megvalósítás, monitoring, emellett a stratégia részét képező zöld és digitális átállás akciótervek megvalósításával együtt járó feladatok elvégzése.

A végrehajtási tevékenység meghatározó szereplője a Polgármesteri Hivatalon belül a Településfejlesztési és Üzemeltetési Osztály,

A projektmenedzsment ellátása a korábbi években a hivatal Településfejlesztési és Üzemeltetési Osztály dolgozók bevonásával történt. Projektmenedzsmentet segítő szervezet (külső) csak a bonyolultabb projekteknel került bevonásra. A tapasztalatok szerint a pontos és precíz munkavégzés érdekében a projektmenedzsment folyamatos jelenléte szükséges, amelyet célszerű a hivatali keretek között megoldani. A stratégia megvalósításnak feladata megfelelő időmenedzsment alkalmazásával a jelenlegi szervezeti struktúrában is ellátható. Egyes esetekben ugyanakkor szükséges lehet további projektmenedzser alkalmazása (kiemelten az alábbi 14a és 14b táblázatokban látható 2023-2025 évek kiemelt időszakában), amely lehetséges eseti megbízási szerződéssel, külső szakértő alkalmazásával vagy egy szakértői cég igénybevitelével is.

A stratégia célrendszerét szem előtt tartva a következő táblázat összefoglalja, hogy az egyes városi működési területeken milyen változások/átalakítások indokoltak.

14. táblázat: A városi működési modellt érintő főbb változások

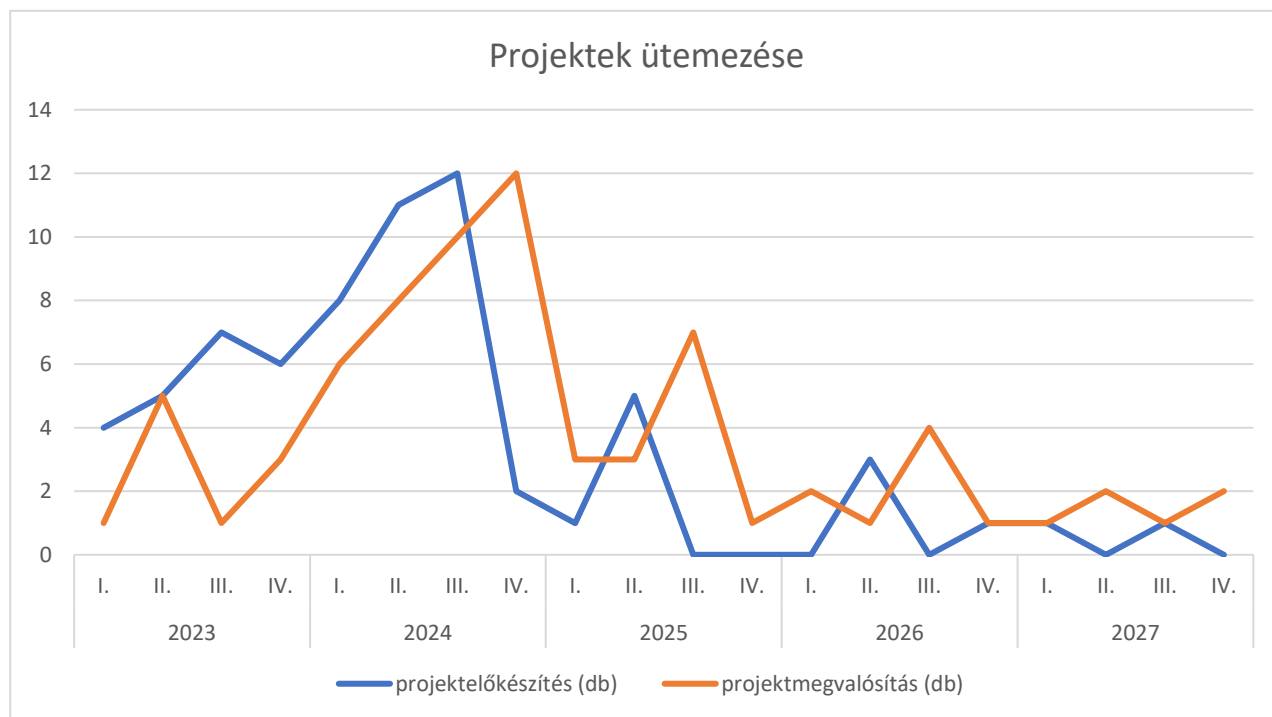
	Szervezeti	Változás jellege			
		Belső szervezeti átalakítások szervezetirányítás megújítása	Humán Együttműködések erőforrás intenzitásának fejlesztése növelése	Eszközállományt érintő, esetleg digitalizációs fejlesztések	
Városfejlesztés, Városüzemeltetés		X		X	X
Humán közszolgáltatások	X		X	X	X

Közösségi közlekedés				X	
Hulladékgazdálkodás				X	

A város működési modelljében ugyanakkor – a digitális és zöld átállás menetrendek megvalósítása során a zöld és digitális munkacsoportok felállítása mellett – olyan további, előre nem látható többletfeladatok is felmerülhetnek a későbbiekben, amelyek kezelése a digitális és zöld átállás akciótervekkel összhangban történhet majd meg hatékonyan. Ezeket az akciótervek kialakítása és majd megvalósítása során intézményi szempontból is át kell gondolni.

Tevékenység	év:	2023				2024				2025				2026				2027			
	negyed év:	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.
FVS + TVP kidolgozása		E: 4 M: 1	E: 5 M: 5	E: 7 M: 1	E: 6 M: 3	E: 8 M: 6	E: 11 M: 8	E: 12 M: 10	E: 2 M: 12	E: 1 M: 3	E: 5 M: 3	E: 0 M: 7	E: 0 M: 1	E: 0 M: 2	E: 3 M: 1	E: 0 M: 4	E: 1 M: 1	E: 1 M: 1	E: 0 M: 2	E: 1 M: 1	E: 0 M: 2

14a. táblázat: A TVP szerinti projektek megvalósításainak ütemezése* ³



14b. táblázat: A TVP szerinti projektek megvalósításainak ütemezésének bemutatása*³

³ 2025-27 év időszakában belépnek majd még a (2024.12.31-i részleteiben kidolgozandó) digitális- és zöldátállással kapcsolatos további projektelemek

5 Cselekvési terv

Jelen fejezetben a stratégia átfogó- és tematikus céljainak fejlesztési irányokká, beavatkozásokká történő lebontása történik meg, mely során figyelembe veendő mind a városi szint, mind a várostérségi szint, eltérő módszertant alkalmazva attól függően, hogy a város térségével közös forráskeretet használ, vagy célterületi megközelítést alkalmaz.

5.1 Intézkedések és beavatkozási területek rendszerezése

A cselevési terv alapját a célok megvalósulását támogató **prioritások, intézkedések és beavatkozási területek** meghatározása jelenti. Az prioritások (2-3 db) absztrakciós szintje a legmagasabb, ennek tematikus vagy integrált alábontása az intézkedési majd a beavatkozási területek szintje.

Az egyes prioritások azokat az intézkedési-, majd azokat lebontva beavatkozási területeket határozzák meg, amelyek a koncepció célrendszerében meghatározott stratégiai átfogó/tematikus célok elérését szolgálják. Egy prioritás jellemzően több átfogó/tematikus cél megvalósulását is segítheti.

Az adaptív forgatókönyvben sorba lettek véve az elkövetkező időszak kihívásai, amelyekhez a horizontális célok, azaz a rezilienciadimenziók is hozzá lettek rendelve, megfogalmazva az alacsony abszorpciós, adaptációs és transzformációs képesség esetén adható válaszokat.

Figyelembe véve a korábbiakban meghatározott célrendszert, törekedve az európai uniós beruházási prioritásokhoz, a magasabb szintű fejlesztési dokumentumok és a hazai operatív programokhoz való illeszkedésre, valamint a Város vonatkozásában hatályos helyi dokumentumokra, Aszód Város jövőképehez illesztett középtávú átfogó / tematikus céljainak megvalósításához az alábbi három prioritást határoztuk meg:

Proaktív Aszód (P1) prioritás a legátfogóbb, szint a Város minden szegmensére vonatkoztatható és a jövőképpen megfogalmazott belső erőforrásokat dinamizáló Városra reflektálva fogalmazza meg az intézkedéseket, mely során a térségi és helyi társadalmi, gazdasági és a közszolgáltatások versenyképesség növelésének-, illetve a fenntartható városfejlesztés intézkedései valósulhatnak meg. A proaktív szó jelentéséből kiindulva a reziliens Város előrelátóan cselekvő; felelősségteljes, önmagáért felelősséget vállaló módon működik közre, mozdítja elő a Város és térségét érintő folyamatokat, mely során szükség szerint: dinamizál, optimalizál, digitalizál és harmonizál.

Fenntartható Aszód (P2) prioritás a Zöld átállás menetrendben meghatározott éghajlatváltozás mérséklését és annak hatásaihoz való alkalmazkodás elősegítését előmozdító intézkedések valósulhatnak meg.

Intelligens (prudens) Aszód (P3) prioritás összhangban a digitális átállás menetrenddel az új technológiákban rejlő lehetőségek kiaknázásával igyekszik reagálni a jelen, illetve a jövő – az adaptív forgatókönyvben is érintett – kihívásaira.

Azt gondoljuk, hogy fenti prioritásokkal minden szükséges fejlesztési területet le tudunk fedni, amelyek Aszód Város vonatkozásában az elkövetkezendő hét éves fejlesztési időszakban fontosak lesznek. A prioritásokhoz az alábbi intézkedések és azokat lebontva beavatkozási területek határozhatóak meg, amelyek a teljes tervezés elvi alapjait figyelembe véve kontextusát jelentik a különféle típusú projekteknek a későbbiekben.

prioritások	intézkedések		beavatkozási területek
Proaktív Aszód (P1) prioritás	Gazdaság	gazdaság versenyképességének javítása	idegenforgalom, turizmus, mint stratégiai ágazat (ki)fejlesztése
			vállalkozások támogatása a fenntartható működés, a körforgásos gazdaság modelljének adaptációjában
			helyi, térségi és hálózati gazdaságfejlesztés
			vállalkozások digitális transzformációja
			start - up és spin – off vállalkozások támogatása
		területi fókuszú gazdaságfejlesztés	gazdasági / iparterületek előkészítése
			épített örökségekre építő fejlesztések
		gazdaságfejlesztés támogatása soft programokkal	kis – és középvállalkozások fejlesztéseinek támogatása, elősegítése
			a munkaerőpiacra jutás segítése
			vállalkozói együttműködések ösztönzése, hálózatosodás elősegítése
			gazdasági szereplők kapcsolati rendszerének megerősítése
	Társadalom	intézményi infrastruktúra, közszolgáltatások, közellátás fejlesztése	egészségügyi és szociális infrastruktúra fejlesztése
			oktatás-, nevelés alapintézmény hálózatának (bölcsőde, óvoda, családi bölcsőde, általános iskola) fejlesztése
			kulturális intézmények szolgáltatásainak és infrastruktúrájának fejlesztése
			szolgáltatási környezet fejlesztése
			közétkeztetés feltételeinek javítása
			közbiztonság javításával kapcsolatos fejlesztések
		térségi társadalmi felzárkóztatás	térségi értékek megőrzése, térségi identitás erősítése
			térségmenedzselési kapacitásainak kialakítása, működtetése
			partneri kapcsolatok intézményesített fejlesztése
		közösségformáló, kulturális, szabadidős és rekreációs célú fejlesztések	közösségi terek fejlesztése, bővítése
			Bűnmegelőzést, a közbiztonságot javítását célzó beavatkozások
			rekreációs lehetőségek kínálatbővítése
		aktív, egészséges, befogadó, erős művelt, motivált társadalom megerősítése, gyermek és idős korúakra kiemelt figyelemmel	az idősek életminőségének javítása
			az együtt élő hitek, világnézetek, életfelfogások, kultúrák szabad sokféleségének biztosítása a közösség erősítésével, egyházi intézmények támogatásával
			civil szervezetek támogatása

			egészséges életmódra és prevencióra irányuló programok, tárgyi feltételeinek megteremtése
		Épített környezet	Városmagterület rehabilitációja, értékek megújítások, alulhasznosított ingatlanok fejlesztései
			rendezési és fejlesztési célok megvalósítása
			épületállomány értékek megújítások
			kisvárosi karakterhez illő városkép és arculat kialakítására vonatkozó városképvédelmi intézkedések
			védett épületállomány (országos és helyi) megújításának elősegítése
			egységes, esztétikus városi arculatát eredményező beavatkozások támogatása (tűzfalak takarása; cégérek stb.)
		Természeti környezet	települési környezet megújítása, a települések zöldfelületeinek növelése / megújítása
			rekreációs célú fejlesztések természetes környezetben
			természeti és természet közeli területek és értékek megóvása az ökológiai térszerkezet fejlesztése
			közterületi zöldfelületek megóvása, megújítása
			mező és erdőgazdálkodási területek hatékony és fenntartható fejlesztése
			élővizek (folyók, tavak, patakok) és környezetük rendbetétele, revitalizációja
		Műszaki infrastruktúra	közlekedési (gépjármű, kerékpáros, gyalogos) és tömegközlekedési hálózat fejlesztések
			közlekedési közlekedés fejlesztések
			térségi és városi közúthálózati problémák feloldásával kapcsolatos fejlesztések
			térségi kerékpárút hálózathoz illeszkedő települési kerékpárút elemeinek kialakítása
			kerékpáros és gyalogos kapcsolatok fejlesztése
			közlekedés mód váltás elősegítése
			a városi közterületek, közterek megújítása, korszerűsítése
			belterületi utak, közutak valamint a járdák fejlesztése
			közlekedésbiztonsági fejlesztések
			parkolási rendszer optimalizálása
			új találkozási pontok / közterület hálózati elemek megvalósítása
		fenntartható közműellátás előmozdítása	közműellátás hatékony és fenntartható fejlesztése
			felszíni csapadékvíz elvezetés, vízviszatarlás, vízpótlás létesítményeinek kialakítása fejlesztése

			belvizes területek rendezése, mederrendezések
			csúszásveszélyes területek megerősítése
Fenntartható Aszód (P2) prioritás	közlekedésfejlesztés a fenntartható mobilitási terv alapján	SUMP intézkedéseinek megvalósítása	
	aktív önkormányzati szerepvállalás a szemléletformálásban és az iránymutatásban	városi szintű szemléletformálási program elindítása az önkormányzat vezetésével	
	városi zöldfelületi rendszer fejlesztése	zöldfelületi hálózatok fejlesztése	
	városi és térségi szintű hulladékgazdálkodás fejlesztése	illegális hulladéklerakás elleni közös fellépés	
	az energiahatékonyságot és megújuló energiatermelés növelését támogató projektek előkészítése és megvalósítása	közüntézmények és önkormányzati bérlakások műszaki felújítása	
	alacsony CO2 kibocsátásdal járó közlekedési módok előnyben részesítése	e-mobilitás fejlesztése a városban	
	kerékpáros közlekedés fejlesztése	kerékpáros infrastruktúra alapjainak kiépítése a városban	
	klímavédelemmel kapcsolatos városi szintű stratégiai tervezés elindítása	Helyi Klímastratégia és/vagy SECAP kidolgozása	
	munkahelyi és lakóközösségi energiaközösségek létrehozása	munkahelyi és lakóközösségi energiaközösségek létrehozásának önkormányzati támogatása	
	vízgazdálkodás, vízvisszatartás létesítményeinek fejlesztése a városban	a csapadékvíz visszatartás/tárolás telken belüli megoldásainak elterjesztése	
	a lakosság energiahatékonysági fejlesztéseinek támogatása	önkormányzati támogatási (pályázati rendszer) kidolgozása	
Intelligens Aszód (prudens) (P3) prioritás	digitális technológiák bevonása a városba, a szolgáltatók közötti verseny ösztönzésével	digitális „pilot város” koncepció kidolgozása	
	aktív önkormányzati szerepvállalás a szemléletformálásban és az iránymutatásban	városi szintű szemléletformálási program elindítása az önkormányzat vezetésével	
	elérhető digitális közszolgáltatás kialakítása	digitalizáció elindítása a szociális ellátásban és az egészségügyben	
	a város és intézményeinek virtuális kiterjesztése	Aszód és egyes intézményeinek virtuális változatának fokozatos létrehozása	
	helyi közadatvagyon hasznosítás rendszerének kialakítása	a közadatvagyon és hasznosítási lehetőségeinek felmérése, feltételeinek kidolgozása	
	lakossági digitális kompetenciafejlesztés	digitalizációra való felkészítése a lakosságnak képzések által	
	intézményi munkatársak digitális kompetenciafejlesztése	digitalizációra való felkészítése az intézményi munkatársaknak képzések által	

	digitális megoldásokhoz hozzáférés biztosítása	ingyenesen vagy kedvezményes áron használható digitális eszközök bővítése
	okos városi megoldások alkalmazása a város szolgálatában	digitális közigazgatás feltételeinek megteremtése

15. táblázat: A prioritások, Intézkedések és beavatkozási területek rendszerezése

Ha az operatív programok az uniós célokat a létező helyi menetrendekkel összekötő pillérek, akkor a fenntartható városfejlesztési stratégiák az e célok becsatornázására használt eszközök az innovatív helyi projektek kiválasztásához és fejlesztéséhez.

A prioritások/intézkedések/ beavatkozási területek/beavatkozások/projektek egy „átalakulási ütemterv” részeként teszik működővé a stratégiai prioritásokat. Ezek lehetnek újonnan kifejlesztettek vagy már létező stratégiai fejlesztési tervek részei, de mindkét esetben egyedi követelményekre kell válaszolniuk.

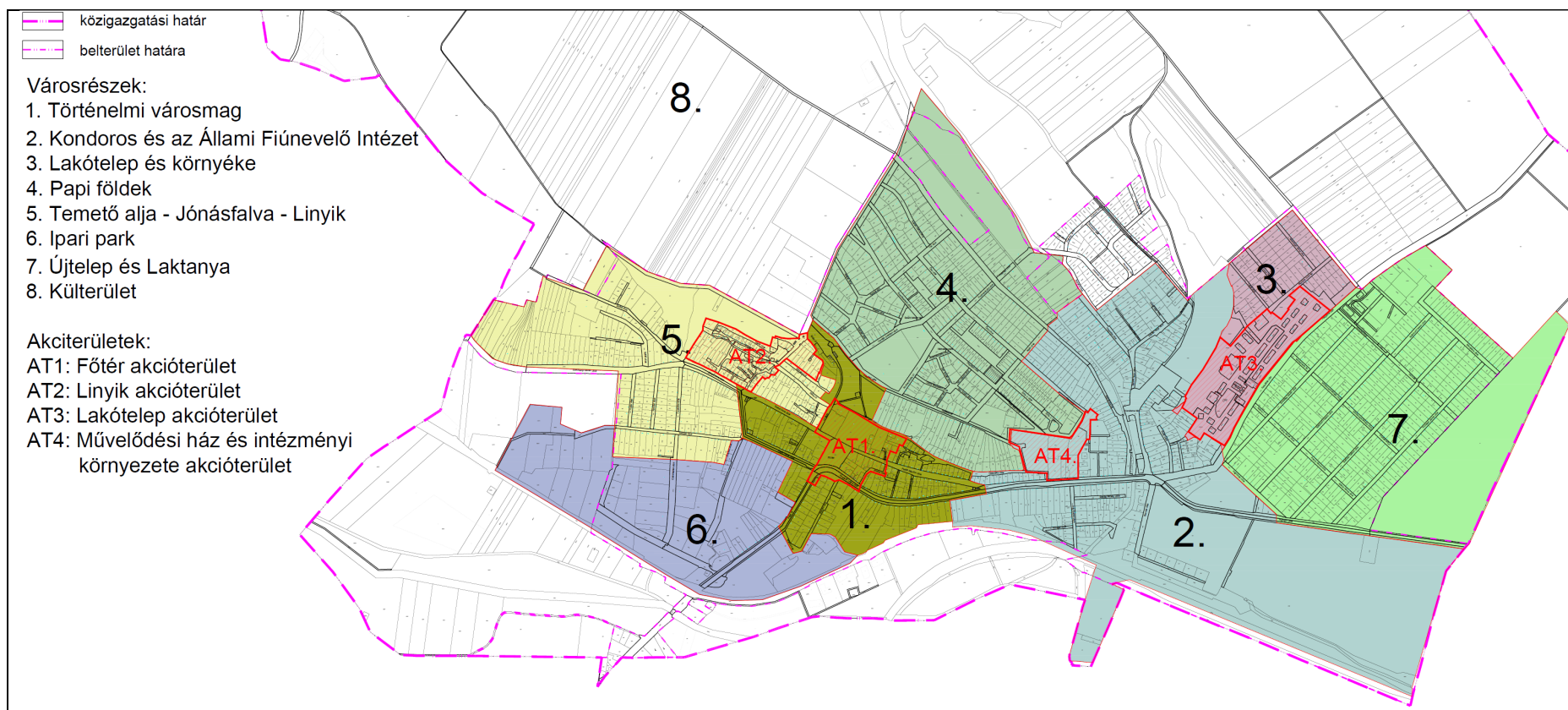
Jelen Stratégia nagyban támaszkodik a 2015-ös ITS beavatkozásaira/projektjeire, melyek felülvizsgálata (megvalósult / változtatások nélkül tovább / nem kívánatos) munkacsoport megbeszélések keretei között történt meg.

5.2 Az akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklása

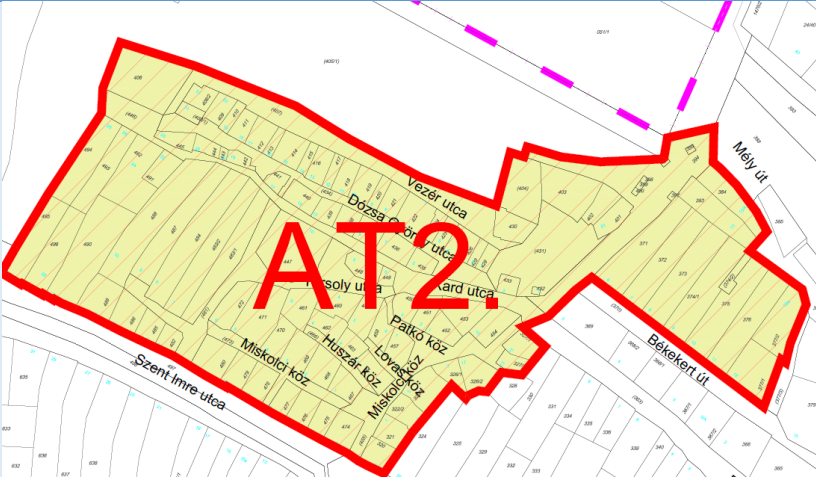
Aszód városi szolgáltatások és funkcióellátottság tekintetében kedvező pozíciót mondhat magáénak, összességében azt lehet mondani, hogy a város urbanizáltság foka kielégítő, a járáson (kistérségen) belül elhelyezkedését és funkcióját tekintve központi szerepet tud ellátni. A város egyik legnagyobb problémája a városközpontban található épületek, illetve területek alulhasznosítása. Ezekről a fejlesztéstől nem csupán azt várható, hogy az akcióterületen megtörténnek településképi, funkcióbővítő beavatkozások, hanem azt is, hogy az itt elért eredmények hatásai befolyással lesznek a város egészére, sőt hatásuk akár az egész városi vonzáskörzetre kiterjedhetnek. Ez részben jelenti azt, hogy a pontszerű fejlesztések szétsugároznak és a rehabilitált terület környezetében eddig meg nem valósult, piaci alapú fejlesztések indulnak meg, amelyek eredményei összeérnek az önkormányzat által irányított városfejlesztésekkel. Tágabb értelemben pedig az egész városi környezetre, lakosság életminőségére nézve pozitív változásokat várhatóak.

Az akcióterületek a városfejlesztés „gócpontjai”, kiemelt fejlesztési célterületei, ahol több, egymással összefüggő beavatkozás, projekt valósul meg. A 2015-ben elfogadott Integrált Településfejlesztési Stratégiájában kijelölt akcióterületeit újragondolva, jelen FVS-ben a városban összességében négy – **Főtér, Linyik, Lakótelep és a Csengey Gusztáv Általános Iskola és környéke** - akcióterület lett kijelölve, aminek az oka, hogy sem a település mérete, sem a szerkezete nem követeli meg több akcióterület kijelölését, valamint az Önkormányzatnak kizárólag ezeken a területen van lehetősége a fejlesztéseket alapvetően befolyásoló pozícióban fellépni. Az akcióterületi fejlesztések várhatóan nem csak a városban, hanem a vonzáskörzetében is éreztetik hatásukat.

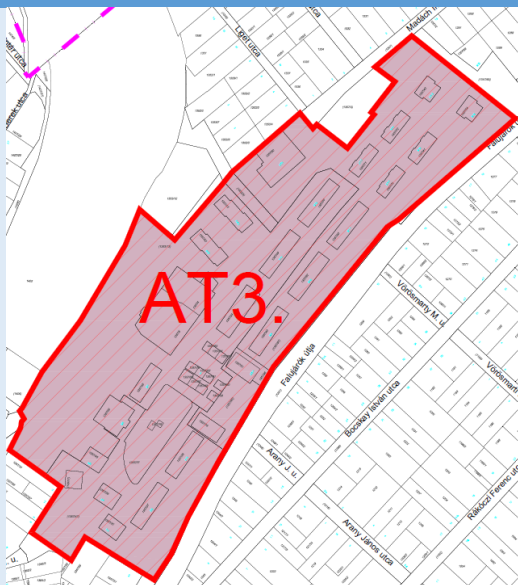
Városrészek és akcióterületek lehatárolásai

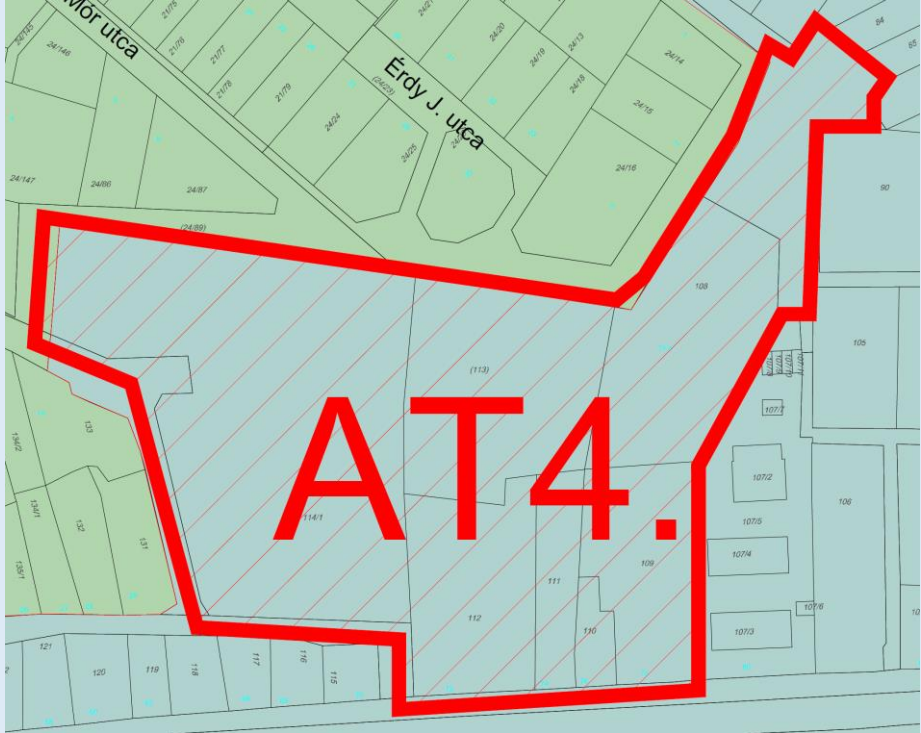


Akcióterület megnevezése	Akcióterület lehatárolása
AT1. Főtér Akcióterület	
A lehatárolás indoklása A Szabadság tér és környezete a Történelmi városmag városrész egy részét fedi le, így az ott meghatározott célrendszer majdnem egészében az akcióterületre is értelmezhető. Az akcióterület Mély út – Csengey utca – Szontágh lépcső – Szontágh utca – Petőfi Sándor utca – József Attila köz – Kossuth Lajos utca – Szabadság tér – Szent Imre utca által határolt, összefüggő belterület, kiterjedése 5,05 ha. Az akcióterület a város központi területe, ahol a koncentrált fejlesztések a város egész lakosságára- és a térségére is hatással vannak.	

Akcióterület megnevezése	Akcióterület lehatárolása
AT2. Linyik Akcióterület	
A lehatárolás indoklása Az akcióterület a Temetőalja – Jónásfalva – Linyik városrészen belül lett kijelölve a Szent Imre utca – Miskolci köz – Békekert út – Mély út és a Temető alja által határolt 5,7 ha-os terület. A város egyik legrégebbi múltira visszatekintő lakóterülete (más néven Békekertként is ismert), mely kertvárosi karakterű történeti lakóterület. Az egykori szőlőművelés emlékét őrzi a mai Linyik (szláv nevén:	

Akcióterület megnevezése	Akcióterület lehatárolása
„agyagos”) településrész, a meredek domboldalba vágott vízszintesen futó kis utcákból a dombba vágott pincék nyíltak régen. A Mély utca jobb és bal oldalán is több pince, pincesor alakult ki, amelyek az utcát övező domboldalba ágyazódtak. A pincék/pincesorok és általánosságban jellegzetes karakterű épületállományának állaga napjainkra jelentősen leromlottak (elszlömösödött). A terület építészeti és kultúrtörténeti értékeire való tekintettel megőrzése, rehabilitációja szükséges, mely beavatkozások által a város unikális (akár turisztikai szempontú) területrésszé válhat.	

Akcióterület megnevezése	Akcióterület lehatárolása
AT3. Laktelep Akcióterület	
A lehatárolás indoklása Az akcióterület a Lakótelep és környéke településrészen belül kijelölt 9,5 ha-os terület. a város legjelentősebb kiterjedésű teletszerűen kialakított lakóeggyüttese, ahol jellegéből fakadóan a legsűrűbb a lakónépeség. Kora és beépítési módja miatt beállt növényállománnyal rendelkező terület, mely jelenlegi állapotára való tekintettel komplex megújítása vált szükségessé.	

Akcióterület megnevezése	Akcióterület lehatárolása
AT4. Művelődési ház és intézményi környezete Akcióterület	
A lehatárolás indoklása A terület önkormányzati tulajdonú dominanciája miatt kiemelt fejlesztési akcióterülete lehet az egyes intézményfejlesztéseknek, mely során az állékonyság javításának kiemelt figyelmet kell fordítani a terület változatos domborzati viszonyaira való tekintettel.	

Akcióterületi projekteknek a **térben és időben koncentrált, jellemzően komplex jellegű** projekteket nevezzük. A térben való koncentráltság azt jelenti, hogy a beavatkozások egy jól meghatározható határvonalal körülvett területen belül történnek. Az időben való koncentráltság azt jelenti, hogy az akcióterületen belüli beavatkozások szintén egy jól meghatározott, de záros határidőn belül - legfeljebb néhány év alatt – megtörténnek. A komplex jelleg pedig azt jelenti, hogy az akcióterületen többféle, de egymással szorosan összehangolt beavatkozások valósulnak meg. Az akcióterületen megvalósuló fejlesztések:

- az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra,
- volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen,
- együttesen szinergikus hatást fejtenek ki, vagyis az egyes projektelemek segítik más projektelemek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését.

5.3 Városi szintű beavatkozási területek részletezése

A cselekvési terv a célok eléréséhez szükséges intézkedéseket, beavatkozásokat veszi sorra. Ugyanakkor tartalmi mélysége a projekt szintjét nem éri el. A cselekvési terv meghatározza, hogy a tervezett beavatkozások meglévő és hiányzó elemei, ismeretei miként befolyásolják az adott beavatkozás sikeres megvalósulását.

5.3.1 Stratégiai célkitűzéseket támogató egyedi beavatkozások

Az egyedi beavatkozások olyan beruházási jellegű és/vagy soft beavatkozások, melyek jellemzően hiányzó funkciót pótolnak vagy meglévő funkciót fejlesztenek partneri igények alapján, esetleg kisebb közterület- és környezetrendezési beavatkozások, vagy hosszabb időtávú fejlesztések (pl. meglévő lakóterületek karakterének, épületállományának megújulása, funkcióváltó területek, amelyek jellemzően leromlott épületállománya rontja a városképet - tipikusan a városszövetben lévő barnamezős területek - vagy olyan meglévő funkciók, amelyek jellegüknél fogva nem illeszkednek az adott városrészbe).

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	kiszolgáló város, megtartó város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	A térségi szerepkörből adódó együttműködési lehetőségek feltárása az intézményi infrastruktúra és közellátás fenntartható fejlesztéséhez
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A/2; A2/5; A3; A3/;
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	az intézményi infrastruktúra és közellátás színvonalának emelése kiemelt prioritást élvez
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	partneri együttműködésen alapuló intézményi- és közellátás fejlesztés
6.	városrészi leképeződése	intézmények

XX.	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	zöldülő város, kiszolgáló város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	hulladékudvar kialakítása
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A5; A5/4;
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	a korszerű hulladékgazdálkodás kiemelt fejlesztési prioritás
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	a jelenleg hiányzó szolgáltatás megvalósításával a települési hulladékgazdálkodás egy magasabb szintre tudna emelkedni
6.	városrészi leképeződése	

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, kiszolgáló város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	Gyermekevédelmi, egészségfejlesztési, közösségi és települési identitást erősítő programok (prevenció, szemléletformálás, egészség tudatosság, esélyegyenlőség)

	kérdés	kifejtés
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A2; A2/3; A2/4; A2/5; A2/7;
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	Az egészséges és kiegyensúlyozott társadalmi berendezkedés támogatása elsődleges szempont az előirányzott fejlesztéseknél
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	képzések, programok
6.	városrészi leképeződése	

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	Innováció: szolgáltató rendszer kidolgozása; kompetenciafejlesztés, készségfejlesztés; szemléletformálás (innováció, megújulás, értéktérítés)
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A1/7; A2; A2/4; A2/5; A2/6; A3/3;
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A szolgáltatások színvonalának magasabb szintre emelése a közösség életminőségének javulását eredményezi
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	beazonosított fejlesztési lehetőségek után megvalósítás
1.	városrészi leképeződése	

XVIII.	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város; Kiszolgáló város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	Gazdasági területek előkészítései, fejlesztései
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A1: Gazdaság dinamizálása, partnerségi kapcsolatok kialakításával a közös érdekek mentén; A1/5: gazdasági/ipari területek környezettudatos aktiválása; A3: Élhetőbb, fenntartható lakókörnyezet; A3/4: alulhasznosított ingatlanok, és gazdasági területek aktiválása
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A város gazdasági „lábának” megerősítése kiemelt stratégiai cél
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	A meglévő Déli ipari park bővítése és az új Északi iparterület infrastrukturális fejlesztéseinek megvalósításai az előkészítő munkálatok után (belterületbe vonások, telekalakítások stb.)
6.	városrészi leképeződése	gazdasági területek

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város; kiszolgáló város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	volt laktanya fejlesztésének előkészítése

	kérdés	kifejtés
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3: Élhetőbb, fenntartható lakókörnyezet; A3/4: alulhasznosított ingatlanok, és gazdasági területek aktiválása
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A város területén számos nagyterjedésű alulhasznosított terület vár aktiválásra, melyek fejlesztései számos tekintetben jelentős előrelépést jelentenének a város életében.
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	a jelenleg elhagyatottan álló terület hasznosítása a szomszédos Kartal Községgel közös együttműködésben a közös koncepcióalkotással kezdődhetne meg
6.	városrészi leképeződése	volt laktanya területe

V.	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	Kossuth Lajos utca revitalizálása – Főutca program megvalósítása
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	• komplex tervezési folyamat során megtalálni a Kossuth Lajos utca identitását • döntés előkészítő dokumentációval a legnagyobb hasznot hozó, leginkább fenntartható változat kiválasztása • ideiglenes, időszakos, teszt jellegű beavatkozások • végleges fizikai átalakítás ○ keresztmetszet újraosztása ○ csomóponti korrekciók, átépítések ○ kulturált parkolás feltételeinek mennyiségi és minőségi megteremtése ○ kerékpáros felületek dedikálásának vizsgálata, kerékpártárolók nagyszámú elhelyezése ○ gyalogos átvezetések biztonságossá tétele • soft beavatkozások ○ időszakosan városi rendezvények a megnyitott Kossuth Lajos utcán ○ bolt tulajdonosok számára online platform az áruszállítási igények összehangolására

V.	kérdés	kifejtés
6.	városrészi leképeződése	Történelmi városközpont és környezete

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	prosperáló város, kiszolgáló város,
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	Belvárosi rendezési terv felülvizsgálata, megvalósítása
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3;A3/2; A3/3; A3/5;
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A rendezési terv a megújuló igényeket lekövetve megteremtik a térbeli kereteit a fejlesztéseknek
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	A megújuló igényeknek megfelelően a településrendezési eszközök felülvizsgálata
6.	városrészi leképeződése	Belváros és környéke

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, kiszolgáló város,
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	Uszoda fejlesztés
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A2/6; A3; A3/3;
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	Az egészséges életmód célját szolgáló sportolási lehetőségek fejlesztései kiemelt fejlesztési prioritást élveznek.
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	
6.	városrészi leképeződése	

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	kiszolgáló város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	Temető műszaki fejlesztése
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3;A3/3;A3/4;
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A temetők rehabilitációja folyamatos munkát igényel, mely során méltó környezet kialakítása a cél
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	
6.	városrészi leképeződése	temető

XXV.	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	prosperáló város, kiszolgáló város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	Napelempark létesítése
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3;A3/5; A5; A5/3;

XXV.	kérdés	kifejtés
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	Megújuló energiatermelés előtérbe helyezése a Város energia függőségét is csökkentheti
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	Több napelempark kialakítása is elképzelhető lehetne, de ezen fejlesztések háttérfejlesztéseinek megvalósításai szükségesek a szolgáltatók részéről
6.	városrészi leképeződése	akár több helyszínen is

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, kiszolgáló város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	Helyi Esélyegyenlőségi Programban foglaltak megvalósítása
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A2; A2/2; A2/3;A2/4; A2/5; A2/7;
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	HEP-ben foglalt intézkedések megvalósítása egy kiegyensúlyozottabb társadalmi egységet eredményezne
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	
6.	városrészi leképeződése	társadalom

XIII.	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Zöldülő város,
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	Zöld átállást segítő programok, képzések
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A5; A5/5;
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A zöldátállás menetrend megvalósítása az elkövetkezendő 7 év kiemelt feladata lesz
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	környezettudatosság növelését célzó szemléletformáló kampányok, rendezvények
6.	városrészi leképeződése	-

XIV.	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Digitális város,
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	Digitális átállást segítő programok, képzések
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A4; A4/4; A5/1;
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A digitális átállás menetrend megvalósítása az elkövetkezendő 7 év kiemelt feladata lesz
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	digitális átállást célzó szemléletformáló kampányok, rendezvények
6.	városrészi leképeződése	-

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Zöldülő város,
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	szelektív hulladékgyűjtés szemléletformáló programok,
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A5; A5/1; A5/4; A5/5;
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A szelektív hulladékgyűjtés jelentős hatással van a környezettudatosságra
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	szemléletformáló kampányok, rendezvények
6.	városrészi leképeződése	-

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város; Kiszolgáló város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	Bűnmegelőzést, a közbiztonságot javítását- és az egészségfejlesztést elősegítő programok
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A3/7;
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A javuló közbiztonság és az egészségesebb életmód egy élhetőbb környezetet és egészségesebb társadalmat eredményez, mely kiemelt társadalmi érdek
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	szemléletformáló kampányok, rendezvények
6.	városrészi leképeződése	-

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város, Zöldülő város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	kerékpáros közlekedést népszerűsítő programok
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A3/6; A5;A5/5; A5/8;
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A kerékpár használatának népszerűsítése mind az élhetőbb környezet, mind az egészségesebb életmód tekintetében egy
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	szemléletformáló kampányok, rendezvények
6.	városrészi leképeződése	-

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város; Megtartó Város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	Kiserdő hasznosítása
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3;A5; A5/6
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A zöldterületi rekreációs fejlesztések a lakosság rekreációs lehetőségeinek bővítését eredményezi, mely hozzájárulhat az egészségesebb életmód megéléséhez

	kérdés	kifejtés
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	konceptióalkotás után terveztetés, majd megvalósítás
6.	városrészi leképeződése	Történelmi városmag városrész

XIII.	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város; Megtartó Város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	Berekerdő területén park és közösségi funkciók megvalósítása
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3;A5; A5/6
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A zöldterületi rekreációs fejlesztések a lakosság rekreációs lehetőségeinek bővítését eredményezi, mely hozzájárulhat az egészségesebb életmód megéléséhez
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	konceptióalkotás után terveztetés, majd megvalósítás
6.	városrészi leképeződése	Kondoros és az Állami Fiúnevelő Intézet városrész

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város; Megtartó Város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	Sportpálya fejlesztése / megújítása
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3;A5; A5/6
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	A rekreációs fejlesztések a lakosság rekreációs lehetőségeinek bővítését eredményezi, mely hozzájárulhat az egészségesebb életmód megéléséhez
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	új klubház, új műfüves focipálya, új kerítés, riasztó + kamera endszer
6.	városrészi leképeződése	Kondoros és az Állami Fiúnevelő Intézet városrész

5.3.2 Stratégiai célkitűzéseket támogató nagyobb városi területekre kiterjedő beavatkozások

Ebbe a halmazba kerültek olyan komplex fejlesztési intézkedések, ahol többféle, de egymással szorosan összehangolt beruházási jellegű és/vagy soft beavatkozások valósulnak meg, amelyek vagy hiányzó vagy elavult funkciók fejlesztését célozzák, vagy a leromlott környezeti állapot rekonstrukciója az egyik fő feladata, s az egyes projektelemek segítik más projektelemek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését.

	kérdés	kifejtés
1.	akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Kiszolgáló város

kérdés		kifejtés
2.	akcióterületi fejlesztés munkacíme	Kossuth Lajos utca fejlesztése: belvárosi kiskereskedelmi funkciók megtartása, rendeltetés bővítése
3.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A1;A1/3; A1/6; A1/8; A3; A3/2; A3/4; A3/5;
4.	akcióterület kijelölésének indoklása	A belváros fejlesztései az egész városra kiemelt hatással lehetnek
5.	az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	A belvárosi rész komplex átalakulásával új lendületet vehet a terület fejlődése
6.	városrészi leképeződése	Történelmi városmag és környezete

kérdés		kifejtés
1.	akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	prosperáló város; kiszolgáló város
2.	akcióterületi fejlesztés munkacíme	Kastélyok fejlesztéseinek előkészítése
3.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A/1; A1/3 (turizmus); A2;A2/2; A2/3; A3; A3/2; A3/4; A3/5;
4.	akcióterület kijelölésének indoklása	Az országos védettségű kastélyok a város ékkövei lehetnének, amennyiben azok megújulnának és új funkciókkal lennének feltöltve. Ezen cél eléréséhez elsődleges lépés a lehetőségek feltárása és a Tulajdonos/Fenntartóval a közös érdek menti fejlesztési lehetőségek megtalálása.
5.	az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	
6.	városrészi leképeződése	Történelmi Városmag

kérdés		kifejtés
1.	akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló Város, Megtartó város;
2.	akcióterületi fejlesztés munkacíme	Volt Tiszti Klub helyzetének rendezése, megújítása
3.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A3/2; A3/3; A3/4; A3/5;
4.	akcióterület kijelölésének indoklása	A belvárosi rész komplex átalakulása a város egészére pozitív hatással lehet
5.	az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	A műemléki épület megújítása és új funkcióval való megtöltése
6.	városrészi leképeződése	Történelmi városmag / Főter akcióterület

kérdés		kifejtés
1.	akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város
2.	akcióterületi fejlesztés munkacíme	körforgalmi közlekedési csomópont megvalósítása
3.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A3/6; A3/7;
4.	akcióterület kijelölésének indoklása	A belvárosi rész komplex átalakulása a város egészére pozitív hatással lehet
5.	az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	Pesti út – Kossuth Lajos utca – Deák Ferenc utca csomópontjának átépítése

	kérdés	kifejtés
6.	városrészi leképeződése	Történelmi városmag / Főtér akcióterület

	kérdés	kifejtés
1.	akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város
2.	akcióterületi fejlesztés munkacíme	parkolási problémák megszüntetése
3.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A3/6; A3/7;
4.	akcióterület kijelölésének indoklása	A belvárosi rész komplex átalakulása a város egészére pozitív hatással lehet
5.	az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	• fizető parkolás, Aszód kártya bevezetése • célra parkolás feltételeinek mennyiségi és minőségi javítása, • P+R lehetőségének kulturált biztosítása az autóbusszos átszálláshoz, a megfelelő helyszín kiválasztása • Turistabuszok parkolási rendszere • részben soft beavatkozások ○ Parkolási szabályok egyértelmű jelölése, betartatása ○ parkolás szabályozás bevezetésének lehetősége ott, ahol az indokolt
6.	városrészi leképeződése	Történelmi városmag / Főtér akcióterület

	kérdés	kifejtés
1.	akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperál város, kiszolgáló város
2.	akcióterületi fejlesztés munkacíme	Polgármesteri Hivatal helyzetének rendezése
3.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A3/3;
4.	akcióterület kijelölésének indoklása	A belvárosi rész komplex átalakulása a város egészére pozitív hatással lehet
5.	az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	esetleges Kormányhivatal kiköltözése esetén a városban jelenleg szétszórtnan található önkormányzati/hivatali funkciók épületbe való áttelepítése
6.	városrészi leképeződése	Történelmi városmag / Főtér akcióterület

IX.	kérdés	kifejtés
1.	akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város, kiszolgáló város
2.	akcióterületi fejlesztés munkacíme	Polgármesteri Hivatal két épületének energetikai korszerűsítése
3.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A5; A5/3;
4.	akcióterület kijelölésének indoklása	Az energiahatékonyság előmozdítását elősegítő fejlesztések a zöldátállás menetrend megvalósításához járulnak hozzá

IX.	kérdés	kifejtés
5.	az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	az épületállomány energiahatékonyságát növelő fejlesztéseinek megvalósítása (napelen, gépészeti korszerűsítés stb.)
6.	városrészi leképeződése	Történelmi városmag városrész / Főtér akcióterület

XVI.	kérdés	kifejtés
1.	akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város; Kiszolgáló város
2.	akcióterületi fejlesztés munkacíme	Városi Pincék infrastrukturális fejlesztése
3.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	
4.	akcióterület kijelölésének indoklása	az akcióterületen megvalósuló fejlesztések a Város egészére hatással lehetnek
5.	az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	közösségi és rendezvénytérként való kialakítása
6.	városrészi leképeződése	Linyik akcióterület + a városban több helyszínen

	kérdés	kifejtés
1.	akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város, Kiszolgáló város
2.	akcióterületi fejlesztés munkacíme	Hulladékmentesítés
3.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A5; A5/4;
4.	akcióterület kijelölésének indoklása	az akcióterületen megvalósuló fejlesztések a Város egészére hatással lehetnek
5.	az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	illegális hulladéklerakók felszámolása
6.	városrészi leképeződése	Linyik akcióterület + a városban több helyszínen

	kérdés	kifejtés
1.	akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város
2.	akcióterületi fejlesztés munkacíme	Állékonyságot javító beavatkozások
3.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A5
4.	akcióterület kijelölésének indoklása	az akcióterületen megvalósuló fejlesztések a Város egészére hatással lehetnek
5.	az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	a csúszásveszélyes területeken szükséges beavatkozások megvalósításai
6.	városrészi leképeződése	Linyik akcióterület + városban számos területen

	kérdés	kifejtés
1.	akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város
2.	akcióterületi fejlesztés munkacíme	Pincék területének (jelenleg műszaki veszélyforrás) feltárása,
3.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A5

	kérdés	kifejtés
4.	akcióterület kijelölésének indoklása	az akcióterületen megvalósuló fejlesztések a Város egészére hatással lehetnek
5.	az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	felmérése, műszaki tervek, tevékenységek meghatározása, amennyiben műszaki veszély: szakszerű megszüntetés, a pincék fejlesztése akkor történhet, ha az műszakilag megvalósítható és gazdaságilag is fenntartható
6.	városrészi leképeződése	Linyik akcióterület + város számos más pontján

VII.	kérdés	kifejtés
1.	akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város, kiszolgáló város
2.	akcióterületi fejlesztés munkacíme	zöldfelület (közösségi terek) rehabilitáció
3.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A3/3; A5; A5/6;
4.	akcióterület kijelölésének indoklása	a megvalósuló fejlesztések a Város egészére hatással lehetnek
5.	az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	komplex zöldterületi fejlesztések
6.	városrészi leképeződése	Lakótelep akcióterület

VII.	kérdés	kifejtés
1.	akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város
2.	akcióterületi fejlesztés munkacíme	közlekedési felületek rehabilitációja
3.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A5;
4.	akcióterület kijelölésének indoklása	a megvalósuló fejlesztések nagyobb lakossági kört érint
5.	az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	közlekedési felületek megújításai
6.	városrészi leképeződése	Lakótelep akcióterület

XXIV.	kérdés	kifejtés
1.	akcióterület illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város, megtartó város,
2.	akcióterületi fejlesztés munkacíme	új művelődési ház megvalósítása
3.	akcióterületi fejlesztés illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A2; A2/1; A2/3; A3; A3/2; A3/3
4.	akcióterület kijelölésének indoklása	a megvalósuló fejlesztések a Város egészére hatással lehetnek
5.	az akcióterületi fejlesztés célja és rövid tartalma	új közösségi tér létrehozása
6.	városrészi leképeződése	Művelődési ház és intézményi környezete Akcióterület

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	kiszolgáló város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	izraelita temető értéktörző bemutatása

	kérdés	kifejtés
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	a megvalósuló fejlesztések a Város egészére hatással lehetnek
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	A temetők rehabilitációja folyamatos munkát igényel, mely során méltó környezet kialakítása a cél
6.	városrészi leképeződése	Művelődési ház és intézményi környezete Akcióterület

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város, Zöldülő város,
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	pihenő park létesítése
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A5; A5/6;
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	a megvalósuló fejlesztések a Város egészére hatással lehetnek
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	szabadtéri színpaddal, egy szolgáltatást is nyújtó épülettel;
6.	városrészi leképeződése	Művelődési ház és intézményi környezete Akcióterület

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	kiszolgáló város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	állékonyság javításával kapcsolatos műszaki infrastruktúra (támfal, állékonyság) fejlesztése
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A3/8; A5;
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	a megvalósuló fejlesztések a Város egészére hatással lehetnek
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	támfal, kerítés és egyéb állékonyságot javító fejlesztések megvalósításai
6.	városrészi leképeződése	Művelődési ház és intézményi környezete Akcióterület

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Kiszolgáló város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	a település területén elszórtan elhelyezkedő szolgáltatások, intézmények területi rendezése:
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A2; A2/1; A2/2; A3; A3/2; A3/3;
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	a megvalósuló fejlesztések a Város egészére hatással lehetnek
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	a tüdőgondozó és a Kossuth utca 84-ből (házi orvos, védőnő) az egészségügyi funkciók a szakorvosi

	kérdés	kifejtés
		rendelő területére költöztetése, így az egészségügyi létesítmények egy helyre kerülnek; a tudógondozó telkének felhasználásával megvalósulhatna egy intézményi központi egység (bölcsőde, művészeti iskola, városi könyvtár);
6.	városrészi leképeződése	Művelődési ház és intézményi környezete Akcióterület

XXI.	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás/ projekt illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város
2.	beavatkozás/projekt munkacíme	civil ház kialakítása
3.	beavatkozás/projekt illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A2; A2/1; A2/2; A3; A3/2; A3/3;
4.	miért stratégiai jellegű beavatkozás/ kulcs projekt? mi indokolja az egyedi beavatkozást?	a megvalósuló fejlesztések a Város egészére hatással lehetnek
5.	a beavatkozás/projekt célja és rövid tartalma	Tudógondozó helyén civil ház kialakítása
6.	városrészi leképeződése	Művelődési ház és intézményi környezete Akcióterület

5.3.3 Stratégiai célkitűzéseket támogató, átfogó szervezeti rendszerként működő stratégiai keretrendszerek (hálózatos, vonalas fejlesztések)

Az egymással összehangolt, összekapcsolódó beruházási jellegű és/vagy soft beavatkozások akár a város egészére is kiterjedhetnek. Ismervük a több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű beavatkozási pont, ahol a beavatkozási pontok egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	városrészi alközpontok funkcióbővítő fejlesztése
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A1; A3;
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	Az alközpontok a város több helyszínén is beazonosítható, ezek fejlesztései a helyi lakosság ellátottságának színvonalát lenne hivatott növelni
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	az alközponti területeken funkcióbővítő fejlesztések megvalósításai
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	több helyszínen

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város
2.	beavatkozás munkacíme	turisztikai fejlesztések
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A1;A1/3; A3; A3/5;

kérdés		kifejtés
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	A turisztikai fejlesztések jellegükből fakadóan szerteágazó fejlesztéseket foglalnak magukba, ide értve a szálláshelykínálat bővítését, attrakciók, desztinációk fejlesztéseit
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	a város szinte egész része érintett lehet, de koncentráltan a Történelmi városmag, és a Kondoros és az Állami Fiúnevelő Intézet városrészeiben

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város, Megtartó város,
2.	beavatkozás munkacíme	Iskolába járás segítése
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A2/6; A3/6; A5/8;
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	Iskolahálózatot érintő komplex fejlesztések
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	• közösségi közlekedés fejlesztése (térségi szinten) • megállóhelyek és az iskolák kapcsolatai • iskolák környezetének élhetőségének javítása (ott lakók és oda járók közötti konfliktusok) • iskolák környezetének biztonságosabbá tétele • iskolák környékén K+R felületek • soft beavatkozások ○ iskolák szervezett vagy önszerveződő tevékenysége ○ tanítási időszak igazítása ○ digitális kapcsolattartás (oktatás, szülői értekezlet stb.)
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	Intézmények és környezetük, tágabban az egész város

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város; Zöldülő város
2.	beavatkozás munkacíme	Város belső kapcsolatrendszerének erősítése, fenntarthatóságának növelése
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A3/2; A3/3; A3/6; A3/7; A5/8;
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	közlekedési hálózatot érintő fejlesztések
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	• városrészek között könnyebb gyaloglás és kerékpározás • forgalomvonzó létesítmények (vasútállomás/autóbuszmegállók/városközpont) felé könnyebb gyaloglás és kerékpározás • gyalogátkelő helyek biztonságának növelése • belső kerékpáros hálózat, kapcsolódva a térségi hálózathoz (Kerékpárforgalmi Hálózati Terv készítése)

kérdés		kifejtés
		• hiányzó gyalogátkelő és járdakapcsolatok pótlása • soft beavatkozások ◦ gyaloglást népszerűsítő kampányok ◦ vezetett séták, a város újrafelfedezése ◦ kerékpározás oktatása
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	a város egésze

XIV.	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város, Kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	parkok-, játszó- és közösségi/szabadidős terek átfogó fejlesztése, tematikus zöldterületek megvalósítása, zöldfelületek megújítása
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A5
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	zöldfelületi rendszert érintő fejlesztések
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	Gondozási Központ kertje, Géza fejedelem u. melletti park, Berek erdő tanösvény, Béke kert játszótér, Richly Emil bringapark, Tél u. park, Pauler Tivadar köz; Művelődési ház kertje, Falujárók útja 8. mellett térkialakítás, Kossuth L. u. cserjeágások kialakítása, főtér automata öntözőrendszer kialakítása
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	zöldfelületi hálózatot érintő fejlesztések

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, kiszolgáló város; Digitális város, Zöldülő város,
2.	beavatkozás munkacíme	átfogó ágazati stratégiai projekt előkészítő dokumentumok elkészítése
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	a fejlesztések megalapozáshoz számos szakági problémafeltáró előkészítő dokumentum készítése válhat szükségessé, a leghatékonyabb beavatkozások kiválasztásához
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	szakági átfogó dokumentumok
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	Az egyes ágazati fejlesztéseket megalapozó, problémafeltáró és megoldási javaslatokat adó stratégiai dokumentumok (pl.: SUMP, zöld finanszírozási keretrendszer, digitális akcióterv, üzleti terv, SECAP, KHT, ITVT, települési fejlesztési terv stb.) elkészítése mindenképpen szükségesé válnak a lehető leghatékonyabb beavatkozások/projektek megvalósításához.
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	minden szegmenst érinthet a városban

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város; Megtartó város,
2.	beavatkozás munkacíme	Élőhelyek, növényállományok biodiverzitás növelése:
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A5;
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	zöldfelületi hálózatot érintő beavatkozások
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	fa- és cserje ültetések, beteg fák eltávolítása, növényápolási munkák
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	a város minden zöldfelületét érintheti

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város, kiszolgáló város,
2.	beavatkozás munkacíme	Ivó kutak kiépítése
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A5;
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	a város tűzcsapjait érintheti
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	ivó kutak telepítése, felszerelése
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	a város minden részét érintheti

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város, Kiszolgáló város,
2.	beavatkozás munkacíme	Elektromos autó városüzemeltetési feladatok ellátására
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A5;
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	Önkormányzati intézményeket érintheti
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	korszerű eszközbeszerzés
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	-

III.	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város, Megtartó város, Kiszolgáló város,
2.	beavatkozás munkacíme	városon belüli kerékpár úthálózat fejlesztése
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A3/6; A5; A5/8;
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	kialakuló kerékpárhálózat
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	a városban kerékpáros hálózat elemeinek megvalósítása
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	a város egészét érintheti, hiszen a város lakóinak minél nagyobb arányú rácsatlakozási lehetőség lenne a főcél

II.	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	belterületi utak fejlesztései

II.	kérdés	kifejtés
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A5
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	közüti közlekedés hálózatot érintő beavatkozások
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	Lakótelepen új utak kialakítása, burkolatlan utak burkolása, továbbá a burkolattal rendelkező utak felújításai
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	Linyik akcióterület, Lakótelep akcióterület és a város egyéb helyszíne is érintett lehet

X.	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város, Kiszolgáló város,
2.	beavatkozás munkacíme	közütemények energiahatékonyságot növelő korszerűsítései
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A5;
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	közütemény hálózatot érintő beavatkozások
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	közütemények energiahatékonyságot növelő beavatkozások
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	város egésze érintett lehet

XI.	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	közütemények egyedi igény szerinti fejlesztései
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	közütemény hálózat
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	a beavatkozás az intézmények megújításait irányozza elő (eszközbeszerzés, környezetrendezés, infrastrukturális fejlesztések, épületen belüli szükséges fejlesztések, humán infrastruktúra fejlesztései stb.)
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	a város egésze

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város, kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	közüvilágítás korszerűsítése
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A5;
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	közüvilágítás hálózat
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	a jelenleg elavult hálózat ütemezett fejlesztése
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	a város egésze

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	járdák fejlesztése (felújítás, új építés)
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	a város gyalogos közlekedési rendszere érintett
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	járdák fejlesztése (felújítás, új építés)
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	a város egésze érintett lehet

XV.	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Digitális város, Kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	közlekedésbiztonsági beavatkozások
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	az egész közlekedési hálózata érintett lehet
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	Forgalomcsillapítási elemek elhelyezése, táblázás, felfestések stb.
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	a város egésze érintett lehet

XVII.	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város, Kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	csapadékvíz elvezető hálózattal és a belvizes területekkel (vízrendezés) kapcsolatos komplex fejlesztések
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A5;
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	csapadékvíz elvezető hálózat
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	csapadékvíz elvezető hálózat fejlesztései (megalapozó dokumentum elkészülte után)
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	a város egésze érintett lehet

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város, Kiszolgáló város,
2.	beavatkozás munkacíme	vízellátás- és szennyvízelvezetés hálózatának fejlesztései
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A5;
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	vízi közmű hálózati rendszer
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	vízi közmű hálózati rendszer fejlesztései
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	a város egésze érintett lehet

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Digitális város, Kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	térfigyelő-rendszer kiépítése
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A4;

	kérdés	kifejtés
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	kamerarendszer hálózat
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	a város közbiztonság növelése érdekében a térfigyelő kamerarendszer hálózat fejlesztése
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	Város egészében (prioritás: Linyik akcióterület)

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	állékonyságot javító beruházások tervezése, fejlesztések
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3;
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	a település számos területét érintenék a beavatkozások
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	pl.: rézsű- és támfal építések/megerősítések
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	a város több helyszínén

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	helyi védett épületállomány megújításának támogatása
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	helyi védett épületállományát érintő beavatkozás
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	Az önkormányzat a lehetőségeihez mérten támogatást nyújthatna a város helyi védett épületállományainak megújításához
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	jellemzően a belváros, Történelmi városmag területe érintett

VIII.	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	zöldülő város, kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	Illegális hulladéklerakók felszámolása volt hulladéklerakó rekultivációja
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A5: Aszód a környezeti fenntarthatóság városa, A5/4: fenntartható hulladékgazdálkodás;
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	hulladékkezelés települési hálózatának magasabb szintre emelése kiemelten fontos
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	Illegális hulladéklerakók felszámolása + kamerarendszer kiépítése
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	város számos területén

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	Önkormányzati bérlakások műszaki felújítása
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3;
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	bérlakás állomány
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	a bérlakás állomány műszaki felújítása
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	város számos területén

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	Városi rendezvények kínálatának bővítése
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A2;
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	-
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	rendezvénynaplár kínálatának bővítése
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	-

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	szemléletformáló programok szervezése
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A2; A3; A4; A5;
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	-
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	számos témában szemléletformáló programok szervezése
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	-

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	Konfliktuskezelési, mediációs módszerek alkalmazása a településfejlesztésben
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A4; A5;
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	-
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	településrendezés és fejlesztésben a mediációs módszer alkalmazása
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	-

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város; Megtartó város
2.	beavatkozás munkacíme	Helyi civil szervezetek szerepének megerősítése
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A2; A3; A4; A5
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	-

	kérdés	kifejtés
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	a civil szervezetek aktív szerepvállalásának elősegítése, támogatása a lehető legszélesebb körben
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	-

VI.	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város; Kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	Zöldfelületi hálózat fejlesztése, zöldfelületek növelése
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3; A5;
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	zöldfelületi rendszert érintő beavatkozások
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	zöldfelületek növelése, fejlesztése
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	a város számos pontját érintheti

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város
2.	beavatkozás munkacíme	Podmaniczky-Széchenyi napok
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A2
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	kulturális szolgáltatási hálózat
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	kulturális szolgáltatási hálózat kínálati oldalának bővítése a Podmaniczky-Széchenyi napok programmal
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	-

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Digitális város, Kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	Házi segítségnyújtó jelzőrendszer kialakítása
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A2; A3; A4
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	Az egészségügyi szolgáltatás színvonalának emelése érdekében szükségessé válik a Házi segítségnyújtó jelzőrendszerének kialakítása
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	-

XII.	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	prosperáló város, kiszolgáló város, digitális város
2.	beavatkozás munkacíme	önkormányzati intézményekben digitális eszközök megújítása
3.	beavatkozás illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	A3;A3/3; A4;A4/1; A4/3;

XII.	kérdés	kifejtés
4.	beavatkozás hálózatos jellegének bemutatása	A digitális átállás menetrendjének megvalósítása részeként
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma	igényfelmérés, eszközpark fejlesztés, rendszerfejlesztés
6.	a hálózat beavatkozásban érintett részének városrészi leképeződése	-

5.4 Várostérségi szintű beavatkozási területek részletezése

A 2021-27-es programozási időszak célja, hogy a várostérségi (ill. több települést érintő) intézkedések és projektek fenntartható módon segítsék, de legalább is ne gyengítsék a fenntartható városfejlesztési eszközzel érintett települések agglomerálódási folyamatát, valamint tegyék sokoldalúvá és mélyítsék el a várostérségi szintű együttműködések értékteremtő, fenntartható működtetési modellek bevezetésével és működtetésével.

A térségi kapcsolatokban az infrastrukturális fejlesztéseken túlmenően meghatározóak a nem anyagi beavatkozások, például az innovációs tevékenységek és az értékláncok támogatása, a kulturális, az oktatási, és képzési tevékenységek vagy az e-kormányzás platform.

5.4.1 Stratégiai célkitűzésekkel rendelkező térségi bevonással megvalósítható egyedi projektek

Aszód bizonyos egyedi fejlesztési projektjei várostérségi együttműködések szempontjából is jelentősek lehetnek, melyekben meghatározható a szerepet vállaló települések és/vagy az azokban partnerként bevonható szereplők köre.

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusz	Prosperáló város,
2.	beavatkozás munkacíme	testvérvárosi kapcsolatok kiaknázása
3.	illeszkedése a megyei program céljaihoz	
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	A1; A2; A3;
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	
6.	tevékenységek	kapcsolatok elmélyítése, akár gazdasági együttműködések terén is
7.	a tevékenységekben érintett települések köre és feladataik	
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	

XXII.	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusz	Prosperáló város, Megtartó város
2.	beavatkozás munkacíme	térség ellátását biztosító főzőkonyha (mely a speciális – pl.: diétás, mentes - étrend ellátás

XXII.	kérdés	kifejtés
		igényeit is biztosítani tudja) létesítése Aszódon
3.	illeszkedése a megyei program céljaihoz	
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	A1; A2;
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	
6.	tevékenységek	lparterületen új főzőkonyha építése
7.	a tevékenységekben érintett települések köre és feladataik	
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusz	Prosperáló város,
2.	beavatkozás munkacíme	Galga – mente fórumok létrehozása
3.	illeszkedése a megyei program céljaihoz	
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	
6.	tevékenységek	Galga – mente fórumok létrehozása
7.	a tevékenységekben érintett települések köre és feladataik	
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	

5.4.2 Átfogó stratégiai megalapozottságú térségi keretrendszerek (térségi hálózatos, vonalas fejlesztések, nem materiális hálózatos fejlesztések)

Alábbiakban a város, illetve a térségi koordinációs mechanizmusok által a térségben tervezett beavatkozásokat lesznek bemutatva, amelynek kifejezett térségi infrastrukturális vagy szervezeti, szolgáltatói hálózatépítés a tárgya és a résztvevő települések esetében meghatározható a közös és egyedi fejlesztési elemek köre, elkülönítve két projektcsoporthat:

- hálózatos infrastrukturális fejlesztések (út, kerékpárút, csapadékvízvezetés, energetikai hálózatok stb.)
- szervezeti működési (szolgáltatás) virtuális hálózatok fejlesztése (ide tartoznak pl. a szolgáltatás fókuszú turisztikai fejlesztések, a szociális ellátórendszer társulási keretek közötti fejlesztései, bármilyen tematikájú platformizációs törekvések stb.)

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusz	Prosperáló város
2.	beavatkozás munkacíme	Térségi turizmus marketing stratégia kidolgozása
3.	illeszkedése a megyei program céljaihoz	1.2 Pest megye gazdaságában meghatározó súlyú ágazatok fejlesztése / Turizmus, mint stratégiai ágazat fejlesztése
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	A1; A2;
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	A szomszédos települések egyaránt felismerték a településükön található turisztikai attrakciókban rejlő lehetőségeket, azonban nem egyedül, hanem térségi szinten kívánnának megjeleníteni a kínálati palettán egy erős desztinációs csomaggal
6.	minden érintett településen elvégzett fejlesztési tevékenységek	fejlesztési potenciál lehetőségeinek feltárása
7.	egyedi tevékenységek és azok gazdái (település, konkrét szereplő)	minden település a specifikumait kiemelve jelenne meg az egységes kínálatban
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	térség települései
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	Társulási Tanács szükség esetén intenzívebb munkacsoport megbeszélések (döntés előkészítő dokumentáció elkészítése)

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusz	Prosperáló város, kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	túraútvonalak, lovas utak, kerékpáros és gyalogutak megvalósítása
3.	illeszkedése a megyei program céljaihoz	1.2 Pest megye gazdaságában meghatározó súlyú ágazatok fejlesztése / Turizmus, mint stratégiai ágazat fejlesztése
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	A1; A2;
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	
6.	minden érintett településen elvégzett fejlesztési tevékenységek	
7.	egyedi tevékenységek és azok gazdái (település, konkrét szereplő)	
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	Társulási Tanács szükség esetén intenzívebb munkacsoport megbeszélések (döntés előkészítő dokumentáció elkészítése)

kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusz	Prosperáló város, Kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	Közlekedéshálózati rendszerszintű problémáinak beazonosítása, feloldása (Galgamente közlekedési kapcsolatrendszere)

kérdés		kifejtés
3.	illeszkedése a megyei program céljaihoz	2.2 Települési és térségi infrastruktúra fejlesztése / Térségi elérhetőség javítása, helyi közlekedés fejlesztés 3.3 Közúthálózat fejlesztése
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	A3, A5
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	• térségi közlekedési érdekközösség létrehozása, akár „Galga-menti mobilitási központ” • Elkerülő út, Galgamente forgalmi modell az elkerülő út szükségessége igazolása érdekében, lobbis tevékenység alapja • funkcionális térségen belül a kerékpáros hálózat kiépítése, kapcsolódás az országos törzshálózathoz • Gyalogos kapcsolatok kiépítése a szomszédos települések felé • Autóbusz vasúti ráhordás versenyképességének javítása • soft beavatkozások ◦ menetrendi struktúra fejlesztése
6.	minden érintett településen elvégzett fejlesztési tevékenységek	társági közúthálózat fejlesztés
7.	egyedi tevékenységek és azok gazdái (település, konkrét szereplő)	érintett települések
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	Társulási Tanács szükség esetén intenzívebb munkacsoport megbeszélések (döntés előkészítő dokumentáció elkészítése)

IV. kérdés		kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusz	Kiszolgáló város
2.	beavatkozás munkacíme	Kerékpárhálózat rendszerszintű beavatkozásainak meghatározása, fejlesztések megvalósítása
3.	illeszkedése a megyei program céljaihoz	3.3 Közúthálózat fejlesztése
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	A3, A5
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	Jelenlegi nem létező kerékpáros hálózat térségi szintű átgondolása, az ehhez szükséges térségi kerékpárhálózati dokumentáció elkészítése után az új nyomvonalak ütemezett megvalósítása
6.	minden érintett településen elvégzett fejlesztési tevékenységek	
7.	egyedi tevékenységek és azok gazdái (település, konkrét szereplő)	
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	érintett települések

IV.	kérdés	kifejtés
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	Társulási Tanács szükség esetén intenzívebb munkacsoport megbeszélések (döntés előkészítő dokumentáció elkészítése)

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusz	
2.	beavatkozás munkacíme	Közbiztonság növelése
3.	illeszkedése a megyei program céljaihoz	
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	
6.	minden érintett településen elvégzett fejlesztési tevékenységek	
7.	egyedi tevékenységek és azok gazdái (település, konkrét szereplő)	
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	

	kérdés	kifejtés
1.	beavatkozás tematikus fókusz	Prosperáló város
2.	beavatkozás munkacíme	Térségi munkaerő helyben tartásának ösztönzése
3.	illeszkedése a megyei program céljaihoz	1.1. Vállalkozások versenyképességének javítása 1.2. Pest megye gazdaságában meghatározó súlyú ágazatok fejlesztése
4.	illeszkedése az FVS céljaihoz	
5.	a beavatkozás célja és rövid tartalma (a térségi vonatkozások kiemelésével)	
6.	minden érintett településen elvégzett fejlesztési tevékenységek	
7.	egyedi tevékenységek és azok gazdái (település, konkrét szereplő)	
8.	hatások és a hatásokban érintett települések köre	
9.	koordináció módja, az érintett települések bevonása a koordinációba	

5.5 Stratégia együttműködési menetrendek (zöld és digitális átállást elősegítő célok és intézkedések, opcionálisan innovációs menetrend)

5.5.1 Zöld átállás menetrend

A városi zöld átállás megtervezése, céljainak, stratégiájának és a megvalósítást szolgáló projekteknek az azonosítása részvételi tervezésen alapuló, hosszú folyamat. A menetrend elkészítésének célja, hogy kialakítsa a város zöld finanszírozási keretrendszerét, alapját képezze a zöld átállás megvalósításának, és kialakítsa az ütemtervet, amely alapján az átállás kidolgozása megtörténik 2024. december 31-ig.

Helyzetértékelés

Az éghajlatváltozás hatásainak mérséklése

Aszód hosszú távú stratégiai tervezésében nagyon fontos annak ismerete, hogy miként alakul a város és a térség klímája a következő évtizedekben.

A mitigáció az éghajlatváltozás kiváltó okainak, az üvegházgáz (ÜHG) kibocsátás megelőzésére és mérséklésére vezető konkrét intézkedések és beavatkozások összessége. *(Módszertani útmutató városi klímastratégiák kidolgozásához)* Eddig még nem készültek el azok a városi szintű stratégiai dokumentumok, mint a Helyi Klímastratégia vagy a Fenntartható Energia- és Klíma Akcióterv (SECAP), amelyek helyzetértékelést adva feltárják szektoronként az ÜHG kibocsátást (ÜHG leltártár), megfogalmazzák a kibocsátás-csökkentésre vonatkozó célkitűzéseket és a célkitűzések elérését támogató intézkedéseket. Aszód Környezetvédelmi Programmal sem rendelkezik.⁴

A városi klímastratégia célja feltárni a település területéhez kötődő ÜHG kibocsátás mértékét és forrásait, a helyi adottságok figyelembe vételével olyan energiahatékonysági és megújuló energiaforrásokat felhasználó megoldásokat bemutatni, amelyekkel az önkormányzat elérheti a kitűzött kibocsátás-csökkentési céljait. A stratégia elemzi a különböző szektorok energiafogyasztását, a kapcsolódó üvegházhatású gáz kibocsátásokat, valamint megfogalmazza az önkormányzat célkitűzéseit a fenntartható energiagazdálkodás területén, továbbá felméri a települést veszélyeztető éghajlatváltozással kapcsolatos kockázatokat, és ajánlásokat fogalmaz meg ezek megelőzésére, mérséklésére.

Az ÜHG leltár elkészítésével könnyen azonosíthatók azok a helyi szektorok, illetve szereplők, melyekhez a legjelentősebb mennyiségű üvegházgáz-kibocsátás kapcsolható. Ezek azok a területek, ahol a kibocsátás-csökkentésre irányuló beruházások a legnagyobb hatást érhetik el, költséghatékony módon felhasználva a település forrásait.

Jelenleg nem állnak rendelkezésre az alábbi szektorokra vonatkozóan emissziós adatok:

- kommunális szektor
- közvilágítás
- lakossági szektor
- szolgáltató szektor
- ipari szektor
- mezőgazdaság
- közlekedés

Ezért a mitigációra vonatkozó helyzetértékelést jelenleg csak szűkre szabott keretek között tudjuk megadni. A következő táblázatban témakörönként áttekintjük a jelenlegi állapot bemutatását, a meglévő problémákat/kihívásokat és az eddig megvalósított intézkedéseket/beavatkozásokat.

⁴ A Zöld átállást érintő, jelenleg hatályos önkormányzati dokumentumok: Helyi hulladékgazdálkodási terv, Aszód Város Fenntarthatósági Terve

17. táblázat: helyzetértékelés

Témakör	Jelenlegi állapot	Problémák/ kihívások	Megvalósított intézkedések/beavatkozások
közlekedés	- Aszód város kulcsszerepet tölt be a térség közösségi közlekedési kiszolgálásában, mind a közúti, mind pedig a kötőtpályás közösségi közlekedési kiszolgálás tekintetében. - Nagy az átmenő forgalom. -5 év alatt 20%-kal bővült a város személygépkocsi parkja, ami nagy növekedés. -A településen kiépített kerékpárút nincs.	- az átmenő forgalom nagysága, - nagy a gépkocsi dominancia a közlekedésben (várhatóan tovább nő) - kerékpáros infrastruktúra hiánya, - parkolás nehézségei - járdák minősége - vasútállomás elhelyezkedése sok szempontból nem előnyös	- Vasút (Budapest-Hatvan) fejlesztése megtörtént. - Utasbiztonsági fejlesztések. Megújult az állomási utas tájékoztató rendszer is. - Fenntartható Városi Mobilitási Terv (SUMP) - Városközponti körforgalom tervezése lezajlott
ipar	-az ipar jelentősége nem nagy a városban - az ipari szervezeteket a kis méretstruktúra jellemzi (egy 250 fő feletti ipari szereplő) - Fejlesztéseik során törekednek az energiahatékonyságra	-	Energhatékony beruházások elindultak a cégeknél.
mezőgazdaság	a mezőgazdaság jelentősége nem nagy a városban	-	-
villamosenergia felhasználás	- az egy lakosra jutó háztartások részére szolgáltatott villamosenergia mennyisége (1000 kWh) 2019-ben 1,8 (kWh) volt, ami az országos 1,14 (kWh), a megyei 1,23 (kWh) és a járási 1,32 (kWh) mennyiséget is meghaladja. - a hálózat megfelelően kiépített	- A település fejlődésével a villamosenergia igény is növekszik. A villamosenergia igénynövekedés részben az új beépítésnél jelentkező igényből, részben a már meglévő fogyasztók igénynövekedéséből ered. - A várható villamosenergia igény növekedés kielégítését elsődlegesen a meglévő hálózat	- államilag támogatott háztartási-gépcseré program - világítási rendszer korszerűsítése megindult a lakosság a cégek és az intézmények részéről

		igénybevételével kell megoldani. - közvilágítás korszerűsítése még nem valósult meg	
földgázhasználat	-A település már beépített területén a gázelosztó hálózat szinte valamennyi utcában megtalálható. - A hálózat megfelelően kiépített - Az elosztóhálózat olyan paraméterekkel épült, hogy az egyes utcákban valamennyi még el nem látott ingatlan ráköthető és a meglevő beépítés távlati igényeinek kiszolgálására is alkalmas.	- a meglevő lakások komfort növekedésének hatására várható a földgázfelhasználás növekedése	A jelenlegi és a tervezett igényeket kielégítő kapacitások és fejlesztések megvalósultak.
megújuló energiák alkalmazása	- Egyre növekszik irántuk az igény. - Energiagazdálkodási szinten távlatilag a megújuló energiahordozók közül a nap, illetve a föld energiája hasznosítható.	- A napenergia aktív hasznosításának alkalmazásával kapcsolatban meg kell említeni az időjárástól való függőséget, valamint a befogadó/szolgáltató oldali fejlesztéseknek meg kell valósulniuk ezen potenciál kihasználhatóságához.	- megindultak a lakosság és a cégek részéről a fejlesztések - önkormányzat részéről megindultak a fejlesztések (pl. KEHOP-5.2.9-2016-00101)

Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás

Aszód hosszú távú stratégiai tervezésében nagyon fontos annak ismerete, hogy miként alakul a város és a térség klímája a következő évtizedekben.

Az éghajlat politikának három pillére van: az üvegházhatású gázok kibocsátásának csökkentése (mitigáció), **a már elkerülhetetlen hatásokhoz való alkalmazkodás (adaptáció)**, valamint az előző kettő eléréséhez szükséges tudás, tudatosság, életmód kialakítását szolgáló szemléletformálás. *(Módszertani útmutató városi klímastratégiák kidolgozásához)*

Az éghajlati kitettség tényezői meghatározóak a település számos olyan alrendszere számára, amely a klimatikus és időjárási változásokkal szemben valamilyen szempontból érzékenyek – azaz, amelyek mindenkori állapota jelentős mértékben függ az időjárástól tényezőktől. Ilyen a település élővilága, infrastruktúrája, társadalma és gazdasága egyaránt. Az éghajlatváltozás várható hatásai ezek metszetében mérhetőek fel, az alkalmazkodási stratégiák és intézkedések ezek ismeretében határozhatóak meg.

A város éghajlatváltozással szembeni sérülékenységeinek felmérése szempontjából fontos, hogy a társadalom milyen mértékben van felkészülve és képes választ adni az éghajlatváltozásból fakadó

kihívásokra mind az egyén, mind pedig a helyi közösség szintjén. Eddig még nem készültek el azok a városi szintű stratégiai dokumentumok, mint a Helyi Klímastratégia vagy a Fenntartható Energia- és Klíma Akcióterv (SECAP), amelyek elemeznék az éghajlatváltozás várható hatásait Aszódra, továbbá az adottságok számbavételekor nem csak az érzékenység, hanem az adaptációs képesség mértékének felméréseit is tartalmaznák. Aszód Környezetvédelmi Programmal sem rendelkezik.

Ezért az adaptációra vonatkozó helyzetértékelést jelenleg csak szűkre szabott keretek között tudjuk megadni. A következő táblázatban témakörönként áttekintjük a jelenlegi állapot bemutatását, a meglévő problémákat/kihívásokat és az eddig megvalósított intézkedéseket/beavatkozásokat.

17. táblázat:

Témakör	Jelenlegi állapot	Problémák/ kihívások	Megvalósított intézkedések/beavatkozások
Társadalom	- a település népességszáma stagnáló pályán van - a népesség elöregedése elindult - az intézményhálózat (szociális és egészségügyi) megfelelő színvonalú - növekvő életminőség	- 1-1,5°C átlaghőmérséklet emelkedést vetítenek előre 2050-ig - a nyári átlaghőmérséklet változás az elkövetkező évtizedekben várhatóan 2-2,5 °C - a hóhullámos napok 71-78%-os növekedése várható 2050-re - öregedő népesség, jobban kitett a klímaváltozás hatásainak - nő az egészséges életmód, a rekreáció iránti igény	- szociális területen térségi összefogás (szinergiák) - intézményhálózat fejlesztése elindult (pl. KEHOP-5.2.9-2016-00101) - a város rendelkezik hatályos Helyi Esélyegyenlőségi Programmal (HEP)
Infrastruktúra	-A járásban Aszódon a második legmagasabb az idős épületek aránya (23%). A nagyszámú idős épület állaga – kevés kivételtől eltekintve – leromló, a jellemzően idős tulajdonosok jövedelmi viszonyai és fizikai állóképességük hiánya lehetetlenné teszi a lakóépületek karbantartását. Az 1960-80-as években épült épületállományt az országszerte elterjedt sátozott kockaházak képviselik, ezt követően pedig a házak jelentős része	- szélsőséges időjárás - intenzív viharok - hirtelen lehulló jelentős csapadékmennyiség - csapadékvíz elvezetési problémák (részben nem megoldott) - erózió - felszíni infrastruktúra környezeti elemeknek való kitettsége	- elindult önkormányzati fejlesztések: - Breda völgyzáró gát felújítása és medertisztítás - PM_CSAPVIZGAZD_2018 Aszód, Déli-iparterület csapadékvíz elvezetése - meglévő vízvezető árkok folyamatos karbantartása - környezeti szemlélet a rendeletalkotásban

	az új divatirányokhoz igazodott. - villanyvezetékek légkábeles megoldással épültek - Az utcák víztelenítése jelenleg főleg nyílt árkos módon történik, az árkok egy vagy kétoldali kiépítettségűek, az erózió miatt sok a burkolt árok. Sok keskeny szabályozású utcában egyáltalán nincs megoldva a csapadékvíz-elvezetés.		
Turizmus	- Aszódon a turizmus egy kevésbé kiaknázott ágazat - A város adottságai lehetővé teszik a kulturális turizmus megerősödését	- A szabadtéri turizmus és rendezvényeket befolyásolhatják a szélsőséges időjárási események, ezek gyakoriságának növekedése.	-
Zöldfelület	-A zöldfelület nagysága folyamatosan nő. -A város központjában viszonylag kevésnek mondható a zöldfelület. - A lakókerterek mérete átlagosan 800-1000 m² körüli, melyekre előírt minimális zöldfelületi fedettség 40%. - jelentős méretű magántulajdonú zöldfelületek a városban - A településen található 254,9 ha erdőterület.	- Zöldfelületi „rendszerhiányok” bizonyos városrészekben. - a közösségi parkok, a játszóterek, a zöldfelülettel rendelkező közterek a település szövetéből sok helyen hiányoznak - az utcai fasorok és erdősávok Aszód területén töredezettek - a zöldfelületek kedvezően befolyásolják a klímát és a levegőminőséget – ezek hiánya diszkomfortérzést okoz	- környezeti szemlélet a rendeletalkotásban - játszótér építés

A vízi erőforrások fenntartható használata és védelme

A következő táblázatban témakörönként áttekintjük a jelenlegi állapot bemutatását, a meglévő problémákat/kihívásokat és az eddig megvalósított intézkedéseket/beavatkozásokat.

problémákat/kihívásokat és az eddig megvalósított intézkedéseket/beavatkozásokat

Témakör	Jelenlegi állapot	Problémák/ kihívások	Megvalósított intézkedések/beavatkozások
Felszíni vizek	- A város közigazgatási határain belül két vízfolyás található, a Galga-patak és a Breda-patak. - A felszíni vízfolyások vízminőségét nagyban befolyásolják a partjuk mentén fekvő területhasználatok. - A Galga-patak szennyező forrásai közül az egyik legnagyobb az aszódi szennyvíztelep szennyezése. - A településen a felszíni vizek elvezetése a nyílt árkos rendszerrel javasolt, amelynek szakszerű és folyamatos karbantartásával, hidraulikai rendezettségével biztosítani lehet a zavarmentes felszíni vízrendezés megoldását.	- A mezőgazdasági művelés során használt növényvédő szerek, műtrágyák könnyen bemosódhatnak a vizekbe, azok minőségére kedvezőtlenül hatva. - Meglévő szennyező gócpontok. - szennyezettség növekszik - Aszódon várhatóan - 25-0 mm közötti csapadékcsökkenést prognosztizálnak az elkövetkező évtizedekben 2050-ig	- Breda völgyzáró gát felújítása és medertisztítás
Felszín alatti vizek	-A déli iparterület és a Széchenyi utcától délre eső terület, a Pesti út környéke, valamint a Deák F. utca és az Ady Endre utca környéke mély fekvésű, belvizes, magas talajvíz állású területek, ezért a felszín alatti vizek védelme szempontjából ezek a területek kiemelt jelentőségűek.	- szennyezettség növekszik - Aszódon várhatóan - 25-0 mm közötti csapadékcsökkenést prognosztizálnak az elkövetkező évtizedekben 2050-ig	-PM_CSAPVIZGAZD_2018 Aszód, Déli-iparterület csapadékvíz elvezetése
Ivóvíz	- Aszód vezetékes ivóvíz ellátására a település már beépített területén az ivóvíz vezeték minden utcában kiépült. - A közüzemi ivóvízvezeték-hálózatba bekapcsolt lakások aránya Aszódon 88,3% (2019), ami alacsonyabb mind az országos arálynál, mind a járási településekre jellemző arányoknál. - Az ivóvíz megfelelő minőségű.	-	- közüzemi ivóvízvezeték-hálózat folyamatos karbantartása

Csapadékvíz	Az utcák víztelenítése jelenleg főleg nyílt árkos módon történik, az árkok egy vagy kétoldali kiépítettségűek, az erózió miatt sok a burkolt árok. Sok keskeny szabályozású utcában egyáltalán nincs megoldva a csapadékvíz-elvezetés.	Aszódon várhatóan -25-0 mm közötti csapadékcsökkenést prognosztizálnak az elkövetkező évtizedekben 2050-ig - csapadékvíz elevezetési problémák (részben nem megoldott)	-PM_CSAPVIZGAZD_2018 Aszód, Déli-iparterület csapadékvíz elvezetése - meglévő vízvezető árkok folyamatos karbantartása
Szennyvíz	- Aszódon elválasztott rendszerű szennyvízcsatorna hálózat üzemel, az általa elvezetett szennyvizet a város szennyvíztisztító telepén tisztítják meg. -A szennyvízcsatorna-hálózatra a város lakásállományának 91%-a volt bekapcsolva 2016-ban. - A meglévő szennyvíztisztító telep regionális szerepű telep.	-A csatornahálózatba be nem kötött háztartásokban keletkező szennyvíz egy része – a feltételezhető nem megfelelő szennyvíz-tárolás következtében - a talajba kerül. - Növelni kell a szennyvízcsatorna-hálózatra való rákötések számát.	- folyamatos karbantartás
Árvizek	A Galgán az árvizek ritkák, azok leginkább a hóolvadást követik. Kisebb árvizek inkább nyár végén, illetve ősszel keletkeznek.	- szélsőséges időjárás - intenzív viharok - hirtelen lehulló jelentős csapadékmennyiség - Ezek együttesen árvizeket, villámárvizeket belvizet okozhatnak.	- meglévő vízvezető árkok folyamatos karbantartása

Körforgásos gazdaságra való áttérés

A körforgásos gazdaság arra törekszik, hogy egy termék, annak alkotóelemei, anyagai minél tovább és minél magasabb minőségben maradjanak a gazdasági vérkeringésében, és ennek következtében minél kevesebb új nyersanyagra legyen szükség.

A körforgásos gazdaságra való áttérés megfogalmazza a város stratégiai irányát a hulladék keletkezésének megelőzéséhez vagy annak újra felhasználásához, növeli a termékek élettartamát, a melléktermékek másodlagos felhasználását és a veszélyes anyagok környezetbarátabb anyagokkal történő helyettesíthetőségét.

A következő táblázatban témakörönként áttekintjük a jelenlegi állapot bemutatását, a meglévő problémákat/kihívásokat továbbá az eddig megvalósított intézkedéseket/beavatkozásokat.

Témakör	Jelenlegi állapot	Problémák/kihívások	Megvalósított intézkedések/beavatkozások
Hulladékgazdálkodás	- Aszód területén kommunális hulladéklerakó nem működik. - A kommunális hulladék elszállítása megoldott. - Aszódon is konstans módon emelkedő tendenciát mutat a lakosságtól szelektív hulladékgyűjtésben elszállított települési szilárd hulladék aránya. - A rendszeres hulladékgyűjtésbe bevont lakások aránya a kommunális és a szelektíven gyűjthető hulladékok esetében is közel 100%. - A közelben veszélyeshulladék-lerakó.	- a lakosság általános jólétével együtt növekedik a keletkezett hulladék mennyisége is - illegális hulladéklerakók	- szelektív hulladékgyűjtés - szelektív gyűjtőszigetek - lakossági zöld hulladék rendszeres elszállítása
Szemléletformálás	-	-	-
Meglévő együttműködések a körforgásos gazdaságra	-	-	-

A szennyezés megelőzése és csökkentése

A szennyezés megelőzése és csökkentése az üvegházhatású gázoktól eltérő szennyező anyagoknak a levegőbe, a vízbe vagy talajba történő kibocsátásának megelőzésére, csökkentésére irányul.

A következő táblázatban témakörönként áttekintjük a jelenlegi állapot bemutatását, a meglévő problémákat/kihívásokat továbbá az eddig megvalósított intézkedéseket/beavatkozásokat.

Témakör	Jelenlegi állapot	Problémák/kihívások	Megvalósított intézkedések/beavatkozások
Talaj	- Aszód környezetére termékeny talajtakaró jellemző.	-A szántóterületeken problémát jelent az intenzív kemikália-használat. -A csatornahálózatba be nem kötött háztartásokban keletkező szennyvíz egy része – a feltételezhető nem megfelelő szennyvíz-tárolás következtében - a talajba kerül.	- kialakított szennyvízhálózat, viszonylag nagy rákötési aránnyal - szennyvíztisztító

Víz	- A felszíni vízfolyások vízminőségét nagyban befolyásolják a partjuk mentén fekvő területhasználatok. - A Galga-patak szennyező forrásai közül az egyik legnagyobb az aszódi szennyvíztelep szennyezése.	- A mezőgazdasági művelés során használt növényvédő szerek, műtrágyák könnyen bemosódhatnak a vizekbe, azok minőségére kedvezőtlenül hatva. - Meglévő szennyező gócpontok. - szennyezettség növekszik	- Breda völgyzáró gát felújítása és medertisztítás
Levegő	A közúti járműforgalom nagysága kedvezőtlen hatást gyakorol a településközpont és a főútra felfűződő egyéb lakó- és intézményi területek levegőjének minőségére. - Jelentős légszennyező-forrást jelentő ipar nincs. - A mezőgazdaságból származó légszennyezettség nem jelentős. - Fűtési szezon alatt növekszik a település levegőjének SO₂, NO₂ és szilárd szennyezőanyag terhelése a korszerűtlen fűtési technikák miatt.	- közlekedésből származó légszennyezés - télen korszerűtlen fűtési technikák miatti légszennyezés	- A vegetációs időszakban jelentős légszennyező avar és kerti hulladékok nyílttéri égetését az önkormányzat rendeletben tiltotta meg.
Zaj és rezgés	- zajterhelés Aszód esetében főként közúti és kötött pályás közlekedésből származik - jelentős zajkibocsátással járó ipari üzem a településen jelenleg nincs	- jelentős közúti forgalom: közúti zaj- és rezgésterhelés (leginkább a 3. sz. főút, valamint a Kartal és az Iklad felé vezető főutakon) - jelentős vasúti forgalom: vasúti zaj- és rezgésterhelés (vasút környéki településrészek)	- vasút mentén zajvédő falak

A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme és helyreállítása

A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme és helyreállítása a természeti és biológiai sokféleség megőrzésére, a fenntartható földhasználat és területgazdálkodásra, fenntartható mezőgazdálkodásra és erdőgazdálkodásra irányuló stratégiát mutatja be.

A következő táblázatban témakörönként áttekintjük a jelenlegi állapot bemutatását, a meglévő problémákat/kihívásokat továbbá az eddig megvalósított intézkedéseket/beavatkozásokat.

Témakör	Jelenlegi állapot	Problémák/ kihívások	Megvalósított intézkedések/beavatkoz ások
Területhasználat	- belterületi városrészek lakóterületi túlsúlya; - településközpont területek a Kossuth Lajos utca és a Pesti út mentén; - a belterületen elszórtan elhelyezkedő intézményi területek; - gazdasági területek jellemzően a belterület déli részén, a 3. sz. főút és a vasút mentén, illetve Kartal irányába a 2108.j. út mentén; - mezőgazdasági művelés alatt álló területek a közigazgatási terület északi részén; - kertes mezőgazdasági terület a Hosszúvölgyben; - összefüggő erdőterületek a Hosszúvölgy mentén; - A beépítésre szánt területek 23,68%-át, a beépítésre nem szánt területek 76,32%-át teszik ki a Város közigazgatási területének; - jelentős lakóterületi tartalék van előirányozva, amelyeket az Önkormányzat Vezetése nem kíván rövid-középtávon aktivizálni;	- burkolt felületek aránya növekszik	- környezeti szemlélet a rendeletalkotásban
Erdők	-A településen található 254,9 ha erdőterület gazdasági, védelmi és közjóléti célú erdőként vannak besorolva; - a külterület északi felén elhelyezkedő Hosszúvölgyet jellemzően erdők borítják;	- a klimatikus változások kihatással lehetnek az erdőkre	- környezeti szemlélet a rendeletalkotásban
Mezőgazdaság	- a magánkertekben, hátsókertekben haszonnövények is előfordulnak, melyek mára már visszaszorulóban vannak; - Kertes mezőgazdasági területek; - Aszódon a központi belterületről É-i irányban találhatóak kert művelési ágú területek (Hosszúvölgy), ahol	- a klimatikus változások kihatással lehetnek a mezőgazdasági területekre	- környezeti szemlélet a rendeletalkotásban

	jelenleg is kiskertes mezőgazdasági tevékenységet folytatnak; - A település területének a települési térségen kívüli legnagyobb része a mezőgazdasági térség, kis része pedig erdőgazdasági térség		
Természeti értékek	- Aszód területén több táji-természetvédelmi szempontból értékes terület található. -A Galga mentén elhelyezkedő mezőgazdasági területek esetében cél a környezetvédelmi oltalomnak megfelelően a természeti értékek megóvása; -A Hosszúvölgy területén a természeti értékek megőrzése a cél; - A település északi részén a Breda-patak menti erdőségei; - a belterülettől délre található Galga patak völgyének értékes gyepes élőhelyek; -A patakokat kísérő gyepes természetes és természetszerű élőhelyek, valamint az északi erdőségek ökológiailag értékes területek; - Védett természeti területek közül a település nyugati részén található földvárak kell megemlíteni; - az országos szinten (ex lege) védett a Manyi-dűlő őskori földvár terület; - két jelentősebb helyi védettségű természeti terület is található Aszódon: a Hosszúvölgy cserestölgyes társulása és a Galga menti rétek területei; -A Galga völgy madárvédelmi szempontból is fontos terület; - Az országos ökológiai hálózat területek jellemzően átfedik egymást. A hálózatok két szerkezet meghatározó eleme	- klimatikus változások hatásai; - invazív fajok megjelenése	- környezeti szemlélet a rendeletalkotásban

	Galga völgy és a „rámerőleges” Hosszúvölgy, amelyek a településnek és környékének karakteres morfológiai elemei, egyben térségi tájvédelmi övezetbe sorolt területek.		
--	---	--	--

A zöld átállás célrendszere

A városi zöld átállás komplex célrendszere a városi karbonsemlegességi cél elérését szolgálja. Egy komplex zöld átállás célrendszer kidolgozása nem az FVS feladata. Jelenleg a helyzetfeltárás tartalmára alapozva egy előzetes célrendszert tudunk megfogalmazni.

A célok meghatározásánál az alábbi területeket vesszük figyelembe, melyek együttesen járulnak hozzá a zöld átállás sikeres megvalósításához.

- az éghajlatváltozás hatásainak mérséklése,
- az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás,
- a vízi erőforrások fenntartható használata és védelme,
- a körforgásos gazdaságra való áttérés,
- a szennyezés megelőzése és csökkentése,
- a biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme és helyreállítása



Zöld átállás előzetes célrendszere

A zöld átállás során megfogalmazott célok összhangban vannak a Fenntartható Városfejlesztési Stratégia **zöldülő város** rezilienciadimenziójával. **A zöldülő város valósítja meg a zöld átállást!**

A **zöldülő város** a település klímaállóságát, a klímaváltozással szembeni alkalmazkodóképességét, valamint az éghajlatváltozás mértékének mérséklését jelenti. Mindez magában foglalja az üvegházhatású gázok kibocsátásának csökkentését, a zöld- (zöldterületek, zöldfelületek, természeti ökoszisztémák) és kék infrastruktúrák (felszíni és felszín alatti vizek) fenntartható használatát, védelmét, a körforgásos gazdálkodásra történő átállást, illetve ennek részeként a keletkezett hulladék mennyiségének csökkentését, valamint hatékonyabb hasznosítását, a környezeti szennyezés csökkentését, a szennyezőanyagok levegőbe, talajba és vízbe jutásának megelőzését, a biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelmét és helyreállítását, a fenntartható földhasználatot és területgazdálkodást, valamint ezzel összefüggésben a fenntartható mezőgazdálkodást és erdőgazdálkodást.

Az **éghajlatváltozás hatásainak mérséklése** során az éghajlatváltozás kiváltó okainak, az **üvegházgáz (ÜHG) kibocsátás megelőzésére és mérséklésére** törekszünk. A megfogalmazott cél illeszkedik az FVS célrendszerének **A5 Aszód, a környezeti fenntarthatóság városa átfogó célhoz**, továbbá az alábbi tematikus célokhoz: **A5/3, A5/5, A5/7, A5/8**

Az **éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás** során a már **elkerülhetetlen környezeti hatásokhoz való alkalmazkodás** kerül előtérbe. A város éghajlatváltozással szembeni sérülékenységének felmérése szempontjából fontos, hogy a társadalom milyen mértékben van felkészülve és képes választ adni az éghajlatváltozásból fakadó kihívásokra mind az egyén, mind pedig a helyi közösség szintjén. A megfogalmazott cél illeszkedik az FVS célrendszerének **A5 Aszód, a környezeti fenntarthatóság városa átfogó célhoz**, továbbá az alábbi **tematikus célokhoz: A5/5, A5/7**

A **vízi erőforrások fenntartható használata és védelme** során a **felszíni és felszín alatti víztestek védelme és a települési szennyvíz problémák és árvízvédelmi helyzetek kezelése** valósul meg. A megfogalmazott cél illeszkedik az FVS célrendszerének **A5 Aszód, a környezeti fenntarthatóság városa átfogó célhoz**, továbbá az alábbi **tematikus célokhoz: A5/2, A5/5**

A **körforgásos gazdaságra való áttérés** során arra törekszünk, hogy **egy termék, annak alkotóelemei, anyagai minél tovább és minél magasabb minőségben maradjanak a gazdasági vérkeringésében, és ennek következtében minél kevesebb új nyersanyagra legyen szükség**. Ez a szemlélet alapjaiban meghatározza a város hulladékgazdálkodási politikáját (megelőzés, keletkezés, újra használat, helyettesíthetőség). A megfogalmazott cél illeszkedik az FVS célrendszerének **A5 Aszód, a környezeti fenntarthatóság városa átfogó célhoz**, továbbá az alábbi **tematikus célokhoz: A5/4, A5/5**

A **szennyezés megelőzése és csökkentése a szennyező anyagoknak a levegőbe, a vízbe vagy talajba történő kibocsátásának megelőzésére, csökkentésére és a zaj-és rezgésterhelés minimalizálására** irányul. A megfogalmazott cél illeszkedik az FVS célrendszerének **A5 Aszód, a környezeti fenntarthatóság városa átfogó célhoz**, továbbá az alábbi **tematikus célokhoz: A5/1, A5/2, A5/3, A5/4, A5/5, A5/8**

A **biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme és helyreállítása a fenntartható területhasználatra, a fenntartható mezőgazdálkodásra és erdőgazdálkodásra és a természeti értékek és a biológiai sokféleség megőrzésére** irányul. A megfogalmazott cél illeszkedik az FVS célrendszerének **A5 Aszód, a környezeti fenntarthatóság városa átfogó célhoz**, továbbá az alábbi **tematikus célokhoz: A5/2, A5/3, A5/4, A5/5, A5/6, A5/7, A5/8**

Zöld fejlesztések beavatkozási területeinek meghatározása

A zöld fejlesztések beavatkozási területeit és a kapcsolt beavatkozásokat ebben a fejezetben részletezzük az alábbi bontás szerint:

- az éghajlatváltozás hatásainak mérséklése,
- az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás,
- a vízi erőforrások fenntartható használata és védelme,
- a körforgásos gazdaságra való áttérés,
- a szennyezés megelőzése és csökkentése,
- a biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme és helyreállítása

Minden projekt, projekttypus esetében értékelni kell az alábbi jellemzőket:

- előkészítettség állapota
- környezeti hatás
- tartalmaz-e megtakarítást és/ vagy megtérülő jellegű tevékenységet

Jellemezni szükséges továbbá, hogy milyen soft jellegű, a zöld átállást támogató akciókat tervez a város.

A projekteket/projekttypusok jellemzésére az alábbi jelkulcsot használjuk:

előkészítettség állapota:



nincs előkészítve, ötlet szintjén létezik



előkészített

környezeti hatás:



pozitív hatású



semleges



negatív hatású

ÜHG megtakarítás:



megtakarítással jár



nem érint ÜHG megtakarítást



ÜHG kibocsátás növekedés várható

pénzügyi megtakarítás:



nem jár pénzügyi megtakarítással



pénzügyi megtakarítással jár

soft tevékenység:



éghajlatváltozás hatásainak mérséklése

Beavatkozási terület	beavatkozások	előkészítettség állapota	környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	pénzügyi megtakarítás	soft tevékenység
városi szintű szemléletformálási program elindítása az önkormányzat vezetésével	Zöld közbeszerzés - az önkormányzat közbeszerzési folyamatainak zöldítése					
	Aszódi klímaműhely					
	Üzleti klímafórum					
	Önkormányzati klímareferensi pozíció kialakítása					
	Energetikai és klímavédelmi tanácsadó iroda					

	Kerékpáros közlekedést népszerűsítő kampánysorozat					
közüntézmények és önkormányzati bérlakások műszaki felújítása	Önkormányzati bérlakások műszaki felújítása					
SUMP intézkedéseinek megvalósítása						
kerékpáros és gyalogos kapcsolatok fejlesztése	járdafejlesztés					
	kerékpártárolók kihelyezése					
közlekedési mód váltás elősegítése	kerékpárvásárlás lakossági támogatása az önkormányzat részéről					
	városi szintű autómentes nap szervezése					
e-mobilitás fejlesztése a városban	Elektromos autó beszerzés városüzemeltetési feladatok ellátására					
	Elektromos autó töltőállomás kialakítása					

	e-kerékpár beszerzés intézményi dolgozók számára					
kerékpáros infrastruktúra alapjainak kiépítése a városban						
Helyi Klímastratégia és/vagy SECAP kidolgozása	Helyi Klímastratégia kidolgozása					
	SECAP kidolgozása					
munkahelyi és lakóközösségi energiaközösségek létrehozásának önkormányzati támogatása	Munkahelyi energiaközösségek kialakítása – energia megtakarítási verseny munkahelyi közösségeknek					
	Energia Közösségek kialakítása – energia megtakarítási verseny háztartásoknak					
önkormányzati támogatás (pályázati rendszer) kidolgozása	önkormányzati pályázati támogatási rendszer kidolgozása családi házak és társasházak számára energiahatékonysági felújításra és megújuló energiák használatára					
közműellátás hatékony és	Közvilágítás korszerűsítése					

fenntartható fejlesztése						
--------------------------	--	--	--	--	--	--

éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás

Beavatkozás terület	beavatkozások	előkészítettség állapota	környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	pénzügyi megtakarítás	soft tevékenység
egészségügyi és szociális infrastruktúra fejlesztése	Jelzőhálózat kiépítése					
az idők életminőségének javítása	Klímatérkép kidolgozása					
közüntézmények és önkormányzati bérlakások műszaki felújítása	Középületek hőség elleni védelme					
	Zöldfelületek klímatudatos fejlesztése és fenntartása					
	Az erdő területén park és közösségi funkciók megvalósítása					
	Művelődési ház kertje,					

zöldfelületi hálózatok fejlesztése	Falujárók útja 8. mellett térkialakítás					
	Kossuth L. u. cserjeágások kialakítása					
	Főtér automata öntözőrendszer kialakítása					
települési környezet megújítása, a települések zöldfelületeinek növelése / megújítása	Gondozási Központ kertje					
	Géza fejedelem u. melletti park					
	Béke kert játszótér					
	Richly Emil bringapark					
	Tél u. park					
	Pauler Tivadar köz					
városi szintű szemléletformálási program elindítása az önkormányzat vezetésével	Ingatlan- és vagyonbiztosítással kapcsolatos információ, szemléletformálás					
	Rendkívüli időjárás esetén alkalmazandó tervek kidolgozása és életbe léptetése					

	lakosság tájékoztatása a hőhullámok veszélyeiről, azok megelőzéséről					
digitális „pilot város” koncepció kidolgozása	Telefonos önkormányzati applikáció a lakosság tájékoztatására					
közműellátás hatékony és fenntartható fejlesztése	Ivó kutak kiépítése a Richly Emil parkban és a lakótelepen					

vízi erőforrások fenntartható használata és védelme

Beavatkozás terület	beavatkozások	előkészítettség állapota	környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	pénzügyi megtakarítás	soft tevékenység
élővizek (folyók, tavak, patakok) és környezetük rendbetétele, revitalizációja						
felszíni csapadékvíz elvezetés, vízviisszatartás, vízpótlás létesítményeinek kialakítása fejlesztése						

belvizes területek rendezése, mederrendezések						
a csapadékvíz visszatartás/tárolás telken belüli megoldásainak elterjesztése	a kialakított rendszerek megvalósítását segítő önkormányzati támogatási mechanizmus kidolgozása (pályázati támogatási rendszer)					
városi szintű szemléletformálási program elindítása az önkormányzat vezetésével	Okosan a vízzel! – A vízfogyasztás mérséklése irányuló kampány					

körforgásos gazdaságra való áttérés

Beavatkozási terület	beavatkozások	előkészítettség állapota	környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	pénzügyi megtakarítás	soft tevékenység
városi szintű szemléletformálási program elindítása az	Lakossági csereplatform fejlesztése					
	Komposztálási program beindítása					

önkormányzat vezetésével	A hulladék mennyiségének csökkentésére irányuló szemléletformálás					
-----------------------------	---	--	--	--	--	---

szennyezés megelőzése és csökkentése

Beavatkozási terület	beavatkozások	előkészítettség állapota	környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	pénzügyi megtakarítás	soft tevékenység
városi szintű szemléletformálási program elindítása az önkormányzat vezetésével	Kampány a hulladékkal való túzelés visszaszorítása					
	városi szintű autómentes nap szervezése					
illegális hulladéklerakás elleni közös fellépés	Figyelőhálózat megszervezése, önkormányzati zöld szám bevezetése					

közlekedési mód váltás elősegítése	kerékpárvasárlás lakossági támogatása az önkormányzat részéről					
---	---	--	--	--	--	--

biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme és helyreállítása

Beavatkozási terület	beavatkozások	előkészítettség állapota	környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	pénzügyi megtakarítás	soft tevékenység
természeti és természet közeli területek és értékek megóvása az ökológiai tér szerkezet fejlesztése	Az invazív, tájidegen növények terjedésének visszaszorítása					
	Városi szintű fa- és cserje ültetési program elindítása					
mező- és erdőgazdálkodási területek hatékony és fenntartható fejlesztése	Erdőállomány klímavédelmi szempontokat figyelembe vevő fejlesztése					
városi szintű szemléletformálási program elindítása az önkormányzat vezetésével	Berek erdő tanösvény					

Érintetti kör és szervezeti struktúra

Ebben a fejezetben az érintetti kör (stakeholderek) kerülnek bemutatásra, akik bevonhatóak a város zöld átállásának megtervezésébe, és majdani megvalósításába.

A zöld átállás kapcsolatos döntéshozatalt Aszód Város Önkormányzatának legfőbb döntéshozó szerveként a Képviselő-testület végzik.

Az önkormányzat érintett szakbizottságai bizonyos feladatkörben döntési jogkörrel rendelkeznek, de elsődleges feladatuk a döntés-előkészítésre, javaslattevésre és ellenőrzésre irányul. Az önkormányzat részéről a helyi környezetvédelmi és éghajlatvédelmi politikával kapcsolatos döntések előkészítése, majd a döntések végrehajtásának nyomon követése és ellenőrzése a Városfejlesztési, Művelődési, Oktatási és Sport Bizottság hatáskörébe tartozik. A finanszírozás biztosítása és a források felhasználásnak ellenőrzése révén a Pénzügyi Bizottság is megkerülhetetlen szervezet.

A végrehajtás a polgármester, a hivatalt irányító jegyző, valamint a Polgármesteri Hivatal releváns szervezeti egységeinek feladatkörébe körébe tartozik. A Polgármesteri Hivatalon belül a tevékenységi köre alapján kiemelt szakmai jelentőséggel bír a zöld átállásban a Településfejlesztési és Üzemeltetési Osztály.

Az FVS és a zöld átállás menetrend kidolgozásra létrejött helyi munkacsoport a jövőben formálisabb keretek között, a saját maga által meghatározott munkarend mellett dolgozik. A munkacsoport tagjai elsősorban a Polgármesteri Hivatalnak az átállás végrehajtásáért felelős szervezeti egységeinek tagjaiból és további külsős szakértőkből állhatnak, akik a civil szektort, a közintézményeket és a magánszektor képviselik. A civil szektor esetében a környezetvédelem területén működő civil szervezetek és a nagy véleményformáló erővel rendelkező szervezeteket célszerű bevonni. A gazdasági szektorból a legjelentősebb aktorok képviselőit, a közintézmények közül a nagy társadalmi ráhatással és a szemléletformálásban élen járó intézményeket szükséges bevonni.

A munkacsoport elsődleges feladata az önkormányzat környezetvédelmi és klímapolitikai döntéseinek előkészítése és operatív végrehajtása, valamint a szakmai-végrehajtói szint véleményeinek megfogalmazásával a helyi szintű zöld átállás előmozdítása.

A munkacsoport munkáját egy klímareferens koordinálja. A klímareferens a zöld átállás végrehajtásának koordinálásáért, a végrehajtás nyomon követésével és jelentéstételével kapcsolatos feladatok ellátásáért felelős. Amennyiben hivatali keretek között kívánja tartani az önkormányzat a feladatot, akkor erre egy külön munkakör létrehozása javasolt. Lehetséges a feladat ellátása megbízási szerződéssel is, külső szakértő alkalmazásával vagy egy szakértő cég igénybevételével is.

Feladatok ütemezése

Ebben a fejezetben mutatjuk be, hogy a zöld átállás menetrendre alapozva milyen időtávban és feladatokkal kívánjuk elkészíteni a városi zöld finanszírozási keretrendszert. A zöld finanszírozási keretrendszert legkésőbb 2024. december 31-ig szükséges az Irányító Hatóság felé benyújtani.

Szakasz	Feladatok	Megvalósítás tervezett időpontja
Előkészítés	A zöld átállás menetrendben foglaltak alapján a zöld finanszírozási keretrendszer kialakításához szükséges szervezetrendszer kialakítása felelősök és határidők kijelölésével.	2022. III. negyedév
Tervezés Megvalósítás	Tervezett zöld beavatkozási célok meghatározása, esetleges korrekciója.	2022. IV. negyedév
	A zöld finanszírozási keretrendszer kialakítása a városi zöld átállást szolgáló beavatkozások, projektek rendszerezésével az alábbiak szerint: ➤ A beavatkozások/ projektek értékelésének és kiválasztásának rendszere ➤ A zöld célú források felhasználásának módja ➤ Beszámolás a zöld célú források felhasználásáról	2023. I-IV. negyedév
	A zöld finanszírozási keretrendszer végrehajtása során megvalósuló projektek előkészítése.	2023. I-IV. negyedév
	Folyamatban lévő beruházások, projektek megvalósítása.	Folyamatos
	Kommunikáció, szemléletformálás.	Folyamatos
Zárás	Kész dokumentum jóváhagyása és benyújtás az Irányító Hatósághoz.	2024. IV. negyedév (legkésőbb: 2024. december 31.)

5.5.2 Digitális átállás menetrend

A városok világszerte egyre innovatívabb, fenntarthatóbb és integráltabb megoldásokat tesztelnek és adaptálnak, hogy zöldebb, hatékonyabb és élhetőbb helyekké váljanak. Ezekhez a legszélesebb körű és szintű együttműködéseket hozzák létre és működtetik.

A digitális átállás, ami a digitális technológia alkalmazása által okozott változást jelenti a társadalom minden működési területén, ennek a víziónak a részét képezi. Fontos Uniós cél, hogy a közszolgáltatások hatékonyabbá tétele érdekében a digitális átállással kapcsolatos ismeretek és tapasztalatok megosztása javuljon. Magyarországon számos elemzés arra mutat, hogy a települési önkormányzatok alacsony arányban vannak felkészülve az új technológiák rendszerszintű bevezetésére.

A digitális megoldások hatékony alkalmazása új kihívásokat jelent kezdetben, amire reagálva a városi működési modell átalakítására, felkészítésre és legfőképpen szemléletváltásra lesz szükség a megoldásokat működtetők és az azokat használók oldalán egyaránt.

A Lechner Tudásközpont által publikált okos város stratégia módszertan több EU-s intézmény és szervezet által elfogadott és használt smart city alrendszerben gondolkodik, ennek keretében javasolja átgondolni a városoknak az okos város fejlesztések céljait és beavatkozásait.

Az okos város alrendszerek (tematikus területek):

- okos kormányzás
- okos mobilitás
- okos emberek
- okos gazdaság
- okos környezet
- okos életkörülmények (humán szolgáltatások)

Az FVS 2021-2027 Digitális menetrend és akcióterv is ezt a nemzetközi lehatárolást alkalmazza.

A digitális átállás menetrend az FVS cselekvési terv részeként, míg a digitális átállás akcióterv a későbbiekben, 2024-ig készül el.

Helyzetértékelés

A digitális átállásra történő felkészültséget, a jelenlegi állapotot, az alábbi kérdéskörök mentén kívánjuk bemutatni:

- Mi történt eddig a városban a digitalizáció előmozdítása érdekében?
- Mely városi működési területeket (alrendszereket) érintettek a beavatkozások?
- Ezeknek vannak-e esetleg térségi vonatkozásai?

A következő táblázatban témakörönként áttekintjük a jelenlegi állapot bemutatását, a meglévő problémákat/kihívásokat és az eddig megvalósított intézkedéseket/beavatkozásokat.

Jelenlegi állapot	Problémák/ kihívások	Megvalósított intézkedések/beavatkozások
- A Digitális technológia-szolgáltatók jelen vannak a városban. A telekommunikációs infrastruktúra az országos viszonyoknak megfelelően kiépült, minden nagyobb szolgáltató jelen van a városban. A városi vezetékes internet előfizetések száma Aszódon folyamatos növekedést mutat – amit csak fokozott a 2020 óta tartó pandémiás helyzet -, mely tendencia igazodik az országos trendekhez. -Digitális technológiát alkalmazó cégek még nem telepedtek meg a városban. A K+F tevékenység színvonala egyelőre alacsonynak mondható. Szükséges a támogatók biztosítása ennek kibontakozására, Aszód helyi gazdaságról általánosságban elmondható, hogy legfontosabb ágazatai a gép-, és járműipar, az építőipar, a fémipar, az élelmiszeripar, a szakmai és műszaki szolgáltatások, valamint a kereskedelem. -A vállalkozások digitális technológia ellátottsága változó. Vagy nem igényli a termelési folyamat (élőmunkaóra alapszik) vagy forráshiány miatt nem tud váltani. -A lakosság digitális eszköz ellátottsága jó. Sokan használnak mobiltelefont, notebookot, asztali számítógépet, okos televíziót) A városi vezetékes internet előfizetések száma Aszódon folyamatos növekedést mutat. - Az internet használók aránya magas az aszódi lakosság körében. A megkérdezettek mindössze 5%-a nem használ internetet. 78% azok aránya, akik valamilyen ügyintézés céljából is igénybe veszik az internetet. 89% pedig kommunikációs és kapcsolattartási céllal is használja az internetet.	- Polgármesteri Hivatal szervezeti egységeinek jelentős a leterheltsége. - Intézményi munkatársak jelentős leterheltség. - Továbbra is a legelterjedtebb a személyes, telefonos és postai úton történő ügyintézés hivatali ügyekben. - Digitalizációt előtérbe helyező szemlélet még nem elterjedt. - Intézményi infrastrukturális lemaradás a digitalizáció területén. Több esetben az alapinfrastruktúrát jelentő eszközök nem állnak rendelkezésre megfelelő számban és minőségben (asztali számítógép, notebook, okostelefon). - Fennálló forráshiány intézmények részéről eszközök beszerzésére vagy cseréjére. - Szenzorok használata még nem elterjedt a városüzemeltetésben. -A városi adatok egy része nem hasznosul.	-A telekommunikációs infrastruktúra az országos viszonyoknak megfelelően kiépült. - növekvő előfizetések, bővülő szolgáltatások - elektronikus ügyintézés biztosítása (elektronikus űrlapok, e-Papír szolgáltatás) - applikációk használata a közműszolgáltatásban - források rendelkezésre állása alapján intézményi eszközpark fejlesztések - egyéni lakossági fejlesztések (internet-csatlakozás, korszerű digitális eszközök beszerzése) - elindult az intézményi munkavállalók digitális kompetenciájának erősítése (tanfolyamok, képzések) - vasúti fejlesztések: Megújult az állomási utas tájékoztató rendszer. A régi élőszavas bemondás helyett már gépi úton valós idejű utas tájékoztatás történik, továbbá az állomáson kiépítésre került a vizuális utas tájékoztató rendszer.

-A lakosság IT eszközök használatával kapcsolatos készségei jónak mondhatóak. (55% átlagos felhasználói készség, 35% átlag feletti felhasználói készség, 90% átlagos vagy átlag feletti) -A digitális átállást lehetővé tevő infrastruktúra döntően mennyiségileg és minőségileg is rendelkezésre áll lakossági és a közműszolgáltatói oldalról. A közszolgáltatások terén szükséges az előrelépés (pl. iskolák infrastrukturális felszereltsége). - Digitális ügyintézési lehetőségek a (köz)szolgáltatások területén részben adottak. Aszód Város Önkormányzata számos ügýtípusban az ASP rendszer részét képező Elektronikus ügyintézési Portálon közzétett elektronikus űrlapok útján, valamint egyéb esetben e-Papír szolgáltatás útján biztosítja az elektronikus ügyintézés lehetőségét. A szolgáltatásokat kizárólag Ügyfélkapu regisztrációval rendelkező adózók vezetik igénybe. Az ügyindítás bejelentkezéshez és regisztrációhoz kötött szolgáltatás, ennek hiányában az űrlap legfeljebb csak nyomtatható és papír alapon nyújtható be. Jó pár területen a közszolgáltatásban viszont még „nem tört be” a digitalizáció. A kapcsolattartás és az ügyintézés személyesen vagy telefonon történik. - Digitális adatbázisok és adatfeldolgozás: A válaszadó közintézményekben az adatállományok kezelése digitális formában történik. Ezek az adatok a belső munkavégzést támogatják. Nincsenek nyílt adatbázisok. A városi adatok egy része nem hasznosul. - Az intézményi munkatársak, ügyintézők digitális kompetenciájának erősítése megindult. Továbbvitele célszerű és kívánatos.		
---	--	--

-A városi stratégiai tervezésbe még nem épült be a digitalizációt előtérbe helyező szemlélet. Aszód nem rendelkezik okos város koncepcióval. - Környezeti szenzorok alkalmazása nem elterjedt a városban. Közép-Duna-völgyi Vízügyi Igazgatóság: felszín alatti vizek vonatkozásában a VH-FAV adatszolgáltatások; OMSZ: aszódi automata meteorológia mérőállomás - Digitális megoldások a helyi közösségi és közúti közlekedésben: Megújult az állomási utas tájékoztató rendszer. A régi élőszavas bemondás helyett már gépi úton valós idejű utas tájékoztatás történik, továbbá az állomáson kiépítésre került a vizuális utas tájékoztató rendszer is. Az okos megoldások még nem elterjedtek. - Közmű-működtetés szenzoros követése: A közműszolgáltatók már egy ideje biztosítják a fogyasztóknak az applikáción történő fogyasztásbediktálás és fizetés lehetőségét.		
---	--	--

A digitális átállás célrendszere

A digitális átállás akcióterv célrendszer kidolgozása nem az FVS feladata. Jelenleg a helyzetfeltárás tartalmára alapozva egy előzetes célrendszert tudunk megfogalmazni a digitális átállás menetrend részeként. A városoknak az okos város fejlesztések céljait és beavatkozásait az alábbi tematikus területek mentén érdemes végiggondolni:

- okos kormányzás
- okos mobilitás
- okos emberek
- okos gazdaság
- okos környezet
- okos életkörülmények (humán szolgáltatások)



Digitális átállás előzetes célrendszere

A digitális átállás során megfogalmazott célok összhangban vannak a Fenntartható Városfejlesztési Stratégia **digitális város** rezilienciadimenziójával. **A digitális város valósítja meg a digitális átállást!**

A digitális város a település működtetésével, üzemeltetésével összefüggő, adatalapú feladatszervezésre és erőforrás gazdálkodásra épülő digitalizációt és okos megoldásokat jelent, amelyeknek a központjában a helyi lakosság elégedettségének, életminőségének növelése áll.

A helyzetértékelés eredményei alapján érdemes a városnak átgondolnia a **digitális fejlesztési célokat** és mérlegelni műszakilag, pénzügyileg, környezetileg, végül társadalmilag fenntartható digitális megoldások alkalmazását. Az okos város megoldások csak akkor hasznosak, ha valós problémára adnak választ.

A digitális technológiák a város minden szegmensére (társadalom, gazdaság, környezet, közlekedés, közművek stb...) hatással vannak, így összességében a **digitális átállás a Fenntartható Városfejlesztési Stratégia valamennyi átfogó céljához illeszkedik, de leginkább az FVS A4: Egy okos város a digitális világban átfogó céljához (A4/1, A4/2, A4/3, A4/4 tematikus célokhoz).**

Az **okos kormányzás** elsődlegesen a közszolgáltatási tevékenységek gyorsítására, egyszerűsítésére törekszik. A megfogalmazott cél illeszkedik az FVS célrendszerének **A4: Egy okos város a digitális világban átfogó céljához, továbbá az alábbi tematikus célhoz: A4/1**

A mobilitás aktuális és jövőbeni igények szerinti fejlesztését jelentősen befolyásolja a digitális transzformáció, a legújabb technológiákban rejlő lehetőségek kiaknázása. A digitalizáció mellett az **okos mobilitás** a közösségi közlekedést és az alternatív közlekedési megoldásokat is támogatja. Az okos mobilitás az FVS célrendszeréhez az alábbiak szerint kapcsolódik:

A4: Egy okos város a digitális világban átfogó céljához, továbbá az alábbi tematikus célhoz illeszkedik: A4/1

A3: Élhetőbb, fenntartható lakókörnyezet átfogó céljához, továbbá az alábbi tematikus célhoz illeszkedik: A3/5

A5 Aszód, a környezeti fenntarthatóság városa átfogó célhoz, továbbá az alábbi tematikus célhoz: A5/8

Az **okos emberek** tematika mögött azt a meglévő humánerőforrást, tudást és kompetenciát értjük, melyek révén a kiaknázhatóak a digitalizációban rejlő lehetőségek. Az okos emberek az FVS célrendszeréhez az alábbiak szerint kapcsolódik:

A4: Egy okos város a digitális világban átfogó céljához, továbbá az alábbi tematikus célhoz illeszkedik: A4/1, A4/4

Az **okos gazdaság** esetében a digitális technológiákkal működő, az új kihívásokhoz folyamatosan alkalmazkodó és alkalmazkodni tudó, kreatív, innovatív cégek és vállalkozások létrejöttének segítése, Aszódra vonzása elsődleges szempont lenne a jövőben. A cél, hogy a helyi üzleti szféra szereplői minél több szükségletüket – munkaerő, termelési kapacitás, szolgáltatások igénybevétele – helyben, egymást kiszolgálva tudják kielégíteni. Az okos gazdaság az FVS célrendszeréhez az alábbiak szerint kapcsolódik:

A4: Egy okos város a digitális világban átfogó céljához, továbbá az alábbi tematikus célhoz illeszkedik: A4/1, A4/2

A1: A gazdaság dinamizálása, partnerségi kapcsolatok kialakításával a közös érdekek mentén átfogó célhoz, továbbá az alábbi tematikus célhoz:

A1/1, A1/2, A1/4, A1/8

A természeti környezet értékőrző fenntartásában, fejlesztésében, megújításában, s nem utolsósorban szolgáltatásainak élvezetében a digitális technológiáknak egyre növekvő szerepe lesz. Intelligens, okos technológiák alkalmazása a fenntartható város érdekében. Az **okos környezet** a fenntarthatóság elérését támogatja. Az okos környezet az FVS célrendszeréhez az alábbiak szerint kapcsolódik:

A4: Egy okos város a digitális világban átfogó céljához, továbbá az alábbi tematikus célhoz illeszkedik: A4/1, A4/4

A5 Aszód, a környezeti fenntarthatóság városa átfogó célhoz, továbbá az alábbi tematikus célokhoz: A5/1, A5/2, A5/3, A5/4, A5/6

Szinte minden közszolgáltatás esetében felmerül a digitális transzformáció valamely formájának lehetősége, szükségessége. A digitális megoldások alkalmazásával kialakított **okos életkörülmények** Aszód életképességét javítják. Az okos életkörülmények az FVS célrendszeréhez az alábbiak szerint kapcsolódik:

A4: Egy okos város a digitális világban átfogó céljához, továbbá az alábbi tematikus célhoz illeszkedik: A4/1, A4/3, A4/4

A2: Népeségmegtartás, a helyi közösségi identitás megerősítésével átfogó célhoz, továbbá az alábbi tematikus célokhoz: A2/1, A2/2, A2/3

A3: Élhetőbb, fenntartható lakókörnyezet átfogó célhoz, továbbá az alábbi tematikus célhoz: A3/2

A digitalizáció, a digitális átállás nem csak települési szinten értelmezhető, hanem kiterjeszthető a várostérség településeire is. Várostérségi szinten felmerült az igény a településvezetők részéről, hogy a közbiztonság erősítése, az illegális hulladéklerakás elkerülése érdekében célszerű lenne a jövőben egy hálózatba kötött tétfigyelő kamerarendszer kiépíteni a településeken. A rendszer kialakításával a rendőrség és a közterület felügyelt, továbbá a polgárőrség összehangoltabban, ezáltal hatékonyabban tudná végezni munkáját térségi szinten.

Várostérségi szinten a mobilizáció fejlesztésében, a természeti környezet megóvása érdekében és a gazdaság közös koordinációt és tervezést igénylő területein (mint pl. turizmus) terjeszthető még ki a digitalizáció a jövőben.

Digitális fejlesztések beavatkozási területeinek meghatározása

A beavatkozások jellemzésére az alábbi jelkulcsot használjuk:

jellege:



soft



hard

felkészültség szintje:



egyáltalán nem



részben felkészült



felkészült

várostérségi szint:

Vt

okos kormányzás

Beavatkozási terület	Beavatkozások	Jellege	Felkészültség szintje	Városterzéségi szint
a közadatvagyon és hasznosítási lehetőségeinek felmérése, feltételeinek kidolgozása	A közadatvagyon hasznosítási lehetőségeinek felmérése, feltételeinek kidolgozása és megszervezése az üzleti és civil szféra bevonásával			
digitális közigazgatás feltételeinek megteremtése	IT alpinfrastruktúra fejlesztés			
	önkormányzati munkatársak digitális kompetenciájának fejlesztése képzési sorozat megvalósításával			
	teljes körű elektronikus ügyintézés feltételeinek kiépítése			
	térinformatikai rendszer fejlesztése, okosítása			

okos mobilitás

Beavatkozási terület	Beavatkozások	Jellege	Felkészültség szintje	Városterzéségi szint
közlekedésbiztonsági fejlesztések	veszélyes gyalogátkelőhelyek átépítése és fejlesztése okos technológiával (LED-es gyalogos közlekedési lámpa napelemmel és intelligens zebra)			
	útszakaszra, csomópontra vonatkoztatott forgalom számlálás szenzorokkal vagy kamerarendszerrel			
parkolási ellátás fejlesztése	intelligens parkolási rendszer			

SUMP intézkedéseinek megvalósítása	Digitális és okos technológián alapuló intézkedések megvalósítása			
e-mobilitás fejlesztése a városban	e-töltőállomás kiépítése			

okos emberek

Beavatkozási terület	Beavatkozások	Jellege	Felkészültség szintje	Városterzéségi szint
digitalizációra való felkészítése a lakosságnak képzések által	a lakosság digitális kompetenciájának fejlesztése képzési sorozat megvalósításával (idősekkel a fókuszban)			
ingyenesen vagy kedvezményes áron használható digitális eszközök bővítése	használt számítógép juttatás idősek és rászorulóknak számára			
digitalizációra való felkészítése az intézményi munkatársaknak képzések által	intézményi munkatársak digitális kompetenciájának fejlesztése képzési sorozat megvalósításával			

okos gazdaság

Beavatkozási terület	Beavatkozások	Jellege	Felkészültség szintje	Városterzéségi szint
vállalkozások digitális transzformációja	A helyi cégek digitális átállásának segítése alpinfrastruktúra fejlesztéssel (pl. digitális technológiát előtérbe helyező inkubátorház fejlesztése)			

okos környezet

Beavatkozási terület	Beavatkozások	Jellege	Felkészültség szintje	Városterületi szint
közműellátás hatékony és fenntartható fejlesztése	okosmérők és szenzorok bevezetése			Vt
zöldfelületi hálózatok fejlesztése	digitális közterületi kataszter			
	zöldfelületi hibabejelentő applikáció			
	szenzorok – parki levegőminőség mérése			
	free wifi a közparkokban			
illegális hulladéklerakás elleni közös fellépés	digitális térfigyelő kamerarendszer-hálózat kiépítése			Vt
épületállomány értékörző felújítások	okosmérők és szenzorok telepítése			

okos életkörülmények

Beavatkozási terület	Beavatkozások	Jellege	Felkészültség szintje	Városterületi szint
egészségügyi és szociális infrastruktúra fejlesztése	IT alpinfrastruktúra fejlesztés			Vt
oktatás-, nevelés alapintézmény hálózatának (bölcsőde, óvoda, családi bölcsőde, általános iskola) fejlesztése	IT alpinfrastruktúra fejlesztés			
kulturális intézmények szolgáltatásainak és infrastruktúrájának fejlesztése	IT alpinfrastruktúra fejlesztés			
közbiztonság javításával kapcsolatos fejlesztések	digitális térfigyelő kamerarendszer-hálózat kiépítése			Vt
	okos utcabútorok			

új találkozási pontok / közterület hálózati elemek megvalósítása	free wifi pontok			
digitális „pilot város” konceptió kidolgozása	Okos város koncepció kidolgozása			
digitalizáció elindítása a szociális ellátásban és az egészségügyben	online betegirányítási és egészségügyi kommunikációs rendszer kialakítása			Vt
	távdiagnosztikai rendszerek bevezetése			Vt
	jelzőrendszeres házi segítségnyújtás fejlesztése			Vt
Aszód és egyes intézményeinek virtuális változatának fokozatos létrehozása	intézmény vagy épület virtuális változatának kialakítása			

Érintetti kör és szervezeti struktúra

Ebben a fejezetben az érintetti kör (stakeholderek) kerülnek bemutatásra, akik bevonhatóak a város digitális átállásának megtervezésébe, és majdani megvalósításába.

A digitális átállás kapcsolatos döntéshozatalt Aszód Város Önkormányzatának legfőbb döntéshozó szerveként a Képviselő-testület végzik.

Az önkormányzat érintett szakbizottságai bizonyos feladatkörben döntési jogkörrel rendelkeznek, de elsődleges feladatuk a döntés-előkészítésre, javaslatételre és ellenőrzésre irányul. Az önkormányzat részéről a digitális átállással kapcsolatos döntések előkészítése, majd a döntések végrehajtásának nyomon követése és ellenőrzése a Városfejlesztési, Művelődési, Oktatási és Sport Bizottság hatáskörébe tartozik. A finanszírozás biztosítása és a források felhasználásnak ellenőrzése révén a Pénzügyi Bizottság is megkerülhetetlen szervezet.

A végrehajtás a polgármester, a hivatalt irányító jegyző, valamint a Polgármesteri Hivatal releváns szervezeti egységeinek feladatkörébe körébe tartozik. A Polgármesteri Hivatalon belül a tevékenységi köre alapján kiemelt szakmai jelentőséggel bír a digitális átállásban a Településfejlesztési és Üzemeltetési Osztály.

Az FVS és a digitális átállás menetrend kidolgozásra létrejött helyi munkacsoport (digitális átállás munkacsoport) a jövőben formálisabb keretek között, a saját maga által meghatározott munkarend mellett dolgozik. A munkacsoport tagjai elsősorban a Polgármesteri Hivatalnak az átállás végrehajtásáért felelős szervezeti egységeinek tagjaiból és további külsős szakértőkből állhatnak, akik a civil szektort, a közintézményeket és a magánszektor képviselik. A civil szektor esetében a nagy véleményformáló erővel rendelkező szervezeteket célszerű bevonni. A gazdasági szektorból a legjelentősebb aktorok képviselőit, a közintézmények közül a digitális átállásban részt vevő és a nagy társadalmi ráhatással és a szemléletformálásban élen járó intézményeket szükséges bevonni.

A munkacsoport elsődleges feladata az önkormányzat digitális átállással kapcsolatos döntéseinek előkészítése és operatív végrehajtása, valamint a szakmai-végrehajtói szint véleményeinek megfogalmazásával a helyi szintű digitális átállás előmozdítása.

A munkacsoport munkáját egy koordinátor támogatja, aki a hivatali struktúrába beépülve végzi munkáját. A koordinátor a digitális átállás végrehajtásának nyomon követésével és jelentéstételével kapcsolatos feladatok ellátásáért felelős. Amennyiben hivatali keretek között kívánja tartani az önkormányzat a feladatot, akkor erre egy külön munkakör létrehozása javasolt. Lehetséges a feladat ellátása megbízási szerződéssel is, külső szakértő alkalmazásával vagy egy szakértő cég igénybevételével is.

A megvalósítás szakaszában a digitális megoldások „üzemszerű” működtetését megelőzően minden fejlesztés esetben indokolt a tesztfázis lefolytatása, ami bizonyos típusú fejlesztések esetén speciális lakossági csoportok bevonását teszi szükségessé (tesztcsoportok).

Szükséges a fejlesztési tartalmak és az egyes szolgáltatásokat érintő, együttműködést igénylő változások megfelelő előzetes kommunikációja a fejlesztések elfogadottsága és eredményes működtetése érdekében. Specifikus megoldások esetében előfeltétel az érintett célcsoportok bizonyos mértékű edukációja is, amit a megszokott kommunikációs csatornákon keresztül javasolt folytatni.

Városterületi szintet érintő közös tervezési folyamatok és digitális projektek megvalósítására térségi szintű koordináció kialakítása szükséges az érintett települések között.

Feladatok ütemezése

Ebben a fejezetben mutatjuk be, hogy a digitális átállás menetrendre alapozva milyen időtávban és feladatokkal kívánjuk elkészíteni a digitális akciótervet. Legkésőbb 2024. december 31-ig szükséges az Irányító Hatóság felé benyújtani a tervet.

Szakasz	Feladatok	Megvalósítás tervezett időpontja
Előkészítés	A digitális átállás menetrendben foglaltak alapján a digitális akcióterv kialakításához szükséges szervezetrendszer kialakítása felelősök és határidők kijelölésével.	2022. III. negyedév
Tervezés Megvalósítás	Lakossági és intézményi IT kompetenciák felmérése és elemzése.	2022. IV. negyedév
	A digitális akcióterv kidolgozásához a városi digitális átállást szolgáló beavatkozások, projektek rendszerezése az alábbiak szerint: ➤ A beavatkozások/ projektek értékelésének és kiválasztásának rendszere ➤ A digitális célú források felhasználásának tervezése ➤ Beavatkozási területek priorálása ➤ Projektek tartalmi kidolgozása	2023. I-IV. negyedév
	Digitális átálláshoz szükséges háttérfeltételek tervezése és megvalósítása.	2023. I-IV. negyedév
	Folyamatban lévő beruházások, projektek megvalósítása.	Folyamatos
	Kommunikáció, szemléletformálás.	Folyamatos
Zárás	Kész dokumentum jóváhagyása és benyújtás az Irányító Hatósághoz.	2024. IV. negyedév (legkésőbb: 2024. december 31.)

6 Finanszírozási terv

A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve a fenntartható városfejlesztési stratégia elengedhetetlen része.

A zöld átállás menetrend és digitális átállás menetrend elkészítéséhez hasonlóan, az FVS teljeskörű üzleti modelljének elkészítése és kidolgozása hosszú időt és széleskörű egyeztetéseket igénylő feladat. A Fenntartható Városfejlesztési Stratégia elkészítésénél hosszabb időtávot igényel egy városa teljes körű finanszírozási lehetőségeinek feltérképezése és megoldások kidolgozása, így az FVS keretében egy előzetes üzleti modell elkészítése valósul meg, mely kialakítja a város fenntartható finanszírozási keretrendszerét, és kidolgozza az ütemtervet, mely alapján a teljes körű üzleti modell kidolgozása megtörténik 2024. december 31-ig.

6.1 Elérhető és bevonható források számbavétele

Aszód fejlesztési elképzeléseinek megvalósításának elsődleges forrása a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz) támogatásai lesznek a 2021-2027-es programozási időszakban. A TOP Plusz forrásokon kívül további Operatív Programok (OP-k) forráskeretéből is támogathatók a városi fejlesztések. A számba vett beavatkozások és projektek szempontjából elsősorban az alábbi OP-k támogatásai lehetnek relevánsak:

- Digitális Megújulás Operatív Program Plusz (DIMOP Plusz)
- Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program Plusz (EFOP Plusz)
- Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program Plusz (GINOP Plusz)
- Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program Plusz (IKOP Plusz)
- Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program Plusz (KEHOP Plusz)

A közvetlen és közvetett brüsszeli források szintén lehetőséget biztosíthatnak egyes projektek előkészítéséhez vagy megvalósításához, mint pl.: LIFE Program, Horizon Europe Program, a Helyreállítási és Rezilienciaépítési Eszköz (RRF), az Interreg és az URBACT Program.

A hazai pályázati források, mint pl.: minisztériumi pályázatok, NKA pályázatok

A vállalkozások és civil szervezetek kevésbé tőkeerősek, tőkevonzó képességük is többnyire alacsony, jelentős előrelépés, egy-két kivételtől eltekintve, ezen a téren nem várható.

Érdemes számba venni az egyes alternatív pénzügyi források körét is:

A crowdfunding (közösségi finanszírozás) alapja egy sikeres és hatékony kommunikációs kampány. Egy sikeres közösségi kampányhoz elengedhetetlen egy jó ügy vagy termék, amiért az emberek összefognak és anyagilag támogatják, szponzorálják a jó ügy megvalósítását vagy a termék kialakítását.

A vállalatok társadalmi felelősségvállalási tevékenysége, a CSR, egy erőteljes keret és lehetőség a városok számára, mivel elősegítheti az önkormányzatok, a civil társadalom és az üzleti vállalkozások közötti együttműködést, a társadalmi problémák kooperatív megoldásának elősegítését és új társadalmi innovációk generálását.

Az ESCO finanszírozás az energiagazdálkodásban elterjedt finanszírozási forma. Az ESCO finanszírozás lényege szerint egy cég műszaki és pénzügyi szolgáltatást nyújt a végfelhasználó részére, mellyel az energiafelhasználás területén végrehajtott fejlesztések megvalósítása visszatérítendő formában az energia-megtakarítás függvényében valósul meg. Az alábbi energetikai területekhez kapcsolható hozzá az ESCO finanszírozás: távhő korszerűsítés, köztéri és beltéri világításkorszerűsítés, fűtése korszerűsítés

6.1.1 Aktorok, meghatározó szereplők

Aszód Város Önkormányzata tekinthető elsődleges szereplőnek a finanszírozás oldaláról, mint pályázó, támogatást igénylő kedvezményezett, továbbá saját forrást, önrészt is tud biztosítani egyes projektek megvalósításához. Bizonyos fejlesztési elképzelések megvalósítása az Önkormányzati Társuláson keresztül valósul meg.

A helyi gazdasági élet szereplői jellemzően alacsony tőkeerejük miatt korlátozottan vonhatók be a beruházások finanszírozóiként, ugyanakkor az üzemeltetés során nagyobb szerep hárulhat rájuk. A

vállalatok társadalmi felelősségvállalási tevékenysége, a CSR, viszont kiaknázatlan lehetőség a városban.

A helyi lakosság és a civil szervezetek crowdfunding (közösségi finanszírozás) tevékenységbe tudnak bekapcsolódni.

Energetikai szolgáltatók esetén szóba jöhetnek ESCO finanszírozású projektek.

A magyar állam, mint támogató és mint üzemeltető is meghatározó szereplő lehet.

6.1.2 Kitekintés

Aszód a Pest Megyei Integrált Területi Program (2021-2027) alapján a fenntartható városok programban vesz részt. Ezért a megyével szorosabb együttműködést kell folytatnia, mint más településeknek a járásból.

6.1.3 Egyéb kööttségek és lehetőségek

Az önkormányzatok általános gazdálkodási helyzete egyre nehezebben tervezhető számos előre nem látható vagy nem kalkulálható tényezők miatt.

6.2 Az üzleti modell bemutatása

A Fenntartható Városfejlesztési Stratégia teljes körű üzleti modelljét 2024. december 31-ig szükséges kidolgozni. Az FVS keretében egy előzetes üzleti modell elkészítése valósul meg, mely kialakítja a város fenntartható finanszírozási keretrendszerét, és kidolgozza az ütemtervet, mely alapján a teljes körű üzleti modell kidolgozása megtörténik.

Feladatok ütemezése:

	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév	2024. I. félév	2024. II. félév
Pályázati lehetőségek monitorozása, egyeztetések a forráslehetőségek bevonásáról és feltételeiről					
A partnerek körének meghatározása és partnerségi tervezés, egyeztetések a részletes üzleti modell kidolgozásáról					
Kész dokumentum jóváhagyása és benyújtása az Irányító Hatósághoz					

Aszód Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájának megvalósítása elsősorban külső, európai uniós források bevonására támaszkodik. A tervezett fejlesztések egy jelentős csoportja nem megtérülő pénzügyi szempontból, viszont jelentős igény mutatkozik rájuk. Megvalósításukhoz ezért külső forrás bevonása szükséges.

A fejlesztési igények összeg lényegesen meghaladja a TOP Pluszból lehívható forráskeretet. Ez indokolja a fejlesztési elképzelések priorizálását, amiben a szükséges források rendelkezésre állása mellett a pénzügyi fenntarthatóságnak és az adott projekt iránti igények felmerülésének is kiemelt szerepe van.

6.2.1 Beavatkozások adatainak gyűjtése és ismertetése dimenzióként összegezve

A beavatkozások adatainak gyűjtése és ismertetése dimenzióként összegezve az alábbi táblázatokban kerülnek bemutatásra:

Megvizsgálandó szempontok	Prosperáló város
Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége	450 000 000,-Ft
Megtérülést (bevételt, jövedelmet) biztosító elemek	helyi adóbevételek generálódnak
Források	TOP Plusz, KEHOP Plusz, önkormányzati forrás, magántőke, állami támogatás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Várható vagy elvárt eredmények	helyi foglalkoztatottság növekszik, új gazdasági szektorok kihasználása, helyi gazdaság erősödése
Kockázatok	általános megvalósításból, finanszírozásból és fenntartásból eredő kockázatok
Érdekeltek	önkormányzat, gazdasági szereplők és magánberuházók, munkavállalók

Megvizsgálandó szempontok	Zöldülő város
Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége	455 000 000,-Ft
Megtérülést (bevételt, jövedelmet) biztosító elemek	energiahatékonysági beruházásokból és megújuló energiatermelésből származó költségmegtakarítás
Források	TOP Plusz, KEHOP Plusz, önkormányzati forrás, magántőke, állami támogatás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Várható vagy elvárt eredmények	növekvő környezeti szemlélet, jobb és élhetőbb lakókörnyezet, kedvezőbb helyi klímaviszonyok
Kockázatok	általános megvalósításból, finanszírozásból és fenntartásból eredő kockázatok
Érdekeltek	önkormányzat, forprofit és nonprofit szervezetek, civilek

Megvizsgálandó szempontok	Digitális város
Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége	226 000 000,-Ft
Megtérülést (bevételt, jövedelmet) biztosító elemek	nincs
Források	TOP Plusz, önkormányzat, önkormányzati társulás, állami támogatás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.

Megvizsgálandó szempontok	Digitális város
Várható vagy elvárt eredmények	digitalizációs kompetencia növekszik, versenyképesség növekszik, javuló szolgáltatások, jobb életkörülmények
Kockázatok	általános megvalósításból, finanszírozásból és fenntartásból eredő kockázatok
Érdekeltek	önkormányzat, önkormányzati társulás, magyar állam, nonprofit és forprofit szervezetek

Megvizsgálandó szempontok	Megtartó város
Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége	930 000 000,-Ft
Megtérülést (bevételt, jövedelmet) biztosító elemek	nincs vagy jelenleg nem ismert
Források	TOP Plusz, önkormányzati forrás, társulási forrás, állami támogatás, magántőke
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Várható vagy elvárt eredmények	népességmegtartás, hátrányos helyzetű csoportok helyzete javul, jobb szolgáltatások, közbiztonság javulása, egészséges életmód terjedése
Kockázatok	általános megvalósításból, finanszírozásból és fenntartásból eredő kockázatok
Érdekeltek	önkormányzat, önkormányzati társulás, civilek, forprofit és nonprofit szervezetek, intézmények

Megvizsgálandó szempontok	Kiszolgáló város
Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége	3 617 000 000,-Ft
Megtérülést (bevételt, jövedelmet) biztosító elemek	alapjában véve nincs, bizonyos beavatkozások esetében kalkulálható bevétel (jegybevétel, bérleti díjak)
Források	TOP Plusz, önkormányzati forrás, állami támogatás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Várható vagy elvárt eredmények	szebb környezet, jobb életkörülmények, jobb szolgáltatások, népességmegtartás, kedvezőbb helyi klímaviszonyok, helyi gazdaság erősödése
Kockázatok	általános megvalósításból, finanszírozásból és fenntartásból eredő kockázatok
Érdekeltek	önkormányzat, kivitelező vállalkozások, magánbefektetők, magyar állam (pl. Tankerület), civilek

Az FVS mellékletét képező finanszírozási tervtáblában a TVP-ben szereplő projektekhez/tatalék projektekhez kapcsolható, az FVS cselekvési terv fejezetében kifejtett beavatkozás/beavatkozás csoportok kerültek feltüntetésre. Ezen beavatkozások/beavatkozás csoportok összesített tervezett beruházási költsége: 5 678 000 000,-Ft

Az alábbi táblázatos formában dimenzióként kerültek megbontásra ezek a beruházási költségek:

Megvizsgálendő szempontok	Tervezett beruházási költség (Ft)
Prosperáló dimenzió összesített tervezett beruházási költsége	450 000 000
Zöldülő dimenzió összesített tervezett beruházási költsége	455 000 000
Digitális dimenzió összesített tervezett beruházási költsége	226 000 000
Megtartó dimenzió összesített tervezett beruházási költsége	930 000 000
Kiszolgáló dimenzió összesített tervezett beruházási költsége	3 617 000 000
FVS összesített tervezett beruházási költsége	5 678 000 000

A beruházási költségek (Ft) százalékos megoszlás szerint:

Zöldülő város	455 000 000	8%
Prosperáló város	450 000 000	8%
Digitális város	226 000 000	4%
Megtartó város	930 000 000	16%
Kiszolgáló város	3 617 000 000	64%

6.2.2 A finanszírozási terv összefoglalója

A finanszírozási tervtáblát az FVS mellékleti része tartalmazza, hogy rugalmasan és folyamatosan alakuló táblázatként legyen kezelhető.

A finanszírozási tervtábla egy olyan eszköz a város számára, melyet folyamatosan nyomon követhető és folyamatosan kiegészíthető a beavatkozásokról keletkező plusz információkkal és adatokkal.

A finanszírozási terv kapcsán fontos kiemelni az alábbi alapelveket:

- a rugalmasság elve miatt a lista nem teljes körű, folyamatosan bővíthető, kiegészíthető új projektekkel
- nem áll minden adat rendelkezésre

6.3 Fenntartható üzemeltetés

Fontos, hogy a városfejlesztési célokat szolgáló projektek fejlesztésének szerves része legyen a fenntarthatóság vizsgálata. A pénzügyi fenntarthatóság olyan szempont, ami nélkül megalapozott döntést nehezen lehet hozni a megvalósítandó projektek kiválasztása során.

A fenntarthatóságra vonatkozó megállapításokat és paramétereket a melléklet részét képező finanszírozási tervtábla foglalja össze.

Szélesebb körűbb fenntarthatósági vizsgálatra az egyes beavatkozások szintjén a projektek részletesebb kidolgozásával párhuzamosan kerülhet sor.

6.4. Projektcsatorna fejlesztés intézményesítése

A projektcsatorna a város fejlesztésével kapcsolatos projektek előzetes értékelésére, kidolgozási folyamatának elősegítésére, valamint a támogatási döntéshozatalig történő figyelemmel kísérésére szolgáló rendszer.

Az FVS megvalósításához az érintett szervezetek a projektfejlesztéstől a fenntartási időszak zárásáig nyomon követik az FVS nevesített, és a későbbiekben ezen túl felmerülő beavatkozásokat és végzik az összehangolási folyamatokat.

6.4.1 Ellátandó funkciók

A projektek gyűjtését Aszód Város Önkormányzata, illetve a szervezeti működést biztosító Aszódi Polgármesteri Hivatal végzi.

A kapcsolattartást a potenciális befektetőkkel Aszód Város Önkormányzata, illetve a szervezeti működést biztosító Aszódi Polgármesteri Hivatal végzi.

A projektek gondozásával, előkészítésével kapcsolatos általános munkákat elsődlegesen a Településfejlesztési és Üzemeltetési Osztály végzi a Polgármesteri Hivatalon belül. A tervezési és megvalósítási folyamat finanszírozási kérdéseiben közreműködik a Pénzügyi és Gazdálkodási Osztály. A pályázatok kezelését, a projektek fejlesztését és megvalósítását szintén a Településfejlesztési és Üzemeltetési Osztály végzi, akik szükség szerint megbízási szerződéssel külső forrásból szakértőket, tanácsadókat vonnak be a folyamatba. A tervezést, üzleti tervezést adott pályázatra, a szakmai előkészítő tanulmányok elkészítését külső szervezetek végzik szerződéses keretek között.

Az egyes projektek megvalósítása mellett kiemelt feladat lesz a projektek közötti koordináció szervezése, az időbeli ráépülések tervezése, a programok egy kézben történő összefogása.

A társadalmi egyeztetést Aszód Város Önkormányzata koordinálja az Aszódi Polgármesteri Hivatal bevonásával. A társadalmi egyeztetésbe szakmai területenként bevonásra kerülnek a város intézményei, illetve a település civil szervezetei, mint adott terület helyben elérhető szakértői bázisa.

6.4.2 Kulcsszereplők nevesítése

Egészségügyi területen: a városban működő háziorvosok, házi gyermekorvosok, fogorvosok, védőnők

Szociális területen: Aszód és Társult Önkormányzatok Szociális és Gyermekjóléti Társulása Kistérségi Gondozási Központ

Közkultúra, közművelődés területen: helyi oktatási intézmények, kulturális területen tevékenykedő civil szervezetek, Aszód Város Könyvtára, Művelődési Háza és Muzeális Gyűjteménye

Közösségi közlekedés, fenntartható közlekedés: MÁV Zrt. területi igazgatósága, VOLÁNBUSZ Zrt.,

Közmű, és útfejlesztések: Magyar Közút Nonprofit Zrt., MVM Zrt., engedélyező hatóságok

Közösségi és sportélet: sportegyesületek, kulturális egyesületek, egyházak képviselői

Közbiztonság: rendőrség, Polgárőr Egyesület

6.4.3 Intézményi modell bemutatása

Prosperáló város dimenziójához tartozó intézményi modell

Feladatcsoport	Feladat meghatározása	Felelős szereplő
Projektgyűjtés (szelektáló mechanizmus)	Projektgyűjtés megtörtént, új projektek várhatóan az FVS felülvizsgálat során, az igények és lehetőségek alapján kerülnek a projektcsatornába.	Aszód Város Önkormányzata Aszódi Polgármesteri Hivatal
Projekt műszaki előkészítése	Gazdaságfejlesztési, innovációs projektek és a kapcsolódó hálózatfejlesztési eszközök pozicionálása, partnerkeresés, projektfejlesztés. Engedélyeztetés. Közbeszerzés (ha releváns).	Aszód Város Önkormányzata Aszódi Polgármesteri Hivatal engedélyező hatóságok, Érintett projektgazda
Projekt finanszírozási modellje	TOP Plusz projektek esetében 100 %-os támogatás (vissza nem térítendő). Egyéb, támogatásból megvalósuló projektek esetében vissza nem térítendő és saját források kombinációja. Nem támogatott projektek esetében üzleti finanszírozás, befektető, üzleti szereplő bevonása, közösségi finanszírozás	Aszód Város Önkormányzata Aszódi Polgármesteri Hivatal Érintett projektgazda
Projekt lebonyolítása	Szerződéskötés és szerződésmenedzsment. Kivitelezés, beszerzés. Műszaki ellenőrzés. Szakmai és pénzügyi elszámolások.	Aszód Város Önkormányzata Aszódi Polgármesteri Hivatal Érintett projektgazda

Megtartó város dimenziójához tartozó intézményi modell

Feladatcsoport	Feladat meghatározása	Felelős szereplő
Projektgyűjtés (szelektáló mechanizmus)	Projektgyűjtés megtörtént, új projektek várhatóan az FVS felülvizsgálat során, az igények és lehetőségek alapján kerülnek a projektcsatornába.	Aszód Város Önkormányzata Aszódi Polgármesteri Hivatal
Projekt műszaki előkészítése	Intézmények megújításhoz kapcsolódó felmérési tervek, majd engedélyezési és kiviteli tervdokumentációk készítése. Közszolgáltatási projektek esetében kapcsolatfelvétel projektgazdákkal. Szomszédsági és együttműködési projektek pozicionálása. Partnerkeresés, projektfejlesztés. Engedélyeztetés. Közbeszerzés (ha releváns).	Aszód Város Önkormányzata Aszódi Polgármesteri Hivatal engedélyező hatóságok, Érintett projektgazda
Projekt finanszírozási modellje	TOP Plusz projektek esetében 100 %-os támogatás (vissza nem térítendő). Egyéb, támogatásból megvalósuló projektek esetében vissza nem térítendő és saját források kombinációja. Nem támogatott projektek esetében üzleti finanszírozás, befektető, üzleti	Aszód Város Önkormányzata Aszódi Polgármesteri Hivatal Érintett projektgazda

	szereplő bevonása, közösségi finanszírozás	
Projekt lebonyolítása	Szerződéskötés és szerződésmenedzsment. Kivitelezés, beszerzés. Műszaki ellenőrzés. Szakmai és pénzügyi elszámolások.	Aszód Város Önkormányzata Aszódi Polgármesteri Hivatal Érintett projektgazda

Kiszolgáló város dimenziójához tartozó intézményi modell

Feladatcsoport	Feladat meghatározása	Felelős szereplő
Projektgyűjtés (szelektáló mechanizmus)	Projektgyűjtés megtörtént, új projektek várhatóan az FVS felülvizsgálat során, az igények és lehetőségek alapján kerülnek a projektcsatornába.	Aszód Város Önkormányzata Aszódi Polgármesteri Hivatal
Projekt műszaki előkészítése	Közlekedésbiztonsági, belterületi útfejlesztési projektekhez tervezési program, engedélyezési és kiviteli tervdokumentációk készítése. Közszolgáltatási projektek és más forrásból finanszírozott fejlesztések esetében kapcsolatfelvétel projektgazdákkal. Szomszédsági és együttműködési projektek pozicionálása. Projektfejlesztés. Engedélyeztetés. Közbeszerzés (ha releváns)	Aszód Város Önkormányzata Aszódi Polgármesteri Hivatal engedélyező hatóságok, Érintett projektgazda
Projekt finanszírozási modellje	TOP Plusz projektek esetében 100 %-os támogatás (vissza nem térítendő). Egyéb, támogatásból megvalósuló projektek esetében vissza nem térítendő és saját források kombinációja. Nem támogatott projektek esetében üzleti finanszírozás, befektető, üzleti szereplő bevonása, közösségi finanszírozás	Aszód Város Önkormányzata Aszódi Polgármesteri Hivatal Érintett projektgazda
Projekt lebonyolítása	Szerződéskötés és szerződésmenedzsment. Kivitelezés, beszerzés. Műszaki ellenőrzés. Szakmai és pénzügyi elszámolások.	Aszód Város Önkormányzata Aszódi Polgármesteri Hivatal Érintett projektgazda

A zöldülő város dimenziójához tartozó intézményi modell

Feladatcsoport	Feladat meghatározása	Felelős szereplő
Projektgyűjtés (szelektáló mechanizmus)	Projektgyűjtés megtörtént, új projektek várhatóan az FVS felülvizsgálat során, az igények és lehetőségek alapján kerülnek a projektcsatornába.	Aszód Város Önkormányzata Aszódi Polgármesteri Hivatal
Projekt műszaki előkészítése	Zöldfelület fejlesztési projektekhez tervezési program, a szükséges tervdokumentációk készítése. Energiakorszerűsítési projektekhez energetikai felmérések és a	Aszód Város Önkormányzata Aszódi Polgármesteri Hivatal engedélyező hatóságok, Érintett projektgazda

	szükséges tervdokumentációk készítése. Kapcsolatfelvételek. Partnerkeresés, projektfejlesztés. Engedélyeztetés. Közbeszerzés (ha releváns).	
Projekt finanszírozási modellje	TOP Plusz projektek esetében 100 %-os támogatás (vissza nem térítendő). Egyéb, támogatásból megvalósuló projektek esetében vissza nem térítendő és saját források kombinációja. Nem támogatott projektek esetében üzleti finanszírozás, befektető, üzleti szereplő bevonása, közösségi finanszírozás	Aszód Város Önkormányzata Aszódi Polgármesteri Hivatal Érintett projektgazda
Projekt lebonyolítása	Szerződéskötés és szerződésmenedzsment. Kivitelezés, beszerzés. Műszaki ellenőrzés. Szakmai és pénzügyi elszámolások.	Aszód Város Önkormányzata Aszódi Polgármesteri Hivatal Érintett projektgazda

Digitális város dimenziójához tartozó intézményi modell

Feladatcsoport	Feladat meghatározása	Felelős szereplő
Projektgyűjtés (szelektáló mechanizmus)	Projektgyűjtés megtörtént, új projektek várhatóan az FVS felülvizsgálat során, az igények és lehetőségek alapján kerülnek a projektcsatornába.	Aszód Város Önkormányzata Aszódi Polgármesteri Hivatal
Projekt műszaki előkészítése	PET készítése, szükség esetén tervdokumentációk készítése. Informatikai felmérések, rendszertervezés. Partnerkeresés, projektfejlesztés. Kapcsolatfelvételek. Engedélyeztetés (ha releváns). Közbeszerzés (ha releváns).	Aszód Város Önkormányzata Aszódi Polgármesteri Hivatal engedélyező hatóságok, Érintett projektgazda
Projekt finanszírozási modellje	TOP Plusz projektek esetében 100 %-os támogatás (vissza nem térítendő). Egyéb, támogatásból megvalósuló projektek esetében vissza nem térítendő és saját források kombinációja. Nem támogatott projektek esetében üzleti finanszírozás, befektető, üzleti szereplő bevonása, közösségi finanszírozás	Aszód Város Önkormányzata Aszódi Polgármesteri Hivatal Érintett projektgazda
Projekt lebonyolítása	Szerződéskötés és szerződésmenedzsment. Kivitelezés, beszerzés. Műszaki ellenőrzés. Szakmai és pénzügyi elszámolások.	Aszód Város Önkormányzata Aszódi Polgármesteri Hivatal Érintett projektgazda

Mellékletek

1.sz. melléklet: Finanszírozási tervtábla

A finanszírozási tervtáblában a TVP-ben szereplő projektekhez/tatalék projektekhez kapcsolható, az FVS cselekvési terv fejezetében kifejtett beavatkozás/beavatkozás csoportok kerültek feltüntetésre.

ZÖLDÜLŐ VÁROS dimenzió	
A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	Polgármesteri Hivatal két épületének energetikai korszerűsítése
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	kivitelező vállalkozók
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	200 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	kiadáscsökkentés
Finanszírozás forrása	TOP Plusz
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	környezeti, pénzügyi, társadalmi
Kockázatok	Általános megvalósítási, finanszírozási, fenntartási
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	csökkenő energiaköltségek
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati
Externáliák (pozitív, negatív)	szemléletformálási hatás (mint pozitív példa)

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	Zöld átállást segítő programok, képzések
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	civil szervezetek, gazdasági szervezetek
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	35 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	nem
Finanszírozás forrása	TOP Plusz (ESZA), önkormányzati saját forrás, közösségi finanszírozás, CSR alapú finanszírozás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	környezeti és társadalmi haszon
Kockázatok	általános megvalósítási
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	nincs
Fenntartásba bevonható források	nincs

Externáliák (pozitív, negatív)	növekvő környezeti szemlélet, környezettudatosság, jobb és élhetőbb lakókörnyezet
--------------------------------	---

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	városon belüli kerékpár úthálózat fejlesztése
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, kivitelező cégek, Magyar Közút
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	50 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	nincs
Finanszírozás forrása	TOP Plusz, önkormányzat, állami támogatás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	környezeti és társadalmi
Kockázatok	általános megvalósítási, finanszírozási, fenntartási
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nincs
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	bevétel: nincs kiadás: üzemeltetési költségek
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati és állami források
Externáliák (pozitív, negatív)	Pozitív: forgalmi dugók és légszennyezés csökkenése, emberek általános egészségügyi helyzetének javulása Negatív: fakivágás

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	közütemények energiahatékonyságot növelő korszerűsítései
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, magyar állam
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	40 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	igen (csökkenő fenntartási költség)
Finanszírozás forrása	TOP Plusz
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	környezeti, pénzügyi, társadalmi
Kockázatok	általános megvalósítási, fenntartási
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	bevétel: nincs kiadás: üzemeltetési költségek
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás, állami forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	növekvő környezeti szemlélet, jobb és élhetőbb lakókörnyezet, népességmentartás

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	Illegális hulladéklerakók felszámolása volt hulladéklerakó rekultivációja

Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, civilek
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	120 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	nincs
Finanszírozás forrása	TOP Plusz, önkormányzat, magánberuházás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	környezeti, társadalmi
Kockázatok	általános megvalósítási, finanszírozási, fenntartási
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	nem
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati, magán
Externáliák (pozitív, negatív)	jobb és élhetőbb lakókörnyezet, népességmegtartás

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	hulladékudvar kialakítása
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	DTKH Kft.
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	10 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	nincs
Finanszírozás forrása	TOP Plusz, önkormányzat, magánberuházás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	környezeti és társadalmi haszon
Kockázatok	Általános megvalósítási, fenntartási
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	n.a.
Fenntartásba bevonható források	Önkormányzati költségvetés, külső források (partnerek)
Externáliák (pozitív, negatív)	hulladékmentesítés, szebb környezet

PROSPERÁLÓ VÁROS dimenzió

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	Gazdasági területek előkészítései, fejlesztései
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, magánbefektetők
Előkészítettség állapota	ötlet, koncepció
Tervezett ütemezés	2022-2027
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	150 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	igen, helyi adóbevételek

Finanszírozás forrása	TOP Plusz, önkormányzati forrás, magántőke, állami támogatás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	pénzügyi és társadalmi haszon
Kockázatok	Általános megvalósítási, finanszírozási, fenntartási; lakossági ellenállás
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	bevétel: bérleti díjak kiadás: közüzemi díjak
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás, bérleti díjak, magántulajdonosok forrásai
Externáliák (pozitív, negatív)	Pozitív: helyben a foglalkoztatottság növekszik Negatív: zajszennyezés, gépjárműforgalom növekedés

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	Napelempark létesítése
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata és magánberuházó
Megvalósító partnerek	önkormányzat és magánberuházók
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	200 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	igen
Finanszírozás forrása	TOP Plusz, KEHOP Plusz, önkormányzati forrás, magánberuházás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi és pénzügyi
Kockázatok	engedélyeztetési folyamat
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	nincs
Fenntartásba bevonható források	magántulajdonosi forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	Pozitív: környezetbarát megújuló áram Negatív: természetes élőhelyek vagy termőföldek csökkenése

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	Városi Pincék infrastrukturális fejlesztése
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	Önkormányzat és magántulajdonosok, befektetők
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	100 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	igen
Finanszírozás forrása	TOP Plusz, önkormányzati forrás, magánberuházás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	pénzügyi és társadalmi
Kockázatok	Általános megvalósítási, finanszírozási
Fenntartási információk	

Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	nem
Fenntartásba bevonható források	nincs
Externáliák (pozitív, negatív)	szebb környezet, helyi foglalkoztatottság nő

DIGITÁLIS VÁROS dimenzió

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	Digitális átállást segítő programok, képzések
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, magyar állam, nonprofit és forprofit szervezetek
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	177 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	nincs
Finanszírozás forrása	TOP Plusz, önkormányzat, állami támogatás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi és gazdasági
Kockázatok	Általános megvalósítási, finanszírozási
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	nincs
Fenntartásba bevonható források	nincs
Externáliák (pozitív, negatív)	versenyképesség növekszik

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	önkormányzati intézményekben digitális eszközök megújítása
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	9 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	nem
Finanszírozás forrása	TOP Plusz
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi, gazdasági
Kockázatok	Általános megvalósítási
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	nincs
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	digitális kompetencia fejlődik

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	Házi segítségnyújtó jelzőrendszer kialakítása
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, önkormányzati társulás
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	30 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	nem
Finanszírozás forrása	TOP Plusz, önkormányzati és társulási forrás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi
Kockázatok	Általános megvalósítási, finanszírozási, fenntartási
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	n.a.
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati és társulási forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	javuló szolgáltatás és életkörülmények

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	térfigyelő-rendszer kiépítése
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, magyar állam, forprofit szervezetek
Előkészítettség állapota	terv és ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	10 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	nincs
Finanszírozás forrása	önkormányzat, állami támogatás, magántőke
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi és környezeti
Kockázatok	Általános megvalósítási, finanszírozási és fenntartási
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	bevétel: nincs kiadás: üzemeltetési költségek
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás, magántőke
Externáliák (pozitív, negatív)	élhetőbb környezet és a közbiztonság javul a Linyikben

MEGTARTÓ VÁROS dimenzió

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	átfogó ágazati stratégiai projekt előkészítő dokumentumok elkészítése a fejlesztések megalapozáshoz számos szakági problémafeltáró előkészítő dokumentum készítése válhat

	szükségessé, a leghatékonyabb beavatkozások kiválasztásához
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, tervező és tanácsadó cégek
Előkészítettség állapota	folyamatban
Tervezett ütemezés	2022-2024
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	70 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	nincs
Finanszírozás forrása	TOP Plusz, önkormányzat
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	környezeti, társadalmi, gazdasági
Kockázatok	általános megvalósítási
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	nem
Fenntartásba bevonható források	nincs
Externáliák (pozitív, negatív)	nincs

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	a térség ellátását biztosító főzőkonyha (mely a speciális – pl.: diétás, mentes - étrend ellátás igényeit is biztosítani tudja) létesítése Aszódon
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	Aszód és a térségi önkormányzatok, nonprofit és forprofit szervezetek
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	800 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	igen
Finanszírozás forrása	TOP Plusz, önkormányzati források (térségi), állami támogatás, magántőke
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi és gazdasági
Kockázatok	általános megvalósítási, finanszírozási és fenntartási
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	bevételek: szolgáltatási díj kiadási: működtetési költségek
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati források (térségi), magán
Externáliák (pozitív, negatív)	jobb szolgáltatás, népességmegtartás, helyi gazdaság feltételei javulnak

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	Helyi Esélyegyenlőségi Programban foglaltak megvalósítása
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, önkormányzati társulás, civilek, nonprofit szervezetek, intézmények
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027

Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	50 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	nem
Finanszírozás forrása	TOP Plusz (ESZA), önkormányzati forrás, társulási forrás, állami támogatás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi és gazdasági
Kockázatok	általános megvalósítási
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	nincs
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati források, állami támogatás
Externáliák (pozitív, negatív)	hátrányos helyzetű csoportok helyzete javul, népességmentartás,

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	szemléletformáló programok szervezése
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, civilek, nonprofit szervezetek, intézmények
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	10 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	nem
Finanszírozás forrása	TOP Plusz (ESZA), önkormányzati forrás, közösségi finanszírozás, CSR támogatás, állami támogatás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi és gazdasági
Kockázatok	általános megvalósítási
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	nem
Fenntartásba bevonható források	n.a.
Externáliák (pozitív, negatív)	egészséges életmód terjedése, közbiztonság javul

KISZOLGÁLÓ VÁROS dimenzió

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	zöldfelület (közösségi terek) rehabilitáció
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, kivitelező vállalkozások
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	30 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	nincs
Finanszírozás forrása	TOP Plusz

Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	környezeti és társadalmi
Kockázatok	Általános megvalósítási, fenntartási
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	zöldfelület karbantartási költségek
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	szebb környezet, jobb életkörülmények, népességmegtartás

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	közlekedési felületek rehabilitációja
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, kivitelező vállalkozások,
Előkészítettség állapota	ötlet, koncepció, terv
Tervezett ütemezés	2022-2027
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	30 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	nincs
Finanszírozás forrása	TOP Plusz
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi és gazdasági
Kockázatok	általános megvalósítási, fenntartási
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	útkarbantartási költségek
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	jobb életkörülmények, népességmegtartás

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	belterületi utak fejlesztései
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, kivitelező vállalkozások
Előkészítettség állapota	terv és ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	250 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	nincs
Finanszírozás forrása	TOP Plusz
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi és gazdasági
Kockázatok	Általános megvalósítási, fenntartási
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	bevétel: nincs kiadás: karbantartási költségek
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	pozitív: népesség megtartó képesség nő, gazdasági szereplők vonzása negatív: növekvő forgalom, nagyobb környezeti terhelés, hő szigetek

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	közüntézmények egyedi igény szerinti fejlesztései
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, kivitelező vállalkozások, magyar állam (pl. Tankerület)
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	737 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	nincs
Finanszírozás forrása	TOP Plusz
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi
Kockázatok	Általános megvalósítási, fenntartási
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	bevétel: n.a. kiadás: működtetési költségek
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati és állami forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	szebb környezet, jobb életkörülmények és szolgáltatások, népességmentartás

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	Zöldfelületi hálózat fejlesztése, zöldfelületek növelése
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, civilek, kivitelező vállalkozások
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	40 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	nem
Finanszírozás forrása	TOP Plusz
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	környezeti, társadalmi
Kockázatok	általános fenntartási
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	bevétel: nem kiadás: állagmegóvás, zöldfelületi karbantartási költségek
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	kedvezőbb helyi klímaviszonyok, szebb környezet, jobb életkörülmények, népességmentartás

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	Kerékpárhálózat rendszerszintű beavatkozásainak meghatározása, fejlesztések megvalósítása
Beavatkozás gazda	Aszód, Iklad
Megvalósító partnerek	Aszód, Iklad, kivitelező vállalkozók, Magyar Közút
Előkészítettség állapota	ötlet

Tervezett ütemezés	2022-2027
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	145 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	nem
Finanszírozás forrása	TOP Plusz
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi, környezeti, gazdasági
Kockázatok	általános megvalósítási, fenntartási
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	bevétel: nem kiadás: karbantartási költségek
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás (Aszód, Iklad), magyar állami forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	Pozitív: forgalmi dugók és légszennyezés csökkenése, emberek általános egészségügyi helyzetének javulása Negatív: fakivágás

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	parkolási problémák megszüntetése
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, kivitelező vállalkozók
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	5 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	nincs
Finanszírozás forrása	TOP Plusz
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi
Kockázatok	általános megvalósítási, fenntartási
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	bevétel: nem kiadások: karbantartási költségek
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	javuló szolgáltatási színvonal, élhetőbb és megtartóbb város

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	Berekerdő területén park és közösségi funkciók megvalósítása
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, civilek
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	100 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	nincs
Finanszírozás forrása	TOP Plusz
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi és környezeti
Kockázatok	Általános megvalósítási, finanszírozási, fenntartási

Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nincs
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	Bevétel: nincs Kiadás: zöldfelület fenntartási költségei
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	fenntarthatóbb, élhetőbb környezet

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	új művelődési ház megvalósítása
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, kivitelező vállalkozások, civilek
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027

Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	800 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	igen (jegybevétel, bérleti díjak)
Finanszírozás forrása	TOP Plusz, önkormányzati forrás, állami támogatás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi
Kockázatok	Általános megvalósítási, finanszírozási, fenntartási

Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	bevétel: jegybevétel, bérleti díjak kiadások: működtetés költségei
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	jobb életkörülmények, népességmegtartás

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	civil ház kialakítása
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, kivitelező vállalkozások, civilek
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027

Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	500 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	nincs
Finanszírozás forrása	TOP Plusz, önkormányzati, állami támogatás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi
Kockázatok	Általános megvalósítási, finanszírozási, fenntartási

Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	bevétel: alkalmankénti bérleti díj kiadás: működtetési kiadások
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás, nonprofit szervezetek támogatása
Externáliák (pozitív, negatív)	jobb életkörülmények, népességmegtartás

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	parkok-, játszó- és közösségi/szabadidős terek átfogó fejlesztése, tematikus zöldterületek megvalósítása, zöldfelületek megújítása
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, civilek
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	50 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	nincs
Finanszírozás forrása	TOP Plusz, önkormányzati forrás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi és környezeti
Kockázatok	Általános megvalósítási, fenntartási
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	bevétel: nincs kiadás: állagmegóvás, zöldfelületi karbantartási költségek
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	szebb környezet, jobb életkörülmények, népességmegtartás

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	közlekedésbiztonsági beavatkozások
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, kivitelező vállalkozók, Magyar Közút
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	30 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	nincs
Finanszírozás forrása	TOP Plusz, önkormányzati forrás, állami támogatás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi
Kockázatok	Általános megvalósítási, fenntartási
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	bevétel: nincs kiadás: karbantartási költségek
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás, állami támogatás
Externáliák (pozitív, negatív)	jobb életkörülmények, népességmegtartás

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	csapadékvíz elvezető hálózattal és a belvizes területekkel (vízrendezés) kapcsolatos komplex fejlesztések
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, kivitelező vállalkozások
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	100 000 000

Megtérülés, jövedelemtermelés	nincs
Finanszírozás forrása	TOP Plusz, önkormányzati forrás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	társadalmi, környezeti, gazdasági
Kockázatok	Általános megvalósítási, fenntartási
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	bevétel: nincs kiadás: karbantartási költségek
Fenntartásba bevonható források	önkormányzati forrás, állami támogatás
Externáliák (pozitív, negatív)	jobb életkörülmények, népességmegtartás

A beavatkozás alapadatai	
A beavatkozás megnevezése	Volt Tiszti Klub helyzetének rendezése, megújítása
Beavatkozás gazda	Aszód Város Önkormányzata
Megvalósító partnerek	önkormányzat, kivitelező vállalkozások, magánberuházók
Előkészítettség állapota	ötlet
Tervezett ütemezés	2022-2027
Finanszírozási információk	
Tervezett beruházási költség, Ft	800 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	n.a.
Finanszírozás forrása	TOP Plusz, önkormányzati forrás
Finanszírozás elemek aránya	n.a.
Hasznok	gazdasági és társadalmi
Kockázatok	Általános megvalósítási, finanszírozási, fenntartási
Fenntartási információk	
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról	nem
Fenntartás során felmerült bevételek/kiadások	bevétel: n.a. kiadás: karbantartási és üzemeltetési költségek
Fenntartásba bevonható források	magántőke, önkormányzati forrás
Externáliák (pozitív, negatív)	munkahelyteremtés, helyi gazdaságfejlesztés, új szolgáltatás, népességmegtartás

2.sz. melléklet: Antiszegregációs terv

1.1. Helyzetelemzés és értékelés

Aszód Város Önkormányzata a 2015-ben jóváhagyott Integrált Településfejlesztési Stratégiájának részeként Anti-Szegregációs Programot is elfogadott, amely az alábbi főbb megállapításokat tette:

A KSH elkészítette a település szegregátumainak, szegregációval veszélyeztetett területeinek térképét, melyet a szegregációs mutató vizsgálatára alapozott. A meghatározás szerint azon területek tekinthetők szegregátumnak, melyek esetében a legalább 50 főnek otthont adó lakótömbben a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül eléri, illetve meghaladja a 35%-ot. Aszódon a térbeli-társadalmi rétegződés viszonylag kedvező képet fest, hiszen a településen nincs a fentiek szerint meghatározott szegregátum.

Emellett azonban vannak olyan kisebb területegységek, ahol a kedvezőtlen társadalmi-gazdasági helyzetű népesség koncentrálódik, ám számuk nem éri el az 50 főt, illetve a kritikus értéknél nagyobb szóródást mutatnak

A társadalmi hátrányok nagyobb koncentráltságát mutató, szegregációval veszélyeztetett területek:

- Dózsa György út és Békekert által határolt terület, a Dózsa György út – Béke utca – Miskolczi köz által zárt terület, melyek a hagyományos falusias jellegű, előregedő lakossággal jellemezhető Temető alja – Jónás falva területrészen találhatóak.
- A Petőfi Sándor utca – József Attila köz – Dobó Katalin köz által határolt rész a Főtér és környékének területére esik, melynek rehabilitációját Aszód 2008-as Integrált Városfejlesztési Stratégiája célként jelölt meg.
- Emellett szegregációval veszélyeztetett a Babits Mihály utca egy része, mely a Piac tér és környéke területéhez tartozik.

Bekövetkezett változások

2015-ös ITS Antiszegregációs tervben meghatározott állapotokhoz képest jelentős változások mentek végbe.

A Dózsa György út és Békekert által határolt terület (Linyik) méreteiben, kiterjedésben változott ugyan, de továbbra is megfigyelhető a kedvezőtlen társadalmi-gazdasági helyzetű népesség koncentrációja.

A Petőfi Sándor utca – József Attila köz – Dobó Katalin köz által határolt rész jelölése az antiszegregációs munkacsoport szerint már 2015-ben sem volt indokolt. Véleményük szerint ez nem szegregációval veszélyeztetett terület.

A Babits Mihály utca egy része, a Piac tér és környéke terület már nem szegregációval veszélyeztetett terület, megszűnt. Ennek oka a munkaerőpiaci viszonyok (mindenki dolgozik valamilyen formában), ezáltal pozitívan változtak a jövedelmi viszonyok és az

életkörülmények, továbbá a területről történt elvándorlása a hátrányos helyzetű egyéneknek is hozzájárult a kedvező folyamathoz.

Összességében Aszódon jelenleg a Dózsa György út és Békekert által határolt rész (Linyik) tekinthető egy olyan területnek, ahol kedvezőtlen társadalmi-gazdasági helyzetű népesség koncentrálódik, ám számuk nem éri el az 50 főt, illetve a kritikus értéknél nagyobb szóródást mutatnak.

A Linyik jellemzői és azonosított problémái: alulszocializáltság, iskolába járási nehézségek, beilleszkedési nehézségek, drogproblémák (fogyasztás és terjesztés). Általában rossz, elavult lakásállomány. A házak állapota változó, vannak szépen rendbe rakott/felújított ingatlanok is. Helyi szinten olcsó az ingatlan, de térségi összevetésben már nem számít olcsónak. Külső beköltözések figyelhetőek meg (pl. Borsodból). Közművekkel ellátottak az utcák, bizonyos helyeken illegális rákötések (pl. áramlopás). Szemetelés csúfítja a környezetet. Intézmények nincsenek a területen és a közelben. Az erről a területről származó gyerekekkel van probléma, de javuló a tendencia.

Aszód Város rendelkezik hatályos Helyi Esélyegyenlőségi Programmal (HEP). Aszód Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a 2019-2023 időszakra vonatkozóan Helyi Esélyegyenlőségi Programot (HEP) fogadott el, melynek felülvizsgálata 2021. januárjában megtörtént. A Helyi Esélyegyenlőségi Program készítésével a város célkitűzése, hogy Aszód rendelkezzen a vonatkozó, hatályos jogszabályoknak megfelelő aktuális, átfogó, a hosszú távú beavatkozási irányok meghatározását, továbbá a középtávú beavatkozási akcióttervet tartalmazó, a kiemelt esélyegyenlőségi célcsoportokra fókuszáló esélyegyenlőségi programmal.

1.2. Antiszegregációs terv

1.2.1. Antiszegregációs fejlesztési célok és beavatkozási javaslatok

A Linyik területén az önkormányzatnak kiemelt figyelmet kell fordítania arra, hogy megelőzze az esetleges kedvezőtlen demográfiai és mobilitási folyamatokat, melyek a szegregáció erősödéséhez vezethetnek. A területen ezért az önkormányzatnak célja a lakosság társadalmi integrációja, az alacsony képzettségű munkaerő fejlesztése, illetve az előregedésből és elszigetelődésből fakadó társadalmi problémák mérséklése. A terület kiemelt felügyelete a helyi szociális ellátórendszer, a gyermekjóléti és családsegítő központok fokozott figyelmével érhető el.

A Helyi Esélyegyenlőségi Programban 2019-2023 (HEP) nem volt szükség külön antiszegregációs intézkedéseket megfogalmazni. A mélyszegénységben élők és a romák helyzetének javítását szolgáló intézkedések továbbvitele és megvalósítása indokolt, melyek segítik a terület (Linyik) és az ott élők felzárkóztatását. A HEP releváns intézkedésein túl egy további beavatkozás került meghatározásra: a helyi drogprobléma és az illegális szemétkerítés mérséklését elősegítendően kamerarendszert építenek ki a Linyik területén. Első lépésként a Béke utca bekamerázása fog valósulni.

A szemléletformálási tevékenységek nagyon fontosak a bűnmegelőzés és a környezet megóvása (illegális hulladéklerakás visszaszorítása) céljából, ezért a bűnmegelőzést, a közbiztonság javítását elősegítő programok és környezeti szemléletformálás is megvalósul.

AT2. Linyik néven a Fenntartható Városfejlesztési Stratégia akcióterületként határozta meg a Linyik területét. Olyan akcióterületi fejlesztések/beavatkozások megvalósítása is tervezett, melyek hozzájárulnak az antiszegregációs célokhoz: a már említett térfigyelő kamerarendszer kiépítése, továbbá a hulladékmentesítés.

Célok	Tervezett beavatkozások (2022-2027)
a mélyszegénységben élők és a romák helyzetének javítása	A HEP releváns intézkedéseinek megvalósítása
a közbiztonság javítása és hulladékmentesítés a Linyik területén	térfigyelő kamerarendszer kiépítése a területen
közbiztonság javítása	szemléletformálás – bűnmegelőzést, a közbiztonság javítását elősegítő programok
hulladékmentesítés	környezeti szemléletformálás

1.2.2. A beavatkozások ütemezése

Tervezett beavatkozások (2022-2027)	2022	2023	2024	2025	2026	2027
A HEP releváns intézkedéseinek megvalósítása						
térfigyelő kamerarendszer kiépítése a területen,						
szemléletformálás – bűnmegelőzést, a közbiztonság javítását elősegítő programok						
környezeti szemléletformálás						

1.2.3. Az antiszegregációs terv pénzügyi terve

A beavatkozások költségei pontosan nem határozhatók meg. A terv a becsült költségigényeket tartalmazza a 2022-2027-es időszakra vonatkozóan.

Tervezett beavatkozások (2022-2027)	Becsült költség	Forrás
-------------------------------------	-----------------	--------

A HEP releváns intézkedéseinek megvalósítása	12.000.000,-Ft	TOP Plusz, EFOP Plusz, önkormányzati saját forrás
térfigyelő kamerarendszer kiépítése a területen	10.000.000,-Ft	önkormányzati saját forrás, magánberuházás
szemléletformálás – bűnmegelőzést, a közbiztonság javítását elősegítő programok	6.000.000,-Ft	TOP Plusz (ESZA), önkormányzati saját forrás
környezeti szemléletformálás	2.000.000,-Ft	TOP Plusz (ESZA), önkormányzati saját forrás

**3.sz. melléklet: sz. melléklet: Aszód Város Önkormányzata TOP Plusz
Városfejlesztési Programterve 2021-2027**